



## ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸಾಮಧ್ಯ ಬಿಲವಧನ



## ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಾಗೂ ಹಣತಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆ



COE-FPO Publication Series 2020 - 5

## ತರಬೀತಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿ



ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ಮೂಲ ಕೇಂದ್ರ  
ಬೆಂಗಳೂರು

ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸಾಮಧ್ಯ ಬಲವಧನೆಯ ತರಬೇತಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿ  
ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆ

ಮುದ್ರಣ ವರ್ಷ: 2020

ಮುಸ್ತಕದ ಬೆಲೆ: ರೂ.150/-

ಪ್ರಕಾಶಕರು: ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನ ಕೇಂದ್ರ

ಪ್ರಕಾಶಕರ ವಿಳಾಸ: ತೋಟಗಾರಿಕಾ ಮಹಾವಿದ್ಯಾಲಯ, ತೋ.ವಿ.ವಿ. ಆವರಣ, ಜಿ.ಕೆ.ವಿ.ಕೆ. ಅಂಚೆ, ಬೆಂಗಳೂರು-560065

ಈ ತರಬೇತಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯನ್ನು ಜಿ.ಎ.ರ್ಹುಡ್, ಬೆಂಗಳೂರು, ಸ್ನಿಲ್ ಗ್ರೀನ್ ಮತ್ತು ಡಬ್ಲು.ಹೆಚ್.ಹೆಚ್. ಇವರಿಂದ ಮುದ್ರಿಸಲಾದ  
**Capacity Building of Board of Directors of FPOs - A Trainers' Guide** ಇಂಗ್ಲಿಷ್ ಅವಶರಣೆಯನ್ನು ಕನ್ನಡಕ್ಕೆ  
ಭಾಷಾಂತರಿಸಿ ಮತ್ತು ಅಗತ್ಯವಿದ್ದಲ್ಲಿ ಮಾಪಾಡು ಮಾಡಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನ ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು ಇವರಿಂದ  
ಮುದ್ರಿಸಲಾಗಿದೆ.

### ಸಂಕಲನ

- ಡಾ. ಅಶೋಕ ಎಸ್. ಅಲೂರ, ನಿರ್ದೇಶಕರು, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು. ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು  
ಡಾ. ಜಿ. ಬಸವರಾಜ್, ಉಪ ನಿರ್ದೇಶಕರು, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು. ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು  
ಡಾ. ಕೆ. ಜಿ. ಪರಮೇಶ್ವರಪ್ಪ, ಹಿರಿಯ ಸಲಹೆಗಾರರು, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು. ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು  
ಶ್ರೀ. ಮಂಜುನಾಥ ಎಂ., ಹಿರಿಯ ಸಲಹೆಗಾರರು, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು. ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು  
ಡಾ. ಶಶಿಭೂಪಣ ಎ. ಘಟ್ಟಣ್ಣ, ಹಿರಿಯ ಸಲಹೆಗಾರರು, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು. ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು  
ಡಾ. ಕುಮಾರ್ ಎಸ್, ಸೀನಿಯರ್ ಫೆಲೋ, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು. ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು

### ವಿನ್ಯಾಸ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ

ಶ್ರೀ. ವಿದ್ಯಾಧರ ವಿ ಬಡಿಗೇರ, ರೈ.ಉ.ಸಂ.ಲು.ಕೇಂದ್ರ, ಬೆಂಗಳೂರು



## ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸಾಮಧ್ಯ ಬಲವಧಣ

ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ  
ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆ

ತರಬೇತಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿ



ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಕೃಷ್ಟ ಕೇಂದ್ರ  
ತೋಟಗಾರಿಕಾ ಮಹಾವಿದ್ಯಾಲಯ, ತೋ.ವಿ.ವಿ. ಆವರಣ  
ಜಿ.ಕೆ.ವಿ.ಕೆ. ಅಂಚೆ, ಬೆಂಗಳೂರು

## ಹಲವಿಡಿ

ಕ್ರ. ಸಂ.	ವಿವರಗಳು	ಪುಟ ಸಂಖ್ಯೆ
ಅಧಿವೇಶನ 1	ಮೂನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಪಾತ್ರ	10
ಅಧಿವೇಶನ 2	ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲ ಹಣಕಾಸು ವಿಷಯಗಳ ಪರಿಚಯ	19
ಅಧಿವೇಶನ 3	ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳು - ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅಧ್ಯೇಯಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವಲ್ಲಿ ಅವುಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳು	26
ಅಧಿವೇಶನ 4	ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳು - ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳು	29
ಅಧಿವೇಶನ 5	ಹಣಕಾಸು - ಮೂಲ ತತ್ವಗಳು: ಆಯ ವ್ಯಯ, ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳ, ನಗದು ಹರಿವು, ಹಣಕಾಸು ಕ್ರೋಡಿಕರಣ, ಹೇರು ಬಂಡವಾಳದ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಹೂಡಿಕೆ ಹಣಕಾಸು	33
ಅಧಿವೇಶನ 6	ಹಣಕಾಸು - ಮೂಲ ತತ್ವಗಳು: ಬೆಲೆ ನಿರ್ಧಾರ (ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ) ಹಾಗೂ ಲಾಭಾಂಶ	39
ಅಧಿವೇಶನ 7	ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳಿಗೆ ಬೇಕಾದ ಅಧಿಕ ಸ್ಥಿತಿಗಳಿಯ ಲೇಕ್ಕಾರಗಳು	41
ಅಧಿವೇಶನ 8	ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಪರಿಚಯ	49
ಅಧಿವೇಶನ 9	ಲಭ್ಯವಿರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಹಾಗೂ ಭವಿಷ್ಯದ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳಿಗೆ ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ	56
ಅಧಿವೇಶನ 10	ಸಿಮ್ಯುಲೇಷನ್ ಪದ್ದತಿಯಿಂದ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಸಮರ್ಪಕ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ವಿವಿಧ ಸನ್ವೀಕರಣೆಗಳು (ಉದಾಹರಣೆಗಳು)	61

# ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ನಂಸ್ಥೆಗಳ ರಚನೆಯಲ್ಲ ಸಾಮಾನ್ಯವಾಗಿ ಬಜಕೆಯಾಗುವ ಸಂಕ್ಷೇಪಣಿಗಳು

ಸಂಕ್ಷೇಪಣಿಗಳು	ವಿವರಗಳು
AFC	ಕೃಷಿ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ಸಲಹೆಗಾರರು
AGBM	ವಾರ್ಷಿಕ ಸರ್ವ ಸದಸ್ಯರ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆ
AGM	ವಾರ್ಷಿಕ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆ
AOA	ಸಂಸ್ಥೆಯ ನೀತಿ ನಿಯಮಾವಳಿಗಳು
APEDA	ಕೃಷಿ ಮತ್ತು ಸಂಸ್ಕೃತಿಸಿದ ಆಹಾರ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ರಘ್ತ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪ್ರಾಧಿಕಾರ
APMAS	ಮುಹಿಳಾ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಸಹಕಾರ ಸಂಘ, ಆಂಧ್ರಪ್ರದೇಶ
APMC	ಕೃಷಿ ಉತ್ಪನ್ನ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಸಮಿತಿ
BMC	ವ್ಯವಹಾರದ ಮಾದರಿ ವಿನ್ಯಾಸ
BOD	ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ನಿರ್ದೇಶಕರು
CBO	ಸಮುದಾಯ ಆಧಾರಿತ ಸಂಸ್ಥೆ
CEO	ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿ
CSO	ನಾಗರೀಕ ಸಮಾಜ ಸಂಸ್ಥೆ
EGM	ಅಸಾಧಾರಣ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆ
ESI	ನೌಕರರ ರಾಜ್ಯ ವಿಮಾ
FIG	ರ್ಯಾತರ ಆಸ್ತಕ್ತ ಗುಂಪು
FPC	ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕರ ಕಂಪನಿ
FPO	ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆ
FSSAI	ಆಹಾರ ಸುರಕ್ಷತೆ ಮತ್ತು ಮಾನದಂಡಗಳ ಪ್ರಾಧಿಕಾರ
GST	ಸರಕು ಮತ್ತು ಸೇವಾ ತೆರಿಗೆ
HR	ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ
MFI	ಮೃಕ್ಷೋ ಪ್ರೇನಾನ್ ಸಂಸ್ಥೆ
MIS	ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾಹಿತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆ
NABARD	ರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕೃಷಿ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಮೀಣಾಭಿವೃದ್ಧಿ ಬ್ಯಾಂಕ್
SHG	ಸ್ವ-ಸಹಾಯ ಗುಂಪು

## ಮುನ್ಯಡಿ

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕೃಷಿ ಕ್ಷೇತ್ರವು ಆರ್ಥಿಕತೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಆಧಾರವಾಗಿದ್ದು, ಅದರ ಬೆಳವಣಿಗೆ ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖ ಪಾತ್ರ ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ಭಾರತದ ಜನಸಂಖ್ಯೆಯ ಮೂರನೇ ಎರಡರಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣವು ನೇರವಾಗಿ ಮತ್ತು ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿ ಕೃಷಿ ಮತ್ತು ಸಂಬಂಧಿತ ಜಟಿಲತೆಗಳ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತರಾಗಿದ್ದಾರೆ. ಸಣ್ಣ ಹಿಡುವಳಿದಾರರಿಗೆ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನ, ಮಾಹಿತಿ, ಬಂಡವಾಳ ಮತ್ತು ಮಾರುಕಟ್ಟಿಯ ಮಾಹಿತಿ ಹಾಗೂ ಸೊಲಭ್ಯುಗಳ ಕೊರತೆಯಿಂದ ಹಲವಾರು ಸವಾಲುಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸುತ್ತಿರುವುದು ಒಂದಡೆಯಾದರೇ ಮತ್ತೊಂದೆಡೆ. ಆಹಾರ ಸಂಸ್ಕರಣಾ ಘಟಕಗಳಿಗೆ ಕೃಷಿ ಅವಲಂಬಿತ ಕಚ್ಚಾ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ರೈತರಿಂದ ನೇರವಾಗಿ ಖರೀದಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲದ ಕಾರಣ ಹೆಚ್ಚಿನ ವಹಿವಾಟಿ ವೆಚ್ಚದಿಂದಾಗಿ ನಷ್ಟವಾಗುತ್ತಿದ್ದು ಇದರಿಂದಾಗಿ ಆಹಾರ ಸರಬರಾಜು ಸರಪಳಿ ಅಸಮರ್ಥವಾಗುತ್ತಿಲ್ಲಿದೆ.

ಈ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಭಾರತ ಸರ್ಕಾರ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ರಚನೆ ಹಾಗೂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಮೌಲ್ಯಾಹಿಸುತ್ತದೆ. ಇಲ್ಲಿಯವರೆಗೆ ಸುಮಾರು 6,000 ಕ್ಕೂ ಹೆಚ್ಚು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ರಚನೆಯಾಗಿದ್ದು ಮುಂಬರುವ ಎರಡು ಮೂರು ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಇನ್ನು 5,000 ಹೆಚ್ಚುವರಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ರಚನೆಯಾಗಲಿವೆ. ಹೆಚ್ಚಿತಿರುವ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆಯಿಂದ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು ಅಗತ್ಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಮೌಲ್ಯಾಹಿಸಿದ ಹಲವಾರು ಸಂಸ್ಥೆಗಳಾದ ಎಸ್‌ಎಫ್‌ಎಸ್‌, ನಬಾರ್‌, ರಾಜ್ಯದ ವಿವಿಧ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಇಲಾಖೆಗಳು ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರೀತರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ದೇಶಕರ ಮಂಡಳಿ, ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಾಗಿ ಮತ್ತು ಶಾಂತಿಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಆಯೋಜಿಸುವ ಮೂಲಕ ಅನುಕೂಲ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ. ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ವಿವಿಧ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುತ್ತಿದ್ದರೂ, ತರಬೇತುದಾರರಿಗೆ ಸರಳ ಮತ್ತು ಸ್ವವಾದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಕೆ ತರಬೇತಿ ಕೈಪಿಡಿಗಳನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಪಡಿಸುವ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತದೆ. ಈ ಅಗತ್ಯವನ್ನು ಅರಿತುಕೊಂಡು, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕರಿಗೆ ಮತ್ತು ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಬಲಪಡಿಸಲು ಉದ್ದೇಶ ಮೂರಾಕ್ಕಾರಿ ಈ ತರಬೇತಿ ಕೈಪಿಡಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ತರಬೇತಿ ಕೈಪಿಡಿ ಒಂದು ಉಪಯುಕ್ತ ಕೈಪಿಡಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗವಾಗುವುದೆಂಬುದು ನಮ್ಮ ಅಭಿಪ್ರಾಯ.

ನಿರ್ದೇಶಕರು

ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪಾದಕ ಕೇಂದ್ರ ಚೆಂಗಳೂರು

## ತೀರ್ಣತೆ

ಈ ತರಬೇತಿದಾರರ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ನೀಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ತರಬೇತಿದಾರರಿಗೆ ಕಲೆಕೆಯ ಅವಧಿಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲು ತರಬೇತಿ ನೀಡುವವರಿಗೆ ಅನುಕೂಲ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಅನುವು ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತದೆ.

- ಈ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯ ಯಾವುದಕ್ಕಾಗಿ?

ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ನಿರ್ದೇಶಕರು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆಯ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಅರ್ಥ ಮಾಡಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ, ತರಬೇತಿದಾರರಿಗೆ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕ ಮತ್ತು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ತರಬೇತಿ ನೀಡಲು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಬಲವರ್ಧನೆ ತರಬೇತಿ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ.

- ಈ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯನ್ನು ಯಾರು ಬಳಸಬಹುದು?

ಈ ಕೈಪಿಡಿಯನ್ನು ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ರೈತರು ಮತ್ತು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು, ಯೋಜಕರು, ಉಸ್ತುವಾರಿ ತಂಡಗಳು ಮತ್ತು ಇತರ ಪಾಲುದಾರರಿಗೆ, ತರಬೇತಿದಾರರಿಗೆ ವಿನ್ಯಾಸಗೊಳಿಸಲಾಗಿದೆ. ಸುಲಭವಾದ ಭಾಷೆಯನ್ನು ಬಳಸಲಾಗಿದ್ದು, ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ತಾಂತ್ರಿಕ ಪದಗಳನ್ನು ಕನಿಷ್ಠ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಬಳಕೆ ಮಾಡಲಾಗಿದೆ.

- ಈ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯನ್ನು ಹೇಗೆ ಬಳಸುವುದು?

ತರಬೇತಿದಾರರು ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯಲ್ಲಿರುವ ಎಲ್ಲಾ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿ ಕೊಳ್ಳಬೇಕೆ ಅಥವಾ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಬಳಸಬೇಕೆ ಎಂದು ನಿರ್ಧರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಅಗತ್ಯತೆಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಆಯ್ದು ಮಾಡಿ ತರಬೇತಿಯನ್ನು ನೀಡಬಹುದಾಗಿದೆ. ಅಲ್ಲದೇ, ಮಾರ್ಗದರ್ಶಿಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಲಾಗಿರುವ ಮಾದರಿ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಸಂದರ್ಭಗಳನ್ನು ಅಧರಿಸಿವೆ.

ತರಬೇತಿದಾರರು ಸ್ಥಳೀಯ ಸಂದರ್ಭಕ್ಕೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಮಾದರಿ ಕಲಿಕೆಗಳು ಲಭ್ಯವಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅವುಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಬಹುದು.

ಆದರೆ, ನೀಡಿರುವ ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ಬದಲಾವಣೆಯಾಗದಂತೆ ಎಚ್ಚರಿಕೆ ವಹಿಸುವುದು ಸೂಕ್ತ.

# ತರబೇತಿ ನಲಹೆಗಳು

## ತರಬೇತಿದಾರರಿಗೆ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸೂಚನೆಗಳು

- ಮೊದಲ ಅಧಿವೇಶನವು ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಂಬಂಧದ ಪರಿಚಯಾತ್ಮಕ ಆಟದೊಂದಿಗೆ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗಬೇಕು, ಮತ್ತು ಮೊದಲ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಹೋಗುವ ಮೊದಲು ಆರೋಗ್ಯದ ಬಗ್ಗೆ ಸಾಮಾನ್ಯ ಚರ್ಚೆಗಳನ್ನು ಮಾಡಬೇಕು. ಕೊನೆಯದಾಗಿ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಅವಲೋಕಿಸಬೇಕು.
- ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಗಳಿಗೆ ಹೋಗುವ ಮುನ್ನ ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ಮುನರಾವರ್ತನೆಯೊಂದಿಗೆ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗಬೇಕು, ಅದರ ನಂತರ ಮೂಲ ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಬೇಕು. ನಂತರ ತರಬೇತಿದಾರ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ವಿಮರ್ಷಿಸಬಹುದು.
- ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವ ಮೊದಲು ನೀವು ತರಬೇತಿದಾರರ ಟಿಪ್ಪಣಿಗಳನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಓದಿರುವುದನ್ನು ಖಚಿತಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಿ. ಈ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಯು, ಭಾಗವಹಿಸುವವರು ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳಬೇಕಾದ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಉತ್ತಮ ತರಬೇತುದಾರ, ಉತ್ತಮ ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ತರಬೇತಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಿರುವ ಸೌಲಭ್ಯಗಳು, ಸರಿಯಾದ ರಚನೆಗಳು ಹಾಗೂ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳು ಅಸ್ತಿತ್ವದಲ್ಲಿವೆಯೆ ಎಂದು ಖಚಿತಪಡಿಸಿಕೊಂಡು, ಗುಂಪಿನ ತನ್ನ ಒಬ್ಬದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪಣಲು ಮತ್ತು ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಗುರುತಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಸಹಾಯ ಮಾಡುತ್ತದೆ. ಪರಸ್ಪರ ಸಂವಹನ ಅಥವಾ ಮಾತುಕತೆ ಮತ್ತು ಭಾವನೆಯನ್ನು ನಿಯಂತ್ರಿಸುವ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ನಿವಾರಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ಕೈಪಿಡಿಯು ಕಲಿಯುವವರಿಗೆ ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಕೌಶಲ್ಯಗಳನ್ನು ಬಳಸಿಕೊಂಡು ಮತ್ತು ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪಡಿಸುವ ಮೂಲಕ ಮುಂದಿನ ದಾರಿಯನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲು ಅನುವು ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತದೆ.

## ಅವರು ಮಾಡಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳು

- ಗುಂಪು ಚಲನವಲನಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಬೇಕು
- ಗುಂಪು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು
- ಎಲ್ಲಾ ಅಧಿವೇಶನಗಳಿಂದ ಒಟ್ಟಾರೆಯಾಗಿ ಸಾಧ್ಯವಾದಷ್ಟು ಉತ್ತಮ ಫಲಿತಾಂಶಗಳನ್ನು ಪಡೆಯಿರಿ

ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕವು ಕಲಿಕೆಯನ್ನು ಸುಲಭಗೊಳಿಸುತ್ತದೆ. ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸಲು / ಹೊಸ ಆರೋಜನೆಯನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸಲು ಸುಲಭವಾಗಿಸುತ್ತದೆ, ವ್ಯಕ್ತಿಗಳು ಮತ್ತು ಗುಂಪುಗಳು ತಮ್ಮ ನಿರ್ಧಾರಗಳಿಗೆ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಮತ್ತು ಮಾಲಿಕತ್ವವನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಲು ಅನುವು ಮಾಡಿಕೊಡುವುದು ಮತ್ತು ಅವರ ಕಲಿಕೆಯ ಫಲಿತಾಂಶವನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಉಪಯೋಗವಾಗುತ್ತದೆ.

ಮಾರ್ಗದರ್ಶಕವು ತರಬೇತಿಯಲ್ಲಿ ಸ್ತ್ರೀಯ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಬಳಸುವಿಕೆಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ.

ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವಿಧಾನ	ಭಾಗವಹಿಸುವ ವಿಧಾನ
ಕಲಿಕೆ ಒಂದು ಉತ್ತಮ	ಕಲಿಕೆ ಒಂದು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ
ಶಿಕ್ಷಕ ನಿಯಂತ್ರಣ	ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿ ನಿಯಂತ್ರಣ
ಜ್ಞಾನದ ವರ್ಗಾವಣೆ	ತತ್ವಗಳ ಅನ್ವೇಷಣೆ
ತರಬೇತುದಾರ = ತಜ್ಜರು	ತರಬೇತುದಾರ = ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯಕ್ತಿ
ಕಲಿಕೆದಾರ = ನಿಷ್ಠಿಯ, ಗ್ರಹಿಸುವಿಕೆ	ಕಲಿಕೆದಾರ = ಶ್ರೀಯಾತೀಲ, ಅನ್ವೇಷಕ
ಕಲಿಕೆದಾರ = ಏನು ಅರಿತಿಲ್ಲ	ಕಲಿಕೆದಾರ = ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳಿಂದ ತುಂಬಿರುವ, ವಾಸ್ತವತೆಯ ಜ್ಞಾನ
ಮೇಲ್ತಾಙ್ಕಿಸುವುದು, ಅನುರೂಪಗೊಳಿಸುವುದು, ನಿಭಾಯಿಸುವುದು.	ಸ್ವತಂತ್ರತೆ, ಸೃಜನಶೀಲತೆಯನ್ನು ಉತ್ತೇಜಿಸುವುದು

## ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವಿಧಾನ ಮತ್ತು ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯ ವಿಧಾನದ ನಡುವಿನ ವ್ಯಾತ್ಯಾಸಗಳು

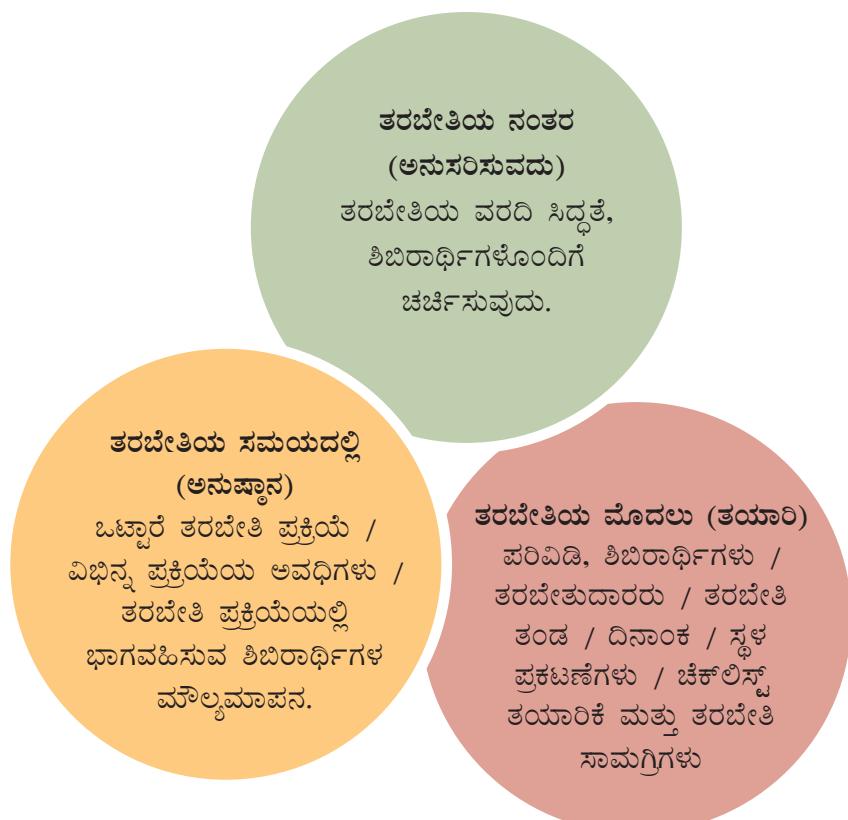
ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆಯ ವಿಧಾನವು ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವಿಧಾನಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಸಮಯ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬಹುದು ಮತ್ತು ತರಬೇತಿದಾರನಿಗೆ ಸಂಯುಕ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಅಂತರ್ಭೇಷಣೆಯಾಗಿ ಉತ್ತಮವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಕಲಿಕೆಯ ಅಂತರ್ಭೇಷಣೆಯ ಪ್ರಾಣಿಗಳ ಮತ್ತು ಅಂತರ್ಭೇಷಣೆಯ ಪ್ರಾಣಿಗಳ ಉತ್ತಮವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ನಿಮ್ಮನ್ನು ನೀವೇ ಕೇಳಿ?

1. ನಾನು ಅನುಕೂಲ ಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತಿದ್ದೇನೇಯೆ? ಮಾರ್ಗದರ್ಶನಾಗಿದ್ದೇನೇಯೆ? ಅಥವಾ ಮುನ್ನಡೆಸುತ್ತಿದ್ದೇನೇಯೆ?
2. ಗುಂಪಿಗೆ ಸ್ವಷ್ಟ ಕಾರ್ಯ ಮತ್ತು ಫಲಿತಾಂಶ ಮುನ್ನಡೆ ಇದೆಯೆ?
3. ನಾವು ಸಾಮಾನ್ಯ ದೃಷ್ಟಿಯನ್ನು ಮೂರ್ಕೆಸುತ್ತಿದ್ದೇವೆಯೇ ಅಥವಾ ವೈಯುಕ್ತಿಕ ಅಗತ್ಯಗಳನ್ನು ಮೂರ್ಕೆಸುತ್ತಿದ್ದೇವೆಯೇ?
4. ಗುಂಪು ಹೇಗೆ ಮುನ್ನಡೆಸುತ್ತೇವೆ ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಶ್ರೇಣಿಕ್ಕೆ ಅಥವಾ ಹಂಚಿಕೆ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರಿ ವಿಧಾನವನ್ನು ಅನುಸರಿಸುತ್ತಿರುವಿರಾ?
5. ಗುಂಪು ಕೆಲಸ ಎಷ್ಟು ರಚನಾತ್ಮಕವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಣೆಯಾಗುತ್ತಿದೆ?
6. ಗುಂಪು ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸಲು ಅಥವಾ ಮಾಹಿತಿ ಹಂಚಿಕೆಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಿದೆಯೇ?

## ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಸಿದ್ಧತೆ

ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವನ್ನು ಚೆನ್ನಾಗಿ ಮಾಡುವುದು ಬಹಳ ಮುಖ್ಯ ನೀವು ಎಷ್ಟೇ ಅನುಭವ ತರಬೇತುದಾರರಾಗಿದ್ದರೂ ಕೂಡ ತರಬೇತಿ ಸರಾಗವಾಗಿ ನಡೆಯಲು ನೀವು ಮುಂಚಿತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಸಿದ್ಧತೆಯಾಗಲು ಸಮಯದ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ಕೆಳಗಿನ ರೇಖಾಚಿತ್ರವನ್ನು ತರಬೇತಿ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ನಂತರ ತಯಾರಿಗಾಗಿ ಅಗತ್ಯವಾದ ಹಂತಗಳ ಜಾಪನೆಗಾಗಿ ನೋಡಿ.



### ತರಬೇತಿ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಹಂತಗಳು

(ಮೂಲ: ಸಾಕ್ಷರತೆ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಾಗಿ ಉಸ್ತುವಾರಿ ತರಬೇತಿ ಕೈಪ್ಪಿಡಿ, 2014 ಶಿಕ್ಷಣ ಸಚಿವಾಲಯ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಸ್ತಾನ, 2014)

## ತರబೇತಿಗೆ ತರಬೇತುದಾರರು ನೆನಪಿನಲ್ಲಿದ್ದುವ ತರಬೇತಿ ಮಂತ್ರಗಳು

1	<b>ಅಭ್ಯಾಸ 5 ರಿಂದ 1</b> ಒಂದು 1 ಗಂಟೆಯ ಹೊಸ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ನಿಮಗೆ ಕನಿಷ್ಠ 5 ಗಂಟೆಗಳ ರೂಪುರೇತೆ ತಯಾರಿ ಮತ್ತು ಅಭ್ಯಾಸ ಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ ಹಾಗೂ 8 ಗಂಟೆಗಳ ಒಂದು ದಿನದ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ನಿಮಗೆ 30–40 ಗಂಟೆಗಳ ತಯಾರಿ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಮುಂಚಿತವಾಗಿ ಜೆನ್‌ನ್‌ಗಾಗಿ ತಯಾರಿ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಿ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ವಲವಾರು ಬಾರಿ ಅಭ್ಯಾಸ ಮಾಡಿ ಅಧಿವೇಶನ ನಡೆಸುವುದನ್ನು ಕಲಿಯಬೇಕು.
2	<b>ಕಡಿಮೆ ಯೋಜನೆ</b> ಅಧಿವೇಶನಗಳು 10 ನಿಮಿಷಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ ಎಂದು ನೀವು ನಂಬಿದ್ದರೆ ಮೂರಣಗೊಂಡಾಗ 20 ನಿಮಿಷ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬಹುದು. ಪ್ರತಿ 60 ನಿಮಿಷಗಳ ತರಬೇತಿಯ ಸಮಯಕ್ಕೆ 45 ರಿಂದ 50 ನಿಮಿಷಗಳ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳನ್ನು ಬಳಸಲು ಯೋಜಿಸಿ. ನೀವು ನಿರೀಕ್ಷಿಸುವುದಕ್ಕಿಂತ ಕಡಿಮೆ ಸಮಯ ಮಾತನಾಡಲು ಯಾವಾಗಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸಿ. ಆದ್ದರಿಂದ ನೀವು ಉಳಿಸಿದ ಸಮಯವನ್ನು ಸ್ವಯಂ ಪ್ರೇರಿತ ಕಢೆಗಳು. ಅನಿರೀಕ್ಷಿತ ಸಂಭಾಷಣೆಗಳು ಮತ್ತು ಅನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗಾಗಿ ಕಾಯ್ದಿರಿಸಬಹುದು.
3	<b>ಹೆಚ್ಚು ತಯಾರಿಯನ್ನು ಮಾಡಿ</b> ಕ್ಯಾಪಿಡಿಯಲ್ಲಿ ಸೂಚಿಸಿದ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ನೀವು ಎಷ್ಟು ಸಮಯ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತೀದ್ದೀರಿ ಎಂಬುದನ್ನು ನೋಡಲು ನಿಮ್ಮ ಅಧಿವೇಶನಗಳನ್ನು ಮುಂಚಿತವಾಗಿ ಅಭ್ಯಾಸ ಮಾಡಿ. ನೀವು ಹೆಚ್ಚು ಅಭ್ಯಾಸ ಮಾಡಿದ್ದು ಅದು ಹೆಚ್ಚು ಪರಿಚಿತವಾಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಸಮಯದ ಅಂಶವು ನಿರ್ಬಂಧವಾಗುವುದಿಲ್ಲ.
4	<b>ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಖೇಡಿ ಮಾಡಿ</b> ತರಬೇತಿಯ ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ಹಾಗೂ ನಿಮ್ಮನ್ನು ಪರಿಚಯಿಸುವ ಮೊದಲು ನೀವು ಕೆಲವು ನಿಮಿಷಗಳ ಕಾಲ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳ ಜೊತೆ ಜೆನ್‌ನ್‌ಗಾಗಿ ಬೇರೆಯಿರಿ. ಈ ಮೂಲಕ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಅನ್ನಾಪಚಾರಿಕವಾಗಿ ಪರಿಚಯಿಸಿಕೊಂಡಂತಾಗಿ ಮುಂದೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡುವಾಗ ಸಂಪೂರ್ಣ ಅಪರಿಚಿತಗಿಂತ ಹಚ್ಚಾಗೆ ನೀವು ಪರಿಚಿತ ಮುಖಿಗಳನ್ನು ನೋಡುತ್ತೀರಿ.
5	<b>ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಸಮಯವನ್ನು ಕಟ್ಟುವಿಟ್ಟಾಗಿ ಪಾಲಿಸಿ</b> ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗಾಗಿ ನೀವು ಯೋಚಿಸುವುದಕ್ಕಿಂತ ಕಡಿಮೆ ಸಮಯವನ್ನು ನಿಗದಿಪಡಿಸುವುದು ಅಗತ್ಯಪಿರುತ್ತದೆ. ನೀವು ಒಂದು ಆಯಾಮಕ್ಕೆ 20 ನಿಮಿಷಗಳನ್ನು ನೀಡಿದರೆ ಅವರು ಅದನ್ನು ಬೇಗನೆ ಮುಗಿಸಿ, ಮೋನ್‌ಗಳು ಮತ್ತು ಇತರ ವಿಷಯಗಳಲ್ಲಿ ತಲ್ಲಿನಾಗುತ್ತಾರೆ. ಅದರ ಬದಲಾಗಿ 10 ಹೊಸ ವಿಚಾರಗಳೊಂದಿಗೆ ಬರಲು ಅವರಿಗೆ 5 ನಿಮಿಷ ಕಾಲಾವಕಾಶ ನೀಡಿ ಇದರಿಂದ ಅವರು ಉತ್ಸಾಹದೊಂದಿಗೆ ಸ್ವಾಜಿನೀಲರಾಗಿ ತರಬೇತಿಯಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುತ್ತಾರೆ.
6	<b>ಪ್ರತಿ 90 ನಿಮಿಷಗಳೊಮ್ಮೆ ವಿರಾಮ</b> ನೀವು ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಮೂರಣಗೊಳಿಸದೆ ಇಡ್ಡರೂ ಸಹ ಪ್ರತಿ 90 ನಿಮಿಷಕ್ಕೊಮ್ಮೆ ವಿರಾಮವನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಿ. ವಯಸ್ಕರ ಗಮನ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯು ಜಿಕ್ಕಮುಕ್ಕಳಿಗಿಂತ ಕಡಿಮೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಅವರು ಬೇಗನೆ ದರ್ಶಿಸುತ್ತಾರೆ, ಆದ್ದರಿಂದ ವಿರಾಮ ಅತ್ಯವಶಕ್ತಿ.
7	<b>ವಿರಾಮದ ನಂತರ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ಪ್ರಾರಂಭ</b> ನೀವು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ವಿರಾಮದಿಂದ ಹಿಂತಿರುಗಲು ಹೇಳಿದ 5 ನಿಮಿಷಗಳ ನಂತರ ನೀವೇನಾದರು ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದರೆ ಅವರು ತಡವಾಗಿ ಮರಳಲು ನೀವು ಅವರಿಗೆ ಅನುಮತಿ ನೀಡಿದ ಹಾಗೆ ಆಗುತ್ತದೆ. ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ಮರಳುವ ಮೂಲಕ ನಿಮ್ಮನ್ನು ಗೌರವಿಸಿದವರಿಗೆ ಅಗೋರವ ತೋರಿಸಬೇಡಿ. ಎಲ್ಲರ ಕ್ಯಾಗಿಯಾರಗಳು ಮತ್ತು ಮೋನ್‌ಗಳು ಸಮಯವನ್ನು ವಿಭಿನ್ನವಾಗಿ ಸಮಯವನ್ನು ತೋರಿಸುವ ಸಾಧ್ಯತೆ ಇರುವುದರಿಂದ ಇಷ್ಟು ಘಾಂಟೆಗೆ ಬಿನ್ನ ಎಂದು ತಿಳಿಸುವುದಕ್ಕಿಂತ ವಿರಾಮದ ಅವಧಿಯನ್ನು ನಿಗದಿಪಡಿಸಿ. ನೆನಪಿಗಾಗಿ ವಿರಾಮದ ಸಮಯವನ್ನು ಬೇಸೆ ಸಂಭೇಗಳನ್ನಾಗಿ ನೀಡಿ [ಉದा. 09 ಅಥವಾ 15 ನಿಮಿಷಗಳು]
8	<b>ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ನಿಲ್ಲಿಸಿ</b> ನೀವು ಎಷ್ಟೇ ತಡವಾಗಿ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದರೂ ನೀವು ದಿನದ ಕೊನೆಗೆ ಸರಿಯಾದ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಮುಕ್ಕಾಯ ಮಾಡಿ. ತಡವಾಗಿ ಕೊನೆಗೊಳಿಸುವುದರಿಂದ ನೀವು ಪ್ರೇಕ್ಷಕರಿಗೆ ಅಗೋರವ ತೋರಿಸಿದಂತಾಗುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಅವರು ಕೂಡಾ ಆಸಕ್ತಿಯನ್ನು ಕಳೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ನೀವು ನಿಜವಾಗಿಯು ಯಾವುದೇ ವಿಷಯವನ್ನು ಮೂರಣಗೊಳಿಸಬೇಕಿಂದಿದ್ದರೆ, ಮುಂದುವರೆಸುವ ಮೊದಲು ಅವರ ಅನುಮತಿಯನ್ನು ಪಡೆಯಿರಿ. ಇಲ್ಲದಿದ್ದರೆ ಪರಸ್ಪರ ಒಬ್ಬದ ಸಮಯದವರಿಗೆ ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಮೂರಣಗೊಳಿಸಲು ವಿಶೇಷ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಮಾಡಿ.
9	<b>ನಿಮ್ಮ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಷಯವನ್ನು ಮುದ್ರಿಸಿ ಅಥವಾ ಕ್ಯಾಪಿಡಿಯ ನಕಲನ್ನು ಇಟ್ಟಿಕೊಂಡಿರಿ</b> ನೀವು ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಮುದ್ರಿಸಿದ ಕ್ಯಾಪಿಡಿಯ ಪ್ರಕಾರ ಅನುಸರಿಸಲು ಶಕ್ತಿಗಾರಿರಬೇಕು. ನೀವು ಅಧಿವೇಶನದ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಓದಬಾರದು. ಉಲ್ಲೇಖಕ್ಕಾಗಿ ಕ್ಯಾಪಿಡಿಯ ಪ್ರತಿಯನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.
10	<b>ಹೊರಗೆ ಹೋಗಲು ಆತುರ ಪಡಪ್ಪಿಡಿ</b> ಅಧಿವೇಶನ ಮುಗಿದ ನಂತರ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳೊಂದಿಗೆ ಚಚೆಯನ್ನು ಮಾಡಿ, ದೊಡ್ಡ ಗುಂಪಿನಲ್ಲಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಲು ಹಿಂಜರಿಯುವಂತೆ ಅನೇಕ ಜನರು ನಿಮಗೆ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುತ್ತಾರೆ. ಇತರರು ನೀವು ತಿಳಿಸಿದ ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ತಮ್ಮ ವ್ಯಾಹರಿಕೆ ಕಢೆಗಳನ್ನು ಹೇಳುತ್ತಾರೆ ಅಥವಾ ಅವರಿಗೆ ನೀವು ಸಹಾಯ ಮಾಡಿದ್ದಕ್ಕಾಗಿ ಧನ್ಯವಾದಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ. ನೀವು ಅದೆಲ್ಲವನ್ನು ಕೇಳಲು ಯಾವಾಗಲೂ ಅವರಿಗೆ ಸಮಯವನ್ನು ಮೀಸಲಿರಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.

ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ನಂಷೆಗಳ ಮಾನವ ನಂಜನ್ಯಾಲ  
ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆ

# ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಹಾತ್ರ

ಅವಧಿ: 100 ನಿಮಿಷಗಳು

## ಅಧಿಕ್ರಾತನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ತರಬೇತಿಯ ಮೌದಲ ಅಧಿಕ್ರಾತನವು ಸುಮಾರು 2 ಫಂಟೆಗಳ ಅವಧಿಯಾಗಿದ್ದು, ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯ ಕಲಾಪಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಪಾತ್ರದ ಕುರಿತ ಕೆಲಸಕ್ಕೆ ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು, ಈ ಅಧಿಕ್ರಾತನದ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳ ಸ್ವಷ್ಟ ತಿಳುವಳಿಕೆ ಹೊಂದುತ್ತಾರೆ.

- ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವಿಧ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳು ಅದರಲ್ಲಿಯೂ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ/ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನೇಮಕಾತಿ, ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ (ರಿಟೆನೋಶನ್) ಹಾಗೂ ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವಿಕೆ (ರಿಟ್ರೆಂಚ್‌ಮೆಂಟ್).
- ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾನೂನುಗಳು ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟ ತಿಳುವಳಿಕೆ.
- ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಅಧ್ಯೋಸಿಕೊಂಡು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಕುರಿತು ಆಳವಾದ ತಿಳುವಳಿಕೆ.

## ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ಚಟುವಟಿಕೆ	ವಿಧಾನ	ಸಮಯ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ / ಹೀರಿಕೆ	ವಿವರಣೆ ಮಾಡುವುದು	5–10 ನಿಮಿಷ	ಉದ್ದೇಶಗಳ ತೋರಿಸುವ ಚಾರ್ಟ್‌
2	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲದ ಅವಶ್ಯಕ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನೇಮಕಾತಿ ಮಾರ್ಗ ಸೂಚಿಗಳು, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಕಾನೂನುಗಳ ಅನುಸರಣೆ	ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಘೀರ್ಣೋಬೋಲ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆ	30 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಟ್ ಕಾಗದ, ಪೆನ್ಸಿನ್‌ಗಳು ಅನುಬಂಧ-1
3	ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ನೇಮಕಾತಿ, ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವಿಕೆ ಸಂಭಂದಿಸಿದಂತೆ ಹಾಗೂ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಭಂದಿಸಿದ ಕಾನೂನು ಅನುಸರಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚಿಂತಿನೆ	ಪ್ರಸಂಗಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಬರುವ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	30 ನಿಮಿಷ	ಅನುಬಂಧ-2
4	ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಇರುವ ಮಾರ್ಗ ಸೂಚಿಗಳಿಗೆ ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡುವುದು	ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	30 ನಿಮಿಷ	
5	ಸಾರಾಂಶ	ವಿವರಿಸುವುದು	5–10 ನಿಮಿಷ	

## ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

**ಚಟುವಟಿಕೆ 1 :** ಹೀಗೆ - ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ವಿವರಿಸುವುದು - ೫ ರಿಂದ ೧೦ ನಿಮಿಷ

ಇದು ತರಬೇತಿಯ ಪ್ರಥಮ ಅಧಿವೇಶನವಾಗುವುದರಿಂದ ತರಬೇತಿದಾರರು ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ತಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಕಾನೂನಾತ್ಮಕ ಅನುಸರಣೆ, ಮಾರಾಟ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಸಂಘ ಸಂಸ್ಥೆಗಳೊಂದಿಗೆ ಸಂಪರ್ಕ ಏರ್ಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಬಗ್ಗೆ (ನೆಟ್‌ಕೋರ್ಟ್‌ಎಂಬ್ರೆ) ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಇರಬೇಕಾದ ಕನಿಷ್ಠ ಮೂಲ ಜ್ಞಾನದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಬೇಕು. ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ತಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ಅದರ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಹೆಚ್ಚು ಗಮನ ಹರಿಸಬೇಕು.

**ಚಟುವಟಿಕೆ 2 :** ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ತಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲದ ಅವಶ್ಯಕತೆ, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನೇಮುಕಾತಿ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳು, ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವಿಕೆ ಮತ್ತು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾನೂನುಗಳ ಅನುಸರಣೆ - ೩೦ ನಿಮಿಷ

ಚಟುವಟಿಕೆ: ಫೀಶ್ ಬೋಲ್ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯೊಂದಿಗೆ ಪಾಠ್ಯಾಭಿನಯ

ಹಂತಗಳು :

1. ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು, ಶಿಬಿರಾಧೀಕರಣ ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ವಿಂಗಡಿಸಿವುದು, ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಒಂದು ಪ್ರಸಂಗ ಕುರಿತು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು (ಅನುಬಂಧ-1). ಒಂದು ಗುಂಪಿಗೆ ಅವರು ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕಾರ್ಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಮರ್ಪಕವಾದ ಅಥವಾ ಸಂಬಂಧಿತ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ವಿವರವಾದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು. ಆ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಈ ಗುಂಪು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು. ಇನ್ನೊಂದು ಗುಂಪಿಗೆ ಯಾವುದೇ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ನೀಡಬೇಕು ಅಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ನಿಖಾರಿಸಲು ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಬೇಕು<sup>೧</sup>. ಈ ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ಸುಮಾರು ೫ ನಿಮಿಷ ತಯಾರಿ ಕಾಲಾವಕಾಶ ನೀಡುವುದು.
2. ಯಾವುದೇ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಕೊಡಲಾಗದ ಗುಂಪು ಅವರಿಗೆ ನೀಡಲಾದ ಪ್ರಸಂಗ (ಪರಿಸ್ಥಿತಿ) ಕುರಿತು ಅವರು ಕಂಡುಕೊಂಡ ಮಾರ್ಗಗಳನ್ನು ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮುಖಾಂತರ ಪ್ರದರ್ಶಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಉಳಿದ ಶಿಬಿರಾಧೀಕರಣು ಆ ಗುಂಪಿಗೆ ಸುತ್ತಲೂ ನಿಂತು ಅವರು ಪ್ರಚಾರ ಪಡಿಸುವ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಗಮನಿಸುವುದು (ಸಮಯ ಸುಮಾರು ೧೦ ನಿಮಿಷ)
3. ತರಬೇತಿದಾರರಿಂದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಪಡೆದ ಗುಂಪು ಅದೇ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತಮ್ಮ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಪ್ರಚೆರಿಪಡಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಉಳಿದ ಶಿಬಿರಾಧೀಕರಣು ಆ ಗುಂಪಿನ ಸುತ್ತಲೂ ನಿಂತು ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರು ಪ್ರಚೆರಿಪಡಿಸುವ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಗಮನಿಸುವುದು (ಸಮಯ ಸುಮಾರು ೧೦ ನಿಮಿಷ)
4. ಈ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಎರಡೂ ಗುಂಪುಗಳು ಸಮಾರೋಪ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಜೊತೆಯಾಗಿ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಗಮನಿಸಿದ ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು (ಸಮಯ ಸುಮಾರು ೫ ನಿಮಿಷ)

### ನಿರೀಕ್ಷಾ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:

ಯಾವುದೇ ಪ್ರಸಂಗದ ಸಮರ್ಪಕ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳು ಇರಬೇಕೆಂದು ಹೋದರೆ ಅಂತಹ ಪ್ರಸಂಗವು ಸಂಘರ್ಷಗಳಿಗೆ ದಾರಿ ಮಾಡಿಕೊಡುವುದು, ಯಾವುದೇ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಿಂದ ಅನಗತ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ದಾರಿ ಮಾಡಿಕೊಡುವುದಿಲ್ಲ. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾಧೀಕರಣಿಗೆ ಮೇಲಿನ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಫಲಿತಾಂಶಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ಪರಿಣಾಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಅವರ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ಹೊರಹೊಮ್ಮೆಹಂತೆ ಮಾಡುವುದು.

<sup>೧</sup> ತರಬೇತಿದಾರರು ಯಾವುದೇ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಇಲ್ಲದ ಗುಂಪಿಗೆ ತಿಳಿಸುವುದೇನೆಂದರೆ ಗುಂಪು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಪ್ರಕರಣಗಳಿಂದ ನಿಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಒಳ್ಳೆಯ ಅಥವಾ ಕೆಟ್ಟಿ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸುವುದಿಲ್ಲ. ಉದ್ದೇಶವು ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಉಧ್ವಾಸಬಹುದು ಎಂದು ತಿಳಿಯುವುದಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಒಳ್ಳೆಯದು ಕೆಟ್ಟಿದು ಎಂದು ಯೋಚಿಸದೆ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿ. ಇದರಿಂದ ಎಲ್ಲರೂ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಬರಬಹುದಾದ ವಿವಿಧ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕಲಿಯಬಹುದಾಗಿದೆ.

### ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ತೀವ್ರಾನ:

ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ದ್ವೇನಂದಿನ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಅವರು ಎದುರಿಸುವ ಬಹುತೇಕ ಪ್ರಸಂಗಗಳಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳ ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ ಜಂಟಿಯಾಗಿ ಇಂತಹ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ, ಕೆಲವೊಂದು ಪ್ರಸಂಗಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಗೆ ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿಗೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟವಾದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳಿರುತ್ತವೆ. (ಉದಾ: ದ್ವೇನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸುವುದು, ಚಕ್ಕಗಳಿಗೆ ಸಹಿ ಮಾಡುವುದು, ವಾರ್ಷಿಕ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯನ್ನು ನಡೆಸುವುದು, ಇತ್ಯಾದಿ)

**ಚಟುವಟಿಕೆ ೩ :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ / ಸಿಬ್ಲಿಂಡಿ ನೇಮಕಾತಿ, ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಕಡಿತಗೊಳಿಸುವಿಕೆ ಹಾಗೂ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾನೂನಾತ್ಮಕ ನಿಬಂಧನೆಗಳ ಅನುಸರಣೆ – ೩೦ ನಿಮಿಷ

**ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆ:** ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಚಟುವಟಿಕೆ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ

### ಹಂತಗಳು:

1. ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು – ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಕಾರ್ಡಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು (ಅನುಭಂಧ -2). ಪ್ರತಿ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಶಿಭಿರಾಧೀಕಾರಿಗಳಿಗೆ ಎರಡು ನಿರ್ಮಿತಗಳ ಕಾಲ ಸಮಯ ನೀಡಿ<sup>೨</sup>. ಅವರ ಮನಸ್ಸಿಗೆ ಪ್ರಥಮವಾಗಿ ಬರುವ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಡಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು.
2. ಸುಮಾರು 2 ರಿಂದ 3 ಜನರನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಒಂದು ಕಾರ್ಡ ನೀಡುವುದು, ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಒಂದೊಂದು ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ನೀಡಿ ಮಾರು ನಿರ್ಮಿಷ ಅವಧಿ ನೀಡುವುದು.
3. 90 ಸೆಕೆಂಡುಗಳ ನಂತರ ತರಬೇತಿದಾರರು ಚಪ್ಪಣಿಯ ಮುಖಾಂತರ ಸನ್ನೇ ಮಾಡಿ ಕ್ಲೋಪ್‌ಬ್ರೇಂಜ್ ದಿಕ್ಕಿನಲ್ಲಿ ಪಕ್ಕದ ಗುಂಪಿಗೆ ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಡನ್ನು ನೀಡಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ಮತ್ತೊಮ್ಮೆ ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ 90 ಸೆಕೆಂಡುಗಳ ಅವಧಿ ನೀಡುತ್ತಾ ಮುಂದಿನ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಂತೆ ಸೂಚಿಸುವುದು. ಹೀಗೆ ಮಾಡುವುದರಿಂದ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ಲಭ್ಯವಿರುವ ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ಮೇಲೆ ಚಟುವಟಿಕೆ ಮಾಡಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು – 15 ನಿಮಿಷ
4. ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂಶದಲ್ಲಿ ಗುಂಪುಗಳು ಜೊತೆಯಾಗಿ ಒಂದು ಸಮಾರ್ಥೀಕರಿಸಿ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ತಾವು ಬರೆದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಓದಿ ಹೇಳುವುದು, ಇತರ ಗುಂಪುಗಳು ಇನ್ನಾವುದೇ ಹೊಸ ಅಂಶಗಳಿದ್ದರೆ ಅವುಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸುವುದು. ಈ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯು ಎಲ್ಲ ಹತ್ತು ಪ್ರಸಂಗಗಳ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿಚಾರಗಳು ಮುಗಿಯುವರೆಗೆ ಸರದಿಯಲ್ಲಿ ಮುಂದುವರೆಯುವುದು. ತರಬೇತಿದಾರರು ಅನುಭಂಧ - 3 ರಲ್ಲಿ ಸೂಚಿಸಿದಂತೆ ವಿವಿಧ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಕಾರ್ಯಗಳ ವಿವರಗಳನ್ನುಗೂಣವಾಗಿ ಒಂದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಚಾರ್ಟ್‌ ಪೇಪರ್ ಮೇಲೆ ನಮೂದಿಸುವುದು.

### ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ತೀವ್ರಾನ:

ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕೆಲಸಗಳಲ್ಲಿ / ಅರ್ಹತೆ / ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ/ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ / ನ್ಯಾಯ ಸಮೃದ್ಧಿತೆಯನ್ನು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಂಡು ಸಿಬ್ಲಿಂಡಿಯ ಸ್ವಯಂ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯತ್ತ ಗಮನಹರಿಸುವಂತೆ ಇರಬೇಕು – ನೇಮಕಾತಿ, ಸಿಬ್ಲಿಂಡಿ ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು, ಸಿಬ್ಲಿಂಡಿಯ ಕಡಿತ (ಎನಟ್ರೀಂಚ್‌ಮೆಂಟ್) ಹಾಗೂ ಕಾನೂನುಗಳ ಅನುಸರಣೆಗಳತ್ತ ಒತ್ತು ನೀಡಬೇಕು.

**ಚಟುವಟಿಕೆ ೪ :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳು – ೩೦ ನಿಮಿಷ

**ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆ:** ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಚಟುವಟಿಕೆ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ

### ಹಂತಗಳು:

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಭಿರಾಧೀಕಾರಿಗಳನ್ನು ನಾಲ್ಕು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಅವರು ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು – 2 ನಿಮಿಷ

<sup>೨</sup> ಶಿಭಿರಾಧೀಕಾರಿಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಮಯವನ್ನು ಕೇಳಿದರು ಕೊಡಬಾರದು, ಯಾವುದಾದರೂ ಗುಂಪು ಕೆಲವು ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಬರೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗದಿದ್ದರು ತೊಂದರೆಯಿಲ್ಲ.

2. ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗ ಸೂಚಿಗಳಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ ಕಾಡುಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು.
- ಆ. ಗುಂಪು - 1 : ನೇಮಕಾತಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.
- ಇ. ಗುಂಪು - 2 : ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.
- ಇಂ. ಗುಂಪು - 3 : ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಕಡಿತಗೊಳ್ಳುವ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.
- ಈ. ಗುಂಪು - 4 : ಕಾನೂನುತಾತ್ಮಕ ಅನುಸರಣೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.

ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಯ ಶೀರ್ಷಿಕೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿರುವ ಒಂದು ಫಲಕ (ಟಿಂಪ್ಲೇಟ್) ನೀಡುವುದು. ಅನುಸರಣೆಯ ವಿಷಯದ ಮೇಲೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಗುಂಪಿಗೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಅನ್ವಯಿಸುವ ಕಾರ್ಯಗಳು, ಅರ್ಥತೆಯ ಅಂಶಗಳು ಹಾಗೂ ಕಾಯ್ದು ಸೂಚಿಸುವ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು.

#### ಶೀರ್ಷಿಕೆಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತೆ ಅಧ್ಯೋಸ್ತಳಾಗಿದೆ:

- ಅಧಿಕಾರ: ದೈನಂದಿನ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಚರ್ಚಿಸಲಿರುವ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಅಧಿಕಾರಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು, ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಅಧಿಕಾರವನ್ನು ನಿಯೋಜಿಸುವುದು, ಒಪ್ಪಂದಗಳನ್ನು / ದಾಖಲಾತಿಗಳನ್ನು ಸಹಿ ಮಾಡಲು ಅಧಿಕಾರ ನೀಡುವುದು.
- ನೀತಿ: ವೈಯಕ್ತಿಕ ಆಸಕ್ತಿ ಮತ್ತು ಕಂಪನಿಯ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಳ ಸಂಘರ್ಷಣೆ ಹಾಗೂ ಸಂಭಾವ್ಯ ಸಂಘರ್ಷಣೆ ಪ್ರಸಂಗಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನೀತಿಯನ್ನು ನೀಡುವುದು.
- ಕೆಲಸಗಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿ: ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಮೇಲ್ಮೈಕಾರಣಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸ್ವಷ್ಟ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು.
- ವರದಿ ಮಾಡುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿ: ವರದಿಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸುವುದು / ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಗೆ / ಪಾಲುದಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಮಯಾನುಸಾರ ವರದಿಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಶಿಫಾರಸ್ಸುಗಳನ್ನು ಮಾಡುವುದು.

3. ಗುಂಪುಗಳು ಸಮಾರೋಪ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ತಾವು ಬರೆದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಚಾಟ್ ಹೇಪರ್ ಮೇಲೆ ಈ ಕೆಳಗಿನ ನಮೂನೆಯಲ್ಲಿ ಅಂಟಿಸುವುದು.

ಅಧಿಕಾರ - ಈ ವಿಚಾರಕ್ಕಾಗಿ ಯಾರಿಗೆ ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಲಾಗಿದೆ ಸೂಚಿಸಲಾದ ಅಧಿಕಾರಸ್ಥರು, ರುಜುವಾತುದಾರರು	
ನೀತಿ - ನೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳು, ನಿರ್ಣಯಗಳು	
ಕೆಲಸಗಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿ - ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಯಾರಿಗೆ ಸ್ವಷ್ಟ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ	
ವರದಿಯ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ - ಯಾರು ವರದಿ ತಯಾರಿಸುವುದು, ಶಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟವರಿಗೆ ವರದಿ ಸಲ್ಲಿಸುವುದು	

#### ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ತೀವ್ರಾನ:

ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ತಮ್ಮ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಬೇಕಾದ ಮುಂದುವರೆಸಿ ಹಾಗೂ ತಮ್ಮ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ, ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಅನುಮೋದನೆ ಪಡೆಯುವುದು. ಈ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ತಮ್ಮ ದೈನಂದಿನ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಮಾಡಲು ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು.

#### ಚರ್ಚಿಸಲಿರುವ ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ - ೮ ನಿಮಿಷ

- ತರಬೇತಿದಾರರು ಅಧಿವೇಶನದಿಂದ ಬಂದ ಪ್ರಮುಖ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಮನರಾವತೀಸುವುದು ಹಾಗೂ ಅಧಿವೇಶನಗಳ ಸಾರಾಂಶವನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾ ಮುಂದಿನ ಹಂತಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.
- ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು.

## ಅನುಭಂಧಗಳು

1. ಪಾತ್ರಾಭಿನಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾಡುಗಳು
2. ಬಜ್ಜೊ ಗುಂಪಿನಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆ ಮಾಡಲು ಬೇಕಾದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾಡುಗಳು
3. ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಸಂಬಂಧಿತ ಕಾರ್ಯಗಳ ಕಾಡುಗಳು
4. ಕೆಲಸದ ವಿವರಣೆ, ಮೌಲ್ಯಮಾಪನದ ನಮೂನೆ, ಸಂದರ್ಶನದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು

## ಅನುಭಂಧ - 1 : ಪಾತ್ರಾಭಿನಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾಡುಗಳು

ತರಬೇತಿದಾರರು ಚಟುವಟಿಕೆ ಕ್ಷೇಗೊಳ್ಳಲು ಯಾವುದಾದರೋಂದು ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು.

**ಪ್ರಸಂಗ - 1 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯು ತನ್ನ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಕಾರಣಗಳಿಗಾಗಿ ಹುದ್ದೆಗೆ ರಾಜೀನಾಮೆ ಸಲ್ಲಿಸಿದ್ದ ಹಾಗೂ ಈ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಿಗೆ ತಿಳಿಸಿರುತ್ತಾರೆ.

ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಇಲ್ಲದ ಗುಂಪು	ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಹೊಂದಿರುವ ಗುಂಪು
<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು ತಕ್ಷಣದಿಂದ / ಅದೇ ದಿನದಿಂದ ನಿರ್ಗಮಿಸಲು ಅವಕಾಶ ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಈ ವಿಷಯವನ್ನು ಉಳಿದ ನಿರ್ದೇಶಕರುಗಳಿಗೆ ದೂರವಾಣಿಯ ಮುಖಾಂತರ ತಿಳಿಸಿರುತ್ತಾರೆ. ಎರಡು ವಾರಗಳ ನಂತರ ಕೆಲವು ಸದಸ್ಯರು ಹೇರು ಬಂಡವಾಳದ ಹಣವನ್ನು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ನೀಡಿರುವುದಾಗಿ ತಿಳಿಸಿ ತಮ್ಮ ಹೇರು ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರಗಳನ್ನು ನೀಡುವಂತೆ ಕೇಳಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ. ತದನಂತರ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಗೆ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾ ಅಧಿಕಾರಿಯು ಸಂಗ್ರಹಿಸಿದ ಹಣವನ್ನು ಬ್ಯಾಂಕಿಗೆ ಪಾವತಿಸದೆ ಹೋಗಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸುತ್ತದೆ.</p> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b></p> <p>ಮೇಲಿನ ಪ್ರಸಂಗವು ಹಲವಾರು ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಅವೃವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸಿರುವುದಲ್ಲದೆ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಂಡಳಿಗೆ ಬಹಳಪ್ಪ ಕೆಲಸವನ್ನು ತಂದೊಡ್ಡಿದೆ.</p>	<p>ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಾವುದೇ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ತಮ್ಮ ಹುದ್ದೆಗೆ ರಾಜೀನಾಮೆ ನೀಡಲು ಇಚ್ಛಿಸಿದಲ್ಲಿ ಅವರು ತಮ್ಮ ರಾಜೀನಾಮೆ ಪತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ರಾಜೀನಾಮೆಯನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸುವುದೋ ಅಥವಾ ಬಿಡುವುದೋ ಎಂಬುದನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು.</li> <li>• ಒಂದು ಹೇಳಿ ರಾಜೀನಾಮೆಯನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸಿದಲ್ಲಿ ಆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಒಂದು ತಿಂಗಳ ನೊಟೇಸು ಅವಧಿಯನ್ನು ನೀಡಿ ತದನಂತರ ಅವನ / ಅವಳ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳಿಂದ ಬಿಡುಗಡೆ ಮಾಡುವುದು.</li> <li>• ನೊಟೇಸು ಅವಧಿ ಮುಗಿಯುವುದಕ್ಕಿಂತ ಮುಂಚೆ ರಾಜೀನಾಮೆ ನೀಡಿದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಬೇಬಾಕಿ (No Dues) ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರವನ್ನು ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಗೆ ನೀಡುವುದು. ಅವರ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿದ್ದ ಎಲ್ಲಾ ಬಾಕಿಗಳನ್ನು ತೀರಿಸಿದ ನಂತರ ಮತ್ತು ಅವರ ಅಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಅಧಿಕಾರ ಸ್ವೀಕರಿಸುವ ಹಂಗಾಮೆ ಅಧಿಕಾರಿಗೆ ನೀಡುವುದು.</li> </ul> <p><b>ಪರಿಣಾಮ :</b></p> <p>ರಾಜೀನಾಮೆ ನೀಡಿದ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಅನುಪಸ್ಥಿತಿಯು ಸಹ ಮೇಲಿನ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದರಿಂದ ಅಂತಹ ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.</p>

**ಪ್ರಸಂಗ - 2 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳು ತಾನು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕಳೆದ 6 ತಿಂಗಳಿಗಳಿಂದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ತನಗೆ ವೇತನದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಕೇಳುತ್ತಾಳೆ.

ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಇಲ್ಲದ ಗುಂಪು	ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಹೊಂದಿರುವ ಗುಂಪು
<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳು ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪರ್ಕರೊಂದಿಗೆ ವಾದ ಮಾಡುತ್ತಾ ಅವರಿಗೆ ವೇತನ ಬಡ್ಡಿಯನ್ನು ನಿಡಲು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹತ್ತಿರ ಹಣಕಾಸಿನ ಲಭ್ಯತೆ ಇಲ್ಲದಿರುವುದನ್ನು ಅವಳಿಗೆ ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ. ಅವಳು ಇನ್ನೊಂದು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಅವಳ ಮಿಶ್ರತು ಕೆಲಸ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದು, ಆ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಅವಳಿಗೆ ವೇತನ ಬಡ್ಡಿಯನ್ನು ನೀಡಿದೆ ಹಾಗೂ ಎಲ್ಲ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಆರು ತಿಂಗಳಿಗಳ ನಂತರ ವೇತನ ಬಡ್ಡಿ ನೀಡುತ್ತಿರುವುದಾಗಿ ತಿಳಿಸುತ್ತಾಳೆ. ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಕೆಲವು ಸದಸ್ಯರು ಕಳೆದ ಆರು ತಿಂಗಳ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಅವಳು ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡಿರುವುದಿಲ್ಲವೆಂದು ತಿಳಿಸುತ್ತಾ, ಈಗ ನೀಡಲಾಗುವ ಸಂಬಳವನ್ನು ಅವಳಿಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಲು ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಒಪ್ಪದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅವಳು ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಬಿಡಬಹುದೆಂದು ಸೂಚಿಸುತ್ತಾರೆ.</p> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b> ಮೇಲಿನ ಪ್ರಸಂಗವು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯಲ್ಲಿ ಅಂತಿಕರ ವಾತಾವರಣವನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸುವುದಲ್ಲಿದೆ ಮುಂದಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ವಹಣಾ ಸಮಿತಿಯ ಮೇಲೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಆಶೋತ್ತರಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಒತ್ತಡ ಹೇರುತ್ತದೆ.</p>	<p>ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಒಂದು ವರ್ಷಗಳ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಿದ ನಂತರ ಅವರ ಕಾರ್ಯವೈಶಿರಿಯನ್ನು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳು ಅವಲೋಕಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಒಂದು ವೇಳೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಿದ್ದರೆ ಅವಳ / ಅವನು ವೇತನ ಬಡ್ಡಿಗಾಗಿ ಅರ್ಹರು ಎಂದು ನೇಮಕಾತಿಯ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಲಿಖಿತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿರುತ್ತಾರೆ.</li> <li>• ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಿಂದಿನ ವರ್ಷದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾ ಫಲಿತಾಂಶಕ್ಕನುಗಣವಾಗಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ನೀಡಬೇಕಾದ ವೇತನ ಬಡ್ಡಿಯ ಪ್ರಮಾಣವನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು.</li> </ul> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b> ಈ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಿಂದಾಗಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ಕಾಣಬಹುದಾಗಿದೆ, ಏಕೆಂದರೆ ಇಲ್ಲಿ ಕೆಲವು ಪೂರ್ವ ನಿಯೋಜಿತ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಲಾಗುತ್ತಿದೆ.</p>

**ಪ್ರಸಂಗ - 3 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿ ಕಳೆದ 6 ತಿಂಗಳಿಗಳಿಂದ 25 ದಿನಗಳ ರಜಿಯನ್ನು ಪಡೆದಿದ್ದು, ಇನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿನ ರಜಿಯನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಬಯಸುತ್ತಾನೆ.

ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಇಲ್ಲದ ಗುಂಪು	ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಹೊಂದಿರುವ ಗುಂಪು
<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿರುವ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಹಲವಾರು ಸಲ ರಜಿಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವ ಮೂಲಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರಿದೆ ಎಂಬುದು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ದೂರು. ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಅವರ ಮನೆಯಲ್ಲಿ ಇರುವ ವ್ಯಯಕ್ಕಿ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಬಗೆಹರಿಸಲು ರಚೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇದೆಯಂದು ಹೇಳುತ್ತಾರೆ. ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಇದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಯಾಗಿ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ರಚೆಯನ್ನು ಪಡೆದಲ್ಲಿ ಅವರ ಸಂಬಳದಲ್ಲಿ ಕಡಿತ ಮಾಡುವುದಾಗಿ ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ. ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಈ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕರಿಗೆ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ವಿರುದ್ಧ ದೂರು ನೀಡುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಅವರು ರಚೆಯನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬಾರದೆಂದು ಎಲ್ಲಿಯೂ ಸೂಚಿಸಿಲ್ಲ ಎಂಬುದಾಗಿಯು ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ.</p> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b> ಮೇಲಿನ ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ಸೂಕ್ತ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡುವುದಲ್ಲಿ ಸುಲಭವಾಗಿ ಇಬ್ಬರ ನಡುವಿನ ಅಸಂತುಷ್ಟ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ತಡೆಯಬಹುದಾಗಿತ್ತು.</p>	<p>ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ಪ್ರತಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ವರ್ಷಕ್ಕೆ 10 ದಿನಗಳ ಸಾಂದರ್ಭಿಕ ರಜಿ ಹಾಗೂ 15 ದಿನಗಳ ವ್ಯಾದ್ಯಕ್ಕೆಯ ರಜಿ ಪಡೆಯಲು ಅರ್ಹರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ.</li> <li>• ಮೇಲಿನ ರಜಾ ದಿನಗಳ ಮಿತಿಗಳನ್ನು ಹೊರತುಪಡಿಸಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ರಜಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಬಯಸಿದಲ್ಲಿ ಅವರ ವೇತನದಲ್ಲಿ ಕಡಿತ ಮಾಡುವುದು ಎಂಬುದಾಗಿ ನೇಮಕಾತಿಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಲಿಖಿತರೂಪದಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿ ಒಬ್ಬಿಗೆ ಪಡೆದಿರುತ್ತಾರೆ.</li> </ul> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b> ಈ ರೀತಿಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯು ಎಲ್ಲ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ಅನುಸರಿಸಲು ಒಂದು ನೀತಿಯನ್ನು ನಿರೂಪಿಸುತ್ತದೆ.</p>

## ಪ್ರಸಂಗ - 4 : ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಕ ಮುದ್ದೆಗೆ ಸಂದರ್ಶನ ಮಾಡುವುದು

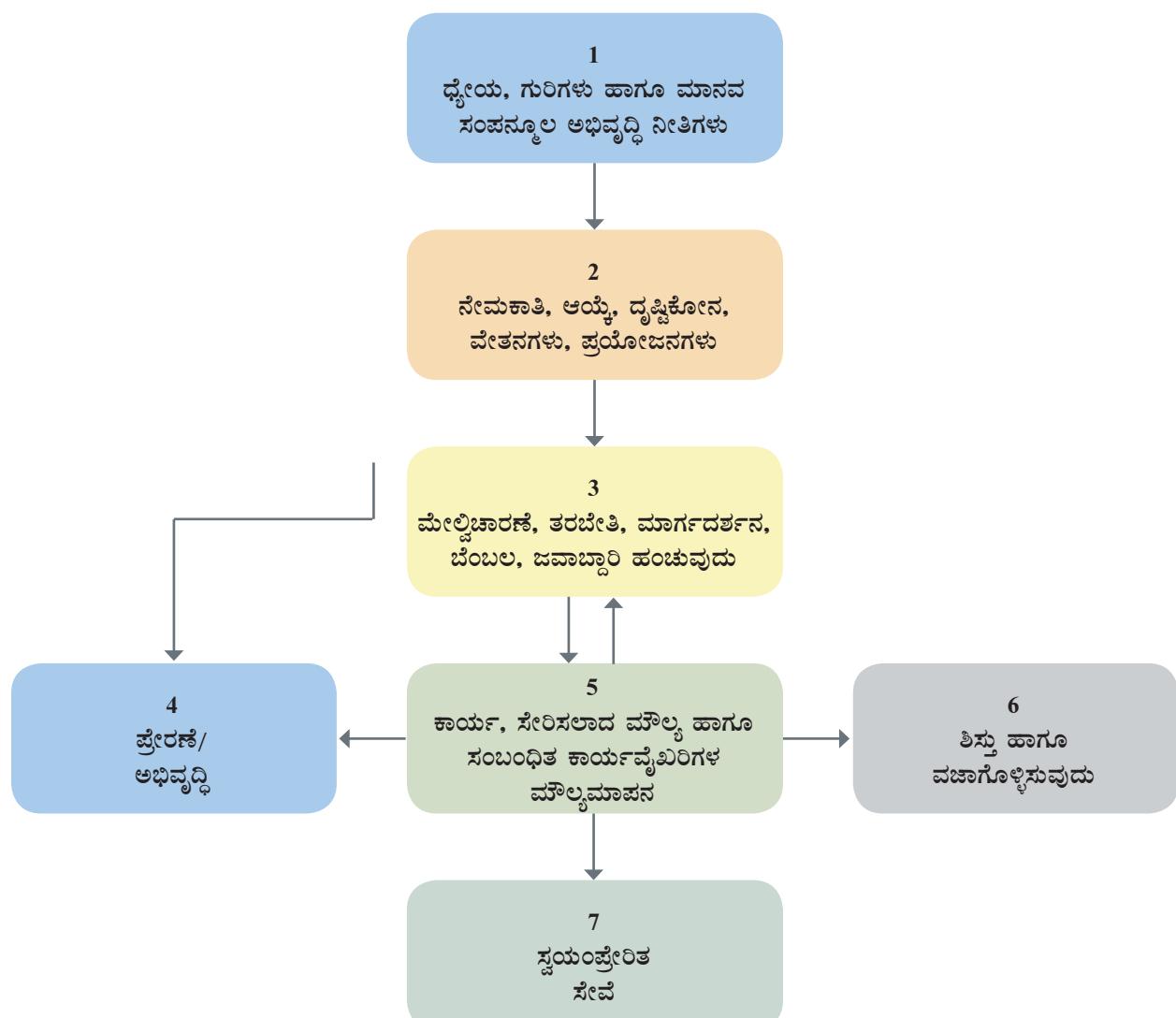
ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಇಲ್ಲದ ಗುಂಪು	ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಹೊಂದಿರುವ ಗುಂಪು
<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿ ಹಾಗೂ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಯಾವ ರೀತಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕೆಂಬ ಬಗ್ಗೆ ಉಪನ್ಯಾಸ ನೀಡುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಯಾವುದೇ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗೆ ಮಾತನಾಡಲು ಬಿಡುವುದಿಲ್ಲ. ಉಪನ್ಯಾಸ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಅವರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುತ್ತಾ, ಆ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಹೋದು ಅಥವಾ ಇಲ್ಲ ಮಾತ್ರ ಉತ್ತರವನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾರೆ. ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಅವರಿಗೆ ತಮ್ಮ ಮುದ್ದೆಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೇಳಿದಾಗ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಅವರಿಗೆ ಅದರ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿವಿಲ್ಲದ ಪರಿಣಾಮದಿಂದಾಗಿ ನಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲರೂ ಎಲ್ಲ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಮಾಡುತ್ತಾರೆಂದು ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ.</p> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b></p> <p>ಸಂದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಪಾಲ್ಯಾಂಡ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗೆ ತಾನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕಾದ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟತೆ ದೊರೆಯುವುದಿಲ್ಲ, ಇದರಿಂದಾಗಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಹಾಗೂ ಸಂದರ್ಶಕರ ನಡುವೆ ಅವರ ನಿರೀಕ್ಷೆಗಳ ವಿಚಾರವಾಗಿ ಸಾಮ್ಯತೆ ಬರದೆ ಹೋಗೆಬಹುದು ಅಥವಾ ಹೊಂದಾರೆಕೆ ಆಗದಿರಬಹುದು.</p>	<p>ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ಸಂದರ್ಶನಕ್ಕೆ ಪೂರ್ವಭಾವಿಯಾಗಿ ಸಂದರ್ಶನಕ್ಕೆ ಒಳಪಡುವ ಮುದ್ದೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಅರ್ಹತೆ ಹಾಗೂ ಸೇವಾ ವಿವರಗಳನ್ನು ಸಂದರ್ಶನ ಸಮಿತಿಯು ಪರಾಮರ್ಶಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಕೇಳಬೇಕಾದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳ ಪಟ್ಟಿ ತಯಾರಿಸುವುದು.</li> <li>ಸಂದರ್ಶನ ಸಮಿತಿಯು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನಕ್ಕಾಗಿ ನಮೂನೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವುದು (ಮಾದರಿ ನಮೂನೆಗಾಗಿ ಅನುಬಂಧವನ್ನು ನೋಡುವುದು).</li> <li>ಸಂದರ್ಶನದ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ಸಂದರ್ಶನಕ್ಕಾಗಿ ಆರಾಮದಾಯಕವಾಗಿರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಹಾಗೂ ಅವರು ಸಮಯಾನುಸಾರ ಮಾತನಾಡಲು ಅನುಮತಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು.</li> </ul> <p><b>ಪರಿಣಾಮ:</b></p> <p>ಮುದ್ದೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಪಾತ್ರ ಹಾಗೂ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹಾಗೂ ಸ್ವಷ್ಟತೆ ಹೊಂದುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಸಂಸ್ಥೆ ಅವರಿಂದ ಏನನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಕೌಶಲ್ಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟತೆ ಇರುತ್ತದೆ.</p>

ಅನುಬಂಧ - 2: ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ಮಾತನೀಡನೆ ಗುಂಹಿನಲ್ಲಿ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಮಾಡಲು ಬೀಕಾದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾಡುಗಳು

1. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಕಾತಿ ಮಾಡಲು ತೀವ್ರಾನಿಸಿದೆ - ನೇಮಕಾತಿಯಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳಾವುವು.
2. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ವರ್ಷ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಮಾರ್ಪಿಸಿದ್ದು, ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಅವಳ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆಯನ್ನು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾಡಲು ಬಯಸುತ್ತದೆ - ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆಯ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾಡುವುದು ಹೇಗೆ?
3. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಒಂದು ವರ್ಷದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಮುಗಿಸಿದ್ದು, ತನ್ನ ವೇತನದಲ್ಲಿ ಬಡ್ಡಿಯನ್ನು ಕೇಳುತ್ತಿದ್ದಾನೆ - ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಅವನ ವೇತನ ಬಡ್ಡಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಹೇಗೆ ನಿರ್ಧಾರ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಹೋಗುವುದು?
4. ಒಬ್ಬ ಹೋಸ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸೇರಿದ್ದಾರೆ, ಅವರಿಗೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಹಿಂದೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಿದ ಅನುಭವ ಇರುವುದಿಲ್ಲ - ಮುಂದಿನ ಆರು ತಿಂಗಳನಲ್ಲಿ ಏನು ಕ್ರಮ ಕ್ಷೇತ್ರದಲ್ಲಿ ಹೋಗುವುದು?
5. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸದಸ್ಯರೂಪರು ತಮ್ಮೊಂದಿಗೆ ದುರ್ವಾಸತೆಯೊಂದಿಗೆ ವರ್ತಿಸಿರುವ ಬಗ್ಗೆ ದೂರು ನೀಡಿದ್ದಾರೆ - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಈ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ಹೇಗೆ ಬಗೆಹರಿಸುವುದು?
6. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಣವನ್ನು ದುರುಪಯೋಗ ಪಡಿಸಿಕೊಂಡಿರುವುದು ಕಂಡು ಬಂದಿದ್ದು - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಈ ಸಮಸ್ಯೆಯನ್ನು ಹೇಗೆ ಬಗೆಹರಿಸುವುದು?

7. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿರೋವರು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯನಿಮಿತ್ತ ಗ್ರಾಮಗಳಿಗೆ ರಾತ್ರಿ ಭೇಟಿ ನೀಡಿದಾಗ ಅಪಘಾತಗೆಂಳಿಗಾಗಿದ್ದಾರೆ - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡಲು ಯಾವ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು?
8. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ವೃತ್ತಿ ತೇರಿಗೆಯನ್ನು ಪಾವತಿಸಲಾರದ್ದಾಕ್ಕಾಗಿ ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನೋಟೀಸ್ ಸ್ವೀಕರಿಸಿದೆ - ಇಂತಹ ಪ್ರಸಂಗಗಳು ಮರುಕಳಿಸದಂತೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಯಾವ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು?
9. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ತನ್ನ ಕೆಲಸದಲ್ಲಿ ಅನಿಯಮಿತತೆಯನ್ನು ತೋರಿಸಿರುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಹಲವಾರು ದೂರಗಳು ಬಂದಿರುತ್ತವೆ - ಈ ರೀತಿಯಾಗಿ ಅಸಮರ್ಥ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಾಗಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯು ಯಾವ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು?
10. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಹಿಳಾ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯು ತಮಗೆ ಕಿರುಕುಳಿ ನೀಡುತ್ತಿರುವುದಾಗಿ ಧಾರು ನೀಡಿರುವರು - ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡಲು ಯಾವ ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳುವುದು?

#### ಅನುಬಂಧ - 3 : ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಸಂಬಂಧಿತ ಕಾರ್ಯಗಳು



## ಅನುಭಂಧ - 4: ಕೆಲಸದ ವಿವರಣೆ, ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ, ನಮೂನೆ, ಸಂದರ್ಶನದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು

ಮಾದರಿ ಕೆಲಸದ ವಿವರಣೆ:

1. ಹುದ್ದೆ: ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರು
2. ಅರ್ಹತೆ: ಯಾವುದೇ ಡಿಮ್ಯೂನ್ ಅಥವಾ ಪದವೀದರ, ಸ್ಥಳೀಯ ಭಾಷೆ ತಿಳಿದಿರಬೇಕು.
3. ಮುಖ್ಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು:
  - ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಛೇರಿಯ ದ್ವಿನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ.
  - ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿ ಹಾಗೂ ಇತರ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳ ಉಸ್ತುವಾರಿ.
  - ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿವಿಧ ಸಭೆಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಸಮಾರಂಭಗಳನ್ನು ಸಂಘಟಿಸುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ.

ಸಂದರ್ಶನದ ಮಾದರಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು:

1. ಈ ಹುದ್ದೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನಿಮ್ಮಲ್ಲಿರುವ ಅನುಭವದ ಬಗ್ಗೆ ನಮಗೆ ತಿಳಿಸುತ್ತೀರಾ.
2. ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸಭೆಯನ್ನು ಯಾವ ರೀತಿಯಾಗಿ ಯೋಜಿಸುವಿರಿ.
3. ನೀವು ಬಗೆಹರಿಸಿದ ಸಂಘರ್ಷಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಸುವಿರಾ.

ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಅಂಶ	ಅಂಕಗಳು (10ಕ್ಕೆ)
ಜ್ಞಾನ ಹಾಗೂ ಅನುಭವ - ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ಸಂದರ್ಶನಕ್ಕೆ ಕರೆದ ಹುದ್ದೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸೂಕ್ತ ಅನುಭವ ಹಾಗೂ ಅವಶ್ಯಕ ಜ್ಞಾನ ಹೊಂದಿದ್ದಾರೆಯೇ?	
ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಜ್ಞಾನ - ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ವಿಚಾರಗಳನ್ನು, ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ಹಾಗೂ ವಿಶ್ಲಾಸದೊಂದಿಗೆ ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ	
ಯೋಜನಾ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಹಾಗೂ ಸಂಯೋಜನಾ ಕೌಶಲಗಳು - ಒಂದು ಚಟುವಟಿಕೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅದರಲ್ಲಿರುವ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ವಿಚಾರ ಮಾಡುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಜನರೊಂದಿಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ	
ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಸಂಘರ್ಷಗಳನ್ನು ನಿರ್ಭಾಯಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ - ಜನರನ್ನು ಒಟ್ಟಿಸುವ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರೋಡಕ್ಟೆಯೊಂದಿಗೆ ವ್ಯವಹರಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ	
ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಒಟ್ಟಾರೆ ಅನಿಸಿಕೆ	
ಒಟ್ಟು	

ಅವಧಿ: 105 ನಿಮಿಷಗಳು

## ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು 105 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿಯಾಗಿದ್ದು, ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮೂಲ ಹಣಕಾಸು ವಿಷಯಗಳ ಪರಿಚಯ ಕುರಿತು ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು, ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹೊಂದುತ್ತಾರೆ.

- ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆಯನ್ನು ಮನಗಾಳಿತ್ತಾರೆ.
- ಆಯ-ವ್ಯಯ, ದ್ಯುನಂದಿನ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳು, ಖರೀದಿ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವರದಿ ಮತ್ತು ಅನುಸರಣೆಯ ವಿವಿಧ ಆಯಾಮಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುತ್ತಾರೆ.

## ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ / ಐಂಟಿಕೆ	ವಿವರಣೆ ಮಾಡುವುದು	5 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ ಪೇಪರ್, ಬೋಡ್‌ ಹಾಗೂ ಪೆನ್‌ಗಳು
2	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಆಯ-ವ್ಯಯ, ದ್ಯುನಂದಿನ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳು, ಖರೀದಿ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವರದಿ ಮತ್ತು ಅನುಸರಣೆಯ ವಿವಿಧ ಆಯಾಮಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಅವುಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಅರಿಯುವುದು	ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ಪಾತ್ರಾಭಿನಯ.	30 ನಿಮಿಷ	ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾರ್ಡಗಳು, ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಬರೆಯುವ ಕಾರ್ಡಗಳು
3	ಆಯ-ವ್ಯಯ, ದ್ಯುನಂದಿನ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳು, ಖರೀದಿ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವರದಿ ಮತ್ತು ಅನುಸರಣೆಯ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ	ಪ್ರಸಂಗಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಬಜ್‌ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	35 ನಿಮಿಷ	ಬಜ್‌ ಕಾರ್ಡಗಳು ಹಾಗೂ ಬೋಡ್‌ಗಳು ಮತ್ತು ಪೆನ್‌ಗಳು
4	ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡುವುದು	ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	30 ನಿಮಿಷ	4 ಬಣ್ಣದ ಆಯತಾಕಾರದ ಕಾರ್ಡಗಳು, ಕಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಗದಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್‌ಗಳು
5	ಸಾರಾಂಶ	ವಿವರಿಸುವುದು	5 ನಿಮಿಷ	ಬೋಡ್‌, ಪೆನ್‌ಗಳು

## ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಹೀರಿಕೆ – ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸುವುದು – ೫ ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನವು ನಮಗೆ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಕುರಿತು ಪರಿಚಯಿಸಿದ್ದು, ಸಧ್ಯ ಇಲ್ಲಿ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳ ಪ್ರಮುಖೀಯ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿಯುವುದು.

### ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಆಯ-ವ್ಯಾಯ, ದೈನಂದಿನ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳು, ಬರಿಂದಿ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವರದಿ ಮತ್ತು ಅನುಸರಣೆಯ ವಿವಿಧ ಆಯಾಮಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಅಪ್ರಾಗಿ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಅರಿಯುವುದು – ೩೦ ನಿಮಿಷ

ಚಟುವಟಿಕೆ: ಫೀಶ್ ಬೋಲ್ ರಚನೆಯೊಂದಿಗೆ ಪಾಠ್ಯಾಭಿನಯ

ಹಂತಗಳು :

- ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು, ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ವಿಂಗಡಿಸುವುದು, ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಮೂರು ಪ್ರಸಂಗ ಕುರಿತು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು (ಅನುಬಂಧ-1). ಪ್ರತಿ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಯು ತಮ್ಮ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಕಾಡುವ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುವುದು. ಒಂದು ಗುಂಪಿಗೆ ಅವರು ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕಾರ್ಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಮರ್ಪಕವಾದ ಅಧವಾ ಸಂಬಂಧಿತ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ವಿವರವಾದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು. ಆ ಮಾರ್ಗ ಸೂಚಿಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಈ ಗುಂಪು ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು. ಇನ್ನೊಂದು ಗುಂಪಿಗೆ ಯಾವುದೇ ಮಾರ್ಗ ಸೂಚಿಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ ಅಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಲು ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು<sup>೩</sup>. ಈ ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ಸುಮಾರು 5 ನಿಮಿಷ ತಯಾರಿ ಕಾಲಾವಕಾಶ ನೀಡುವುದು. (ಸಮಯ: ಸುಮಾರು 5 ನಿಮಿಷ)
- ಮೊದಲ ಗುಂಪು (ಯಾವುದೇ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ಕೊಡಲಾರದ) ಅವರಿಗೆ ನೀಡಲಾದ ಯಾವುದೇ ಮೂರು ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು (ಪರಿಸ್ಥಿತಿ) ಕುರಿತು ಅವರು ಕಂಡುಕೊಂಡ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಉಳಿದ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಆ ಗುಂಪಿಗೆ ಸುತ್ತಲೂ ನಿಂತು ಅವರು ಪ್ರಚುರ ಪಡಿಸುವ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಗಮನಿಸುವುದು (ಸಮಯ: ಸುಮಾರು 10 ನಿಮಿಷ).
- ಎರಡನೇ ಗುಂಪು (ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾದ ಗುಂಪು) ಅದೇ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತಮ್ಮ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಪ್ರಚುರಪಡಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಉಳಿದ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಆ ಗುಂಪಿನ ಸುತ್ತಲೂ ನಿಂತು ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರು ಪ್ರಚುರಪಡಿಸುವ ಪಾತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಗಮನಿಸುವುದು (ಸಮಯ: ಸುಮಾರು 10 ನಿಮಿಷ).
- ಈ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಎರಡೂ ಗುಂಪುಗಳು ಜೋತೆಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯ ಸಮಾರ್ಪೋಪದಲ್ಲಿ ಅವರು ಕಾರ್ಯಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರವಾಗಿ ಚರ್ಚಿಸುವುದು (ಸಮಯ: ಸುಮಾರು 5 ನಿಮಿಷ).

#### ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:

ಯಾವುದೇ ಪ್ರಸಂಗದ ಸಮರ್ಪಕ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳು ಇರದೇ ಹೋದರೆ ಅಂತಹ ಪ್ರಸಂಗವು ಸಂಘರ್ಷಗಳಿಗೆ ದಾರಿ ಮಾಡಿಕೊಡುವುದು, ಯಾವುದೇ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಿಗೆ ಅನಗತ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ದಾರಿ ಮಾಡಿ ಕೊಡುವುದಿಲ್ಲ. ಮೇಲೆನ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಫಲಿತಾಂಶಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ಪರಿಣಾಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಅವರ ಅಭಿಪ್ರಾಯಗಳನ್ನು ಹೊರ ಹೊಮ್ಮುವಂತೆ ಮಾಡುವುದು.

<sup>3</sup> ತರಬೇತಿದಾರರು ಯಾವುದೇ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ಇಲ್ಲದ ಗುಂಪಿಗೆ ತಿಳಿಸುವುದೇನೆಂದರೆ ಗುಂಪು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಪ್ರಕರಣಗಳಿಂದ ನಿಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಒಳ್ಳಿಯ ಅಧವಾ ಕೆಟ್ಟ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸುವುದಿಲ್ಲ. ಉದ್ದೇಶವು ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವ ರೀತಿಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಉದ್ದೇಶಿಸಬಹುದು ಎಂದು ತಿಳಿಯುವುದಾಗಿದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ ಒಳ್ಳಿಯದು ಕೆಟ್ಟದು ಎಂದು ಯೋಚಿಸದೆ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿ. ಇದರಿಂದ ಎಲ್ಲರೂ ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಬರಬಹುದಾದ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕಲಿಯಬಹುದಾಗಿದೆ.

### ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ತೀವ್ರಾನ:

ಜವಾಬ್ದಾರಿ ನೀಡುವುದು, ಸಂಭಾವ್ಯ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಬಗೆಹರಿಸಲು ನೀತಿ ನಿಯಮಗಳು, ದಾಖಿಲಾತಿಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸುವ ಹಾಗೂ ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು, ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಇತರೆ ವರದಿಗಳನ್ನು ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಂಡಳಿಗೆ ನಿರ್ಧಾರ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಲು ಸಹಕಾರಿಯಾಗುವಂತೆ ಸಲ್ಲಿಸಲು ಸೂಕ್ತ ಮಾರ್ಗ ಸೂಚಿಗಳು ಉಪಯುಕ್ತವಾಗಿರುತ್ತವೆ ಎಂಬುದನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು.

**ಚಟುವಟಿಕೆ ೩ :** ಅಯಿ-ಘ್ಯಯ, ದೈನಂದಿನ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳು, ಖರೀದಿ ಮತ್ತು ಹಣಕಾಸು ವರದಿ ಮತ್ತು ಅನುಸರಣೆಯ ಸಂಭಂಧಿಸಿದ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ - ೩೫ ನಿಮಿಷ

ಪರಸ್ಪರ ಗುಂಪು ಚರ್ಚೆ

### ಹಂತಗಳು:

1. ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - ಇದು ಗುಂಪಿನಲ್ಲಿ ಪರಸ್ಪರ ಚರ್ಚೆಸುವ ಚಟುವಟಿಕೆ - ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಬಜ್ಞಾ ಕಾರ್ಡಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು (ಅನುಭಂಧ-2). ಪ್ರತಿ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಎರಡು ನಿಮಿಷಗಳ ಕಾಲ ಸಮಯ ನೀಡಿ<sup>4</sup>. ಅವರ ಮನಸ್ಸಿಗೆ ಪ್ರಥಮವಾಗಿ ಬರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಡಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು.
2. ಸುಮಾರು 2 ರಿಂದ 3 ಜನರನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಒಂದು ಕಾರ್ಡ ನೀಡುವುದು, ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಒಂದೊಂದು ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ನೀಡಿ ಎರಡು ನಿಮಿಷ ಅವಧಿ ನೀಡುವುದು.
3. ಎರಡು ನಿಮಿಷಗಳ ನಂತರ ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳ ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ತಾವು ಬರೆದ ಕಾರ್ಡಗಳನ್ನು ತಮ್ಮ ಬಲ ಪಕ್ಕಕ್ಕೆ ಕುಳಿತ ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನೀಡುವಂತೆ ಸೂಚಿಸುವುದು. ಮತ್ತೊಮ್ಮೆ ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ 2 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿ ನೀಡುತ್ತಾ ಮುಂದಿನ ಪ್ರಸಂಗಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಂತೆ ಸೂಚಿಸುವುದು. ಹೀಗೆ ಮಾಡುವುದರಿಂದ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ಲಭ್ಯವಿರುವ ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರಸಂಗಗಳ ಮೇಲೆ ಚಟುವಟಿಕೆ ಮಾಡಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು - 20 ನಿಮಿಷ.
4. ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಗುಂಪುಗಳು ಜೊತೆಯಾಗಿ ಬಂದು ಸಮಾರೋಪ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಯು ಹಣಕಾಸಿನ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಬರೆಯುವುದು - 10 ನಿಮಿಷ.

### ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ತೀವ್ರಾನ:

ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳು ಪರಸ್ಪರ ನಂಬಿಕೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವಂತೆ ಇರಬೇಕು. ಪಾರದರ್ಶಕತೆ, ಸ್ವಷ್ಟತೆ ಹಾಗೂ ನ್ಯಾಯ ಸಮರ್ಪಿತ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಿತರಕ್ಕಣಿಗೆ ಮೂರಕವಾಗಿ ದೃಷ್ಟಿಯನ್ನಿಂದ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನು, ಖರೀದಿಗಳನ್ನು, ದಾಖಿಲಾತಿಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು, ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಅನುಸರಣೆಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗಲು ಮೂರಕ ವಾತಾವರಣವನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸುವಂತಿರಬೇಕು.

**ಚಟುವಟಿಕೆ ೪ :** ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟ ಮಾಡುವುದು - ೩೦ ನಿಮಿಷ

**ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆ:** ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಚರ್ಚೆಸುವುದು

### ಹಂತಗಳು:

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ನಾಲ್ಕು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಅವರು ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - 2 ನಿಮಿಷ

<sup>4</sup> ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಹೆಚ್ಚಿನ ಸಮಯವನ್ನು ಕೇಳಿದರೂ ಕೊಡಬಾರದು, ಯಾವುದಾದರೂ ಗುಂಪು ಕೆಲವು ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಬರೆಯಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗದಿದ್ದರು ತೊಂದರೆಯಿಲ್ಲ.

2. ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ ಕಾಡುಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು.

ಅ. ಗುಂಪು - 1 : ಆಯ-ವ್ಯಯದ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.

ಆ. ಗುಂಪು - 2 : ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.

ಇ. ಗುಂಪು - 3 : ಮೈಕ್ರೋಮೆಂಟ್‌/ ಎರೀಡಿ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.

ಈ. ಗುಂಪು - 4 : ಹಣಕಾಸಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವರದಿಗಳು ಹಾಗೂ ಅನುಸರಣೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.

ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಯ ಶೀರ್ಷಿಕೆ ಹೊಂದಿರುವ ಒಂದು ಟೆಂಪ್ಲೇಟ್ ನೀಡುವುದು (ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾದ ನಮೂನೆಯನ್ನು ನೋಡುವುದು). ಗುಂಪು - ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ವಿವಿಧ ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು (ಅನುಭಂಧ ನೋಡುವುದು) - 15 ನಿಮಿಷ.

ಅಧಿಕಾರ - ಈ ವಿಚಾರಕ್ಕಾಗಿ ಸೂಚಿಸಲಾದ ಅಧಿಕಾರಸ್ಥರು ಯಾರು, ರುಚುವಾತುದಾರರು ಯಾರು.	
ನೀತಿ - ನೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸೇರಿಸಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳು, ನಿರ್ದಾರಗಳು ಯಾವವು	
ಕೆಲಸದ ಜವಾಬ್ದಾರಿ - ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳ ಹಾಗೂ ಸಿಭ್ಯಂದಿಯ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಯಾರು ಸ್ವಷ್ಟ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಹೊಂದಿರುವರು.	
ವರದಿಯ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ - ಯಾರು ವರದಿ ತಯಾರಿಸುವುದು, ಶಿಫಾರಸ್ಸು ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ವರದಿ ಮಾಡುವುದು.	

3. ಗುಂಪು ತಾವು ನಿರ್ವಹಿಸಿದ ಚಟುವಟಿಕೆ ಕುರಿತು ತಯಾರಿಸಲಾದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಬ್ರೌನ್ ಶೀಟ್ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು.

#### ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ತೀರ್ಮಾನ:

ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ತಮ್ಮ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಚರ್ಚಿಸಲಾಗಿರುವ ಮುಂದುವರೆಸಿ ತಮ್ಮ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಹಣಕಾಸು ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸಿ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಅನುಮೋದನೆ ಪಡೆದು ಈ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿಗಳನ್ನು ತಮ್ಮ ದೃಷ್ಟಿಯಿಂದ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು.

#### ಚಟುವಟಿಕೆ ೫ : ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ - ೦೫ ನಿಮಿಷ

- ತರಬೇತಿದಾರರು ಈ ಅಧಿವೇಶನದಿಂದ ತಿಳಿದುಕೊಂಡ ಪ್ರಮುಖ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಮನರಾಖ್ಯಾಸಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಅಧಿವೇಶನಗಳ ಸಾರಾಂಶವನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾ ಮುಂದಿನ ಹಂತಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು.

#### ಅನುಭಂಧಗಳು

- ಪಾತ್ರಾಭಿನಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾರ್ಡುಗಳು
- ಇನ್ಯೋಯಿ ಪರಸ್ಪರ ಗುಂಪು ಚರ್ಚಿಗೆ ಬೇಕಾದ ಕಾಡುಗಳು
- ವಿವಿಧ ಹಣಕಾಸು ತಾಂತ್ರಿಕತೆಗಳು - 4ನೇ ಗುಂಪಿಗೆ 4ನೇ ಚಟುವಟಿಕೆಗೆ
- ಕೆಲಸದ ವಿವರಣೆ, ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ, ನಮೂನೆ, ಸಂದರ್ಶನದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು

## ಅನುಭಂಧ - 1 : ಹಾತ್ರಾಜಿನಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾಡುಗಳು

**ಪ್ರಸಂಗ - 1 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಾಲ ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ. ಈ ಸಂದರ್ಭವನ್ನು ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಚೆಚ್ಚಿಸಿ ವಿಶೇಷಿಸುವುದು.

ಗುಂಪು-1 : ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನೀಡಲಾರದ ಗುಂಪು	ಗುಂಪು-2 : ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನೀಡಲಾದ ಗುಂಪು
<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ವಿನಂತಿಯ ಮೇರೆಗೆ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಸಾಲ ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ. ನಿದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ತ್ಯೇಮಾಸಿಕ ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗತಿಯನ್ನು ಅವಲೋಕನ ಮಾಡಿದಾಗ ದುಡಿಯುವ ಬಂದವಾರೆ ಕೆಡಿಮೆಯಾಗಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಮುಂದಿನ ಕೆಲವು ತಿಂಗಳುಗಳಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸಿನ ಒಳಹರಿವು ಇಲ್ಲದಿರುವುದನ್ನು ಸಹ ಗಮನಿಸುತ್ತಾರೆ.</p> <p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಂಡಳಿಯು ಬಯಸದೆ ಇರುವ ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ತಲುಪಿದಂತಾಗಿದೆ.</p>	<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಹಣಕಾಸು ನೀಡಿಕೊಗೆ ಇರುವ ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗತಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುತ್ತೇ, ಆ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಬಿಡುಗಡೆ ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲವೆಂದು ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ.</li> <li>• ಈ ವಿಷಯವನ್ನು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಚೆಚ್ಚಿಸಿ ಅಲ್ಲಿ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಿದಂತೆ ಹಣಕಾಸು ಬಿಡುಗಡೆಗೆ ನಿರ್ದಾರಕ್ಕೆಗೊಳ್ಳುವುದು.</li> <li>• ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯ ದೃಷ್ಟಿಯನ್ನು ಮಾಡುವಾಗ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಇತರೆ ವೆಚ್ಚಗಳಿಗೆ ಹಾಗೂ ಸಾಲಕ್ಕಾಗಿ ಇರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಲಕ್ಷಿಸಲಿಟ್ಟುಕೊಂಡಿರಬೇಕು.</li> </ul>

**ಪ್ರಸಂಗ - 2 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸರ್ಕಾರದ ಮಾರಾಟ ತೆರಿಗೆ ಇಲಾಖೆಯಿಂದ ಮಾರಾಟ ತೆರಿಗೆಯನ್ನು ಕಟ್ಟಲಾಗಿಲ್ಲವೆಂದು ನೋಟೀಸೆಂಟ್ ನೀಡಿರುವುದು

ಗುಂಪು-1 : ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನೀಡಲಾರದ ಗುಂಪು	ಗುಂಪು-2 : ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನೀಡಲಾದ ಗುಂಪು
<p>ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಂಸ್ಥೆಯಿಂದ ಕಟ್ಟಲಾದ ತೆರಿಗೆಯ ವಿವರಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುತ್ತೇ, ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ಅದಕ್ಕೆ ಮೂರಕೆವಿರುವ ತೆರಿಗೆಗಳ ವಿವರವಾದ ದಾಖಿಲಾತಿಗಳನ್ನು ಇಟ್ಟಿಲ್ಲದಿರುವುದನ್ನು ಹಾಗೂ ತೆರಿಗೆ ನೀಡುವಿಕೆಯನ್ನು ಘೋಳಿಸಿ ಮಾಡದಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸುತ್ತಾರೆ. ಸೂಕ್ತವಾದ ಹಣಕಾಸು ಪದ್ಧತಿಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಿರುವುದಿಲ್ಲ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯು ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ತೆರಿಗೆಗಳ ದಾಖಿಲಾತಿಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಲು ಸೂಚಿಸಿರುತ್ತಾರೆ.</li> <li>• ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಡತಗಳನ್ನು ಕ್ರಮವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡಿರುವದರಿಂದ ಈಗಾಗಲೆ ತೆರಿಗೆಗಳನ್ನು ಪಾವತಿಮಾಡಿರುವುದನ್ನು ಸುಲಭವಾಗಿ ಗುರುತಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ.</li> <li>• ವಿವರಗಳನ್ನು ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸರ್ಕಾರ, ಸರ್ಕಾರದ ಪ್ರಾಧಿಕಾರಕ್ಕೆ ಮರುಸಲ್ಲಿಸಲು ತೀವ್ರಾನಿಸಲಾಯಿತು.</li> </ul>

**ಪ್ರಸಂಗ - 3 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯು ಹೊಸ ವರ್ಷದ ಬೋನ್ಸ್‌ನ್ನು ತನ್ನ ಸೌಕರ್ಯಿಗೆ ನೀಡಲು ನಿರ್ಧಾರವನ್ನು ದಿನಾಂಕ 24ನೇ ಡಿಸೆಂಬರ್‌ನಂದು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ

ಗುಂಪು-1 : ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನೀಡಲಾರದ ಗುಂಪು	ಗುಂಪು-2 : ಮಾರ್ಗಸೂಚಿ ನೀಡಲಾದ ಗುಂಪು
<p>ಇಟ್ಟು ಕಡಿಮೆ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸಿನ ವಿವರಗಳನ್ನು ಕ್ಷೇತ್ರಿಕರಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲವೆಂದು ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಗೆ ತಿಳಿಸುತ್ತಾನೆ. ಆದುದರಿಂದಾಗಿ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಹಣಕಾಸಿನ ಸ್ಥಿತಿಗತಿಗಳ ಹಾಗೂ ಲಭ್ಯತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಗಳಿಲ್ಲದೆ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಎಷ್ಟು ಬೋನ್ಸ್‌ನ್ನು ನೀಡಬಹುದೆಂಬ ತೀವ್ರಾನ್ಸ್‌ನ್ನು ಬರಲು ಸಾಧ್ಯವಾಗದೆ ಇರುವುದರಿಂದ ಉಭಯ ಸಂಕಟಕ್ಕೆ ತುತ್ತಾಗುವಂತಾಗಿದೆ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗತಿಗಳನ್ನು ಪ್ರತಿಬಿಂಬಿಸುವ ವರದಿಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ನಿದೇಶಿಸುತ್ತಾನೆ.</li> <li>• ಹಣಕಾಸು ವಿವರಗಳನ್ನು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಗೆ ಸಲ್ಲಿಸಿ ಬೋನ್ಸ್‌ ಹಂಚುವ ಬಗ್ಗೆ ನಿರ್ದಾರ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು.</li> </ul>

**ಅನುಭಂಗ - 2 :** ಪರಸ್ಪರ ಗುಂಪು ಜಜೆ ಕಾರ್ಯಾಚಳವಣಿಕೆ ಮಾಡಲು ಬೇಕಾದ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳು  
( ಕಾರ್ಯ - 3ಕ್ಕೆ )

**ಪ್ರಸಂಗ - 1:** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಬೇಕಾದ ರೂ.75,000 ಬೆಲೆಯ ಮೂರು ಗಣಕ ಯಂತ್ರಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವುದು - ಗಣಕ ಯಂತ್ರಗಳ ಖರೀದಿಗೆ ಯಾರು ಮಂಜೂರಾತಿ ನೀಡುವುದು - ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯೇ? ಅಥವಾ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳೇ? ಹಾಗೂ ಯಾವ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸರಬರಾಜುದಾರರನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು?

**ಪ್ರಸಂಗ - 2 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ರೂ.250 ವೆಚ್ಚದಲ್ಲಿ ಸ್ವೇಷನರಿ ಖರೀದಿಸುವುದು - ಖರೀದಿಗೆ ಯಾರು ಮಂಜೂರಾತಿ ನೀಡುವುದು - ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯೇ? ಅಥವಾ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳೇ? ಹಾಗೂ ಯಾವ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸರಬರಾಜುದಾರರನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು?

**ಪ್ರಸಂಗ - 3 :** ಇಂದಿನಿಂದ ಒಂದು ತಿಂಗಳ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ವಾರ್ಷಿಕ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯನ್ನು ನಡೆಸಲು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಲಾಗಿದೆ. ಇದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅಧ್ಯಕ್ಷರು, ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ಸಮಿತಿಯು ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಯಾವ ಯಾವ ದಾಖಲಾತಿಗಳನ್ನು ಸಭೆಯಲ್ಲಿ ಇಡಬೇಕೆಂದು ಚರ್ಚೆಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

**ಪ್ರಸಂಗ - 4 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯೊಬ್ಬರು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕೆಲಸದ ಮೇಲೆ ಪ್ರಮಾಣಕ್ಕೆ ತೆರಳಲು ರೂ.20,000 ಗಳ ಮುಂಗಡವನ್ನು ಕೋರುತ್ತಾರೆ, ಅವರು ಈಗಾಗಲೇ ರೂ.10,000 ಗಳ ಮುಂಗಡವನ್ನು ಪಡೆದಿದ್ದು, ಅದನ್ನು ಇಲ್ಲಿಯವರೆಗೆ ಚುಕ್ತಾ ಮಾಡಿರುವುದಿಲ್ಲ.

**ಪ್ರಸಂಗ - 5 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗಳು ತಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ರೂ.10 ಲಕ್ಷ ಮೌಲ್ಯದ ಸಂಸ್ಕರಣಾ ಘಟಕವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲು ಪ್ರಸ್ತಾಪಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ. ಆಯ-ವ್ಯಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಯಾವ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ನೀವು ಕೇಳುತ್ತೀರಿ?

**ಪ್ರಸಂಗ - 6 :** ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಳೆದ ವರ್ಷದ ಹಣಕಾಸು ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಷೀಟನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ನಿಮ್ಮ ಹತ್ತಿರ ರುಜುವಿಗಾಗಿ ತರಲಾಗಿದೆ. ಕರೆಂಟ ಟ್ರೈಯಾಬಿಲಿಟಿ ಕಾಲಂ ಅಡಿ ರೂ.9.5 ಲಕ್ಷಗಳ ಸ್ವೀಕರಿಸಬಹುದಾದ ಹಣಕಾಸನ್ನು ಮಾರಾಟದಾರರೊಬ್ಬರಿಂದ ಪ್ರಸ್ತುತ ವರ್ಷದಲ್ಲಿಯೇ ಮರುಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗಿದೆ - ನೀವು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಏನು ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಹೇಳುವಿರಿ?

**ಪ್ರಸಂಗ - 7 :** ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಳೆದ ವರ್ಷದ ಹಣಕಾಸು ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಷೀಟನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ನಿಮ್ಮ ಹತ್ತಿರ ರುಜುವಿಗಾಗಿ ತರಲಾಗಿದೆ. ಕರೆಂಟ ಅಸೆಟ್ ಕಾಲಂ ಅಡಿ ರೂ.7.5 ಲಕ್ಷಗಳ ಸ್ವೀಕರಿಸಬಹುದಾದ ಹಣಕಾಸನ್ನು ಮಾರಾಟದಾರರೊಬ್ಬರಿಂದ ಪ್ರಸ್ತುತ ವರ್ಷದಲ್ಲಿಯೇ ಪಡೆಯಬೇಕೆಂದು ತೋರಿಸಲಾಗಿದೆ - ನೀವು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಏನು ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಹೇಳುವಿರಿ?

**ಪ್ರಸಂಗ - 8 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನು ಲೆಕ್ಕ ಪರಿಶೋಧನೆ ಮಾಡಲಾಗುತ್ತಿದೆ. ಲೆಕ್ಕ ಪರಿಶೋಧಕರು ಮಾರಾಟದಾರರೊಬ್ಬರಿಗೆ ಮಾಡಲಾದ ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಬರಬೇಕಾದ ಹಣಕಾಸು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಯ ವ್ಯಯಕ್ಕಿಕ ಖಾತೆಯಲ್ಲಿ ಜಮಾ ಆಗಿರುವುದನ್ನು ಹಾಗೂ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನಗದು ರೂಪದಲ್ಲಿ ಅದನ್ನು ನೀಡಿರುವುದನ್ನು ಕಂಡು ಇದೊಂದು ಉತ್ತಮ ಹಣಕಾಸು ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲ ಎಂಬುದನ್ನು ಗಮನಿಸಿರುತ್ತಾರೆ. ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧಕರು ಮಾಡಿದ ವೀಕ್ಷಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಯಾವ ಬದಲಾವಣೆಗಳನ್ನು ನೀವು ಮಾಡಲಿಜ್ಞಿಸುವಿರಿ?

**ಪ್ರಸಂಗ - 9 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಜಿ.ಎಸ್.ಟಿ.ಯನ್ನು ತನಗೆ ಅನ್ವಯಿಸುವ ಸ್ಥರದಲ್ಲಿ ಮಾಡಿದ್ದಕ್ಕೆ ನೋಟೆಸು ಒಂದನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸಿದೆ - ನೀವು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯಾನಿವಹಣಾಧಿಕಾರಿಗೆ ಏನು ಕ್ರಮ ಕೈಗೊಳ್ಳಲು ಸೂಚನೆ ನೀಡುವಿರಿ?

**ಪ್ರಸಂಗ - 10 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸದಸ್ಯೆಯೊಬ್ಬಳು ತಾವು ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಮಾರಾಟ ಮಾಡಲಾದ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಕಡಿಮೆ ಬೆಲೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ ಎಂದು ಹಾಗೂ ಅವಳ ಸಹಿಯನ್ನು ಖಾಲಿ ರಸೀದಿಯ ಮೇಲೆ ಪಡೆಯಲಾಗಿದೆ ಎಂದು ದೂರನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿದ್ದಾರೆ - ಇಂತಹ ಪ್ರಸಂಗಗಳು ಆಗದಿರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಯಾವ ಕ್ರಮವಹಿಸುವಿರಿ?

ಅನುಭಂಧ - 3: ವಿವಿಧ ಪ್ರಕಾರದ ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳು (ಸ್ವೇಚ್ಛಮೆಂಟ್) – ಗುಂಪು 4 ಜೆಟುವಣಕೆ 4ಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ್ದು

ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳು (ಸ್ವೇಚ್ಛಮೆಂಟ್)	ಯಾವಾಗ ತಯಾರಿಸಬೇಕು	ಅದರಲ್ಲಿರುವ ಅಂಶಗಳೇನು?
ಸ್ವೀಕೃತಿ ಹಾಗೂ ಪಾವತಿ	ಪ್ರತಿ ತಿಂಗಳು, ಪ್ರತಿ ಹಣಕಾಸು ವರ್ಷದ ಕೊನೆಗೆ	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಸ್ವೀಕರಿಸಿದ ಎಲ್ಲ ಹಣಕಾಸು – ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳ, ಬ್ಯಾಂಕ್ ಬಡ್ಡಿ. ವ್ಯಾಪಾರಿಗಳಿಂದ ನಗದು ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಸ್ವೀಕೃತಿಯ ಬದಿಯಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಿಂದ ಪಾವತಿಸಲಾದ ಎಲ್ಲ ಹಣಕಾಸು – ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಮಸ್ತಕಗಳ ವಿರೀದಿ, ಸಂಬಳ ಪಾವತಿ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಪಾವತಿಯ ಬದಿಗೆ ನಮೂದಿಸುವುದು.
ಮಾರಾಟದ ವರದಿ	ಪ್ರತಿ ತಿಂಗಳು, ಪ್ರತಿ ಹಣಕಾಸು ವರ್ಷದ ಕೊನೆಗೆ	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ವ್ಯವಹಾರದಿಂದ ಸ್ವೀಕರಿಸಿದ ಎಲ್ಲ ಹಣಕಾಸು – ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಮಾರಾಟದಾರರಿಂದ ಪಾವತಿ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಆದಾಯದ ಬದಿಯಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಿಂದ ಪಾವತಿಸಲಾದ ಎಲ್ಲ ಹಣಕಾಸು – ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಟ್ರೋಕೆಗೆ ನೀಡಲಾದ ವಿಚು, ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ವಿರೀದಿಸುವಾಗ ರೈತರಿಗೆ ನೀಡಲಾದ ನಗದು ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ವೆಚ್ಚಿದ ಬದಿಗೆ ನಮೂದಿಸುವುದು.
ಲಾಭ ಹಾಗೂ ನಷ್ಟದ ವರದಿ	ಪ್ರತಿ ಹಣಕಾಸು ವರ್ಷದ ಕೊನೆಗೆ (ತ್ರೈಮಾಸಿಕವಾಗಿ ಮಾಡಿದಲ್ಲಿ ವರದಿ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಕ್ಲೌಡೀಕರಿಸಿ ವರದಿ ತಯಾರಿಸಲು ಅನುಕೂಲವಾಗುತ್ತದೆ)	ವ್ಯವಹಾರದಿಂದ ಆಗುವ ಲಾಭ ಅಥವಾ ನಷ್ಟಗಳನ್ನು ಲಾಭ ಹಾಗೂ ನಷ್ಟದ ವರದಿಯಲ್ಲಿ ತರುವುದು. ಇದಲ್ಲದೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಬರುವ ಎಲ್ಲ ಆದಾಯವನ್ನು ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಬಡ್ಡಿ, ತರಬೇತಿಯ ಫೀ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಆದಾಯದ ಬದಿಗೆ ನಮೂದಿಸುವುದು. ಉಳಿದ ಎಲ್ಲ ವಿಚುಗಳನ್ನು ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವೇತನ, ಕಬೀರಿಯ ಬಾಡಿಗೆ, ಸ್ವೇಷನರಿ, ಪ್ರವಾಸ ಭತ್ತೆ, ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧಕರ ಶುಲ್ಕ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ವಿಚೆನ ಬದಿಗೆ ನಮೂದಿಸುವುದು.
ಆಯ-ವ್ಯಯ ವರದಿ (ಬ್ಯಾಲನ್ಸ್ ಷೀಟ್)	ಪ್ರತಿ ಹಣಕಾಸು ವರ್ಷದ ಕೊನೆಗೆ	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸ್ವತ್ತಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಬಾಧ್ಯತೆಗಳನ್ನು (ಸಾಲಗಳನ್ನು) ನಮೂದಿಸುವುದು.

## ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳು – ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಅಧ್ಯೋತ್ಸಾಹಿತೆ ಹಾಗೂ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವಲ್ಲ ಅವಳಿಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳು

ಅವಧಿ: 75 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳ 75 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅಧ್ಯೋತ್ಸಾಹಿತೆಯ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು, ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳ ಸ್ವಷ್ಟ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹೊಂದುತ್ತಾರೆ.

- ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಫಲಪ್ರದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ಅರಿಯುತ್ತಾರೆ.
- ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಹಾಗೂ ವಿಭಾಗಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವ (ಮ್ಯಾಪಿಂಗ್) ಬಗ್ಗೆ ಅಧ್ಯೋತ್ಸಾಹಿತೆಯನ್ನು ಅರಿಯುತ್ತಾರೆ.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ಚಟುವಟಿಕೆ	ವಿಧಾನ	ಸಮಯ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ / ಹೀರಿಕೆ	ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಓದಿ ಹೇಳುವುದು	5 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ ಪೇಪರ್, ಬೋಡ್‌ ಹಾಗೂ ಪೆನ್‌ಗಳು
2	ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ	ಗುಂಪು ಆಟ	20 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ ಪೇಪರ್, ಬೋಡ್‌ ಹಾಗೂ 2 ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಬಣಿದ ಕಾಡುಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್‌ಗಳು
3	ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆ. ಉದಾ: ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು, ಭೌತಿಕ ಮೂಲ ಸೌಕರ್ಯಗಳು, ಆಸ್ತಿಗಳು, ಹಣಕಾಸು, ಪರಿಕರಗಳು, ಇತ್ಯಾದಿ.	ಚಿಂತನ ಮಂಧನ, ಉಪ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಚರ್ಚೆ	40 ನಿಮಿಷ	ಕುಚೆ, ಚಾಟ್‌ ಪೇಪರ್ ಹಾಗೂ ಪೆನ್‌ಗಳು
4	ಸಾರಾಂಶ	ಸಾರಾಂಶ ವಿವರಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು	10 ನಿಮಿಷ	ಬೋಡ್‌ ಹಾಗೂ ಪೆನ್‌ಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - ೮ ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಗಳು ನಮಗೆ ರ್ಯತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ವಿಷಯಗಳು ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳಿಂದ ತಿಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಿವೆ. ಈ ಅಧಿವೇಶನವು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಮುಂಗಡವಾಗಿ ಯೋಜಿಸುವ ಕುರಿತು ತಿಳುವಳಿಕೆಯನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವತ್ತೆ ಗಮನ ಹರಿಸುತ್ತದೆ. ಈ ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಎರಡು ಭಾಗಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಲಾಗಿದೆ. ಮೋದಲನೇ ಭಾಗವು ರ್ಯತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸರಾಗವಾಗಿ ಮತ್ತು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಪ್ರಮುಖ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆಯನ್ನು ಪ್ರತೀರಪಡಿಸುವುದು. ಎರಡನೇಯ ಭಾಗವು ಪಾತ್ರಿನಯದ ಚಟುವಟಿಕೆಯಾಗಿದ್ದು, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಅರಿತುಕೊಂಡು ರ್ಯತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ಆ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಬಳಕೆಯ ಕುರಿತಂತೆ ತಿಳುವಳಿಕೆ ಪಡೆಯುವುದಾಗಿದೆ.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ - 20 ನಿಮಿಷ

- ಈ ಅಧಿವೇಷನವನ್ನು ತರಬೇತಿದಾರರು ಆಟದೊಂದಿಗೆ ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದು. ಈ ಆಟದಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳನ್ನಾಗಿ (ಎ ಮತ್ತು ಬಿ) ಮಾಡಿ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿನಿಂದ ಒಬ್ಬ ಸ್ವಯಂ ಸೇವಕನನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ‘ಎ’ ಗುಂಪಿನಿಂದ ಗುರುತಿಸಲಾದ ಸ್ವಯಂ ಸೇವಕನನ್ನು ತನ್ನ ಕಣ್ಣಿಗಳನ್ನು ಮುಚ್ಚಿ ಮೊದಲೇ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಿದ ಒಂದು ಸ್ಥಳದಲ್ಲಿ ನಿಲ್ಲಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ತದನಂತರ, ತರಬೇತಿದಾರರು ಇಟ್ಟರುವ ವಿವಿಧ ತಡೆಗೋಡೆಗಳನ್ನು ಮುಟ್ಟದಂತೆ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಲಾದ ಒಂದು ಸ್ಥಾನವನ್ನು ಕಣ್ಣಿ ಕಟ್ಟಿದ ಸ್ವಯಂಸೇವಕನು ತಲುಪಲು ತಿಳಿಸಬೇಕು, ತಂಡದ ಇತರೆ ಸದಸ್ಯರು ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಸ್ಥಳಗಳಲ್ಲಿ ಕುಳಿತು ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡುವುದು. ಇದರಂತೆ ತಂಡ ‘ಬಿ’ ಕೂಡ ಇದೇ ರೀತಿಯ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವುದು. ಆದರೆ, ಈ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದಕ್ಕಿಂತ ಮುಂಚೆ ತಂಡಕ್ಕೆ 5 ನಿಮಿಷಗಳ ಯೋಜನಾ ಸಮಯಾವಕಾಶವನ್ನು ನೀಡುವುದು. ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಕಣ್ಣಿ ಕಟ್ಟಿದ ಸ್ವಯಂ ಸೇವಕನು ಯಾವುದೇ ಗೊಂದಲವಿಲ್ಲದೆ ತರಬೇತಿದಾರರು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಿದ ತಡೆಗೋಡೆಗಳನ್ನು ಮುಟ್ಟದೆ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಿದ ಪ್ರದೇಶವನ್ನು ತಲುಪಲು ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ ಮಾಡುವುದು.
- ತರಬೇತಿದಾರರು ಈ ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ ನಾವು ಏನನ್ನು ಕಲಿತ್ತಿದ್ದೇವೆ ಎಂದು ಪ್ರಶ್ನಿಸುವುದು. ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಂದ ಬರಬಹುದಾದ ಉತ್ತರವೆಂದರೆ – ನಮ್ಮ ಗುರಿಗಳನ್ನು ತಲುಪಲು ಉತ್ತಮ ಯೋಜನೆ ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 3 : ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆ – ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು, ಭೌತಿಕ ಮೂಲ ಸೌಕರ್ಯಗಳು ಹಾಗೂ ಆಸ್ತಿಗಳು ಇತ್ಯಾದಿ – 40 ನಿಮಿಷ

- ತರಬೇತಿದಾರರು ಬಾಡಿ ಸ್ಟ್ರೈಕ್ (ದೇಹದ ಭಾಗಗಳ ಮುಟ್ಟರ) ಆಟವನ್ನು ಪರಿಚಯಿಸುವುದು.
- ಸುಮಾರು 6 ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸಲು ಕರೆಯುವುದು. ಅವರಿಗೆ ಒಂದು ಮೂಲೆಯಲ್ಲಿರುವ ಮೇಜನ್ನು ಇನ್ನೊಂದು ಮೂಲೆಗೆ ತರಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ಉಳಿದವರು ಅಲ್ಲಿ ಏನು ನಡೆಯುತ್ತಿದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ವೀಕ್ಷಿಸುವುದು.
- ಅವರು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿದ ತಕ್ಷಣ ತರಬೇತಿದಾರ ಅವರಲ್ಲಿಯ ನಾಲ್ಕು ಜನರನ್ನು ಕರೆದು ಅವರ ದೇಹದ ವಿವಿಧ ಭಾಗಗಳಾದ ಕ್ಷೇಗಳು, ಕಾಲುಗಳು, ಬಾಯಿ, ಕಿವಿಗಳು, ಕಣ್ಣಿಗಳು ಮುಷ್ಟರದ ಮೇಲೆ ಹೋಗಲು ತಿಳಿಸುವುದು (ಇದು ಕಾರ್ಯಸಾಮಾನ್ಯ)
- ಈಗ ಅವರು ಮರಳಿ ಹೋಗಿ ಮೇಜನ್ನು ಒಂದು ಮೂಲೆಯಿಂದ ಇನ್ನೊಂದು ಮೂಲೆಗೆ ಒಯ್ಯಿಸ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಮೂರಣಗೊಳಿಸಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸುವುದು. ಹೀಗೆ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಅವರು ಹಲವಾರು ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಎದುರಿಸಬೇಕಾಗುವುದು, ಏಕೆಂದರೆ ತಂಡದಲ್ಲಿರುವ ಕೆಲವು ಸದಸ್ಯರು ತಮ್ಮ ಅಂಗಾಂಗಗಳಾದ ಕ್ಷೇ ಮತ್ತು ಕಾಲುಗಳನ್ನು ಚಲಿಸುವಂತಿಲ್ಲ. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಈ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ ನಾವು ಕಲಿತದ್ದೇನು ಎಂದು ಪ್ರಶ್ನಿಸುವುದು.

**ನಿರ್ಣೀಕೆ ಸಲಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ :** ನಾವು ಸೂಕ್ತ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಯೋಜನೆ ಮಾಡದೇ ಹೋದರೆ ನಮ್ಮ ಕೈಗಳು ಮೇಜನ್ನು ಹೊತ್ತುಕೊಂಡು ಹೋಗುವಲ್ಲಿ ಸಹಕರಿಸುವುದಿಲ್ಲ. ಕಾಲಿಗೆ ಸಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸರಿಯಾದ ಯೋಜನೆ ಮಾಡದೇ ಹೋದರೆ ಯಾವುದೇ ಜಲನೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲ, ಕಳ್ಳಿಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾಗಿ ಯೋಜನೆ ಮಾಡದೆ ಹೋದರೆ, ಏನನ್ನು ನೋಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಬಾಯಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾಗಿ ಯೋಜನೆ ಮಾಡದೆ ಹೋದರೆ, ಏನನ್ನು ಮಾತನಾಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಹೀಗಾದಾಗ ಯಾವುದೇ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಗುಂಪು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ಮುಗಿಸಲು ಅಸಾಧ್ಯವಾಗುತ್ತದೆ. ಆದ್ದರಿಂದ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸರಿಯಾದ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಮಾಡದೆ ಹೋದರೆ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಕೆಲಸ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ವಿಫಲವಾಗುತ್ತದೆ.

ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಅಧಿವೇಶನದ ಸಮಾರೋಪದಲ್ಲಿ ಕುಳಿತು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ನಡೆಸಲು ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಪ್ರಮುಖ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು (4 ನಿಮಿಷ) ತರಬೇತಿದಾರರು ಜಿಕ್ಕೆ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಎಲ್ಲ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ನೀಡುವುದು, ನಂತರ ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುವುದು.

- ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಮುಖ್ಯ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಬಗ್ಗೆ ನಿಮ್ಮ ಯೋಜನೆ ಏನು?
  - ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಕಾಡುಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆದ ಎಲ್ಲ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು, ನೆಲದ ಮೇಲೆ ಇಡುವುದು. ತದನಂತರ ತರಬೇತಿದಾರರು ಅಲ್ಲಿ ಬಂದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗೆ ನಮೂದಿಸಿದ 4 ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ವಿಂಗಡಿಸುವಂತೆ ತಿಳಿಸುವುದು.
1. ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ (ಮೌನ ಪರ್ವ): ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ತನ್ನ ಗುರಿಗಳನ್ನು ತಲುಪಲು ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಸಧ್ಯದ ಹಾಗೂ ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲದ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಅದಕ್ಕಾಗಿ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವುದು ಒಂದು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ.
  2. ಆಷ್ಟಿ ಕ್ರೋಧಿಕರಿಸುವ ಯೋಜನೆ: ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಹಾರ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ವಿವಿಧ ಪ್ರಕಾರದ ಆಷ್ಟಿಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇರುತ್ತದೆ. ಇಂತಹ ಆಷ್ಟಿಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖವಾದವುಗಳಿಂದರೆ, ಭೌತಿಕ ಮೂಲ ಸೌಕರ್ಯಗಳು, ಯಂತ್ರಗಳು, ಉಪಕರಣಗಳು, ಕಚ್ಚೆರಿ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇವುಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವುದು ಇಲ್ಲವೇ ಲೀಸ್ ಅಥವಾ ಬಾಡಿಗೆ ಪಡೆಯುವ ಮೂಲಾಂತರ ಇವುಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ ಮಾಡಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ನೀಡಬಹುದಾಗಿದೆ.
  3. ಹಣಕಾಸು ಯೋಜನೆ (ದುಡ್ಡು): ಹಣಕಾಸು ಯೋಜನೆಯು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ತನ್ನ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗಲು ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಒಂದು ಸಾಧನಾ, ಇದರ ಮೂಲಾಂತರ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಅಂತರೀಕ ಹಣಕಾಸು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು ಹಾಗೂ ಹೊರಗಿನಿಂದ ಕ್ರೋಧಿಕರಿಸಬಹುದಾದ ಹಣಕಾಸು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಬೇಕು.
  4. ಪರಿಕರಗಳ ಕ್ರೋಧಿಕರಣ ಯೋಜನೆ (ಮೆಟೀರೀಯಲ್): ಪರಿಕರಗಳ ಕ್ರೋಧಿಕರಣ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವಿವಿಧ ಸದಸ್ಯರುಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಪರಿಕರಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿಸಲು ಹಾಗೂ ಅವರಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸಲು ಅವಶ್ಯಕವಾದ ಯೋಜನೆ.

#### ಜೆಟುವಣಕೆ 4 : ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ – 10 ನಿಮಿಷ

ತರಬೇತಿದಾರರು, ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಕಲಿತ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳಲು ಹೇಳುವುದು. ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಯು ಕಲಿತ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ತರಬೇತುದಾರರು ಕಾಡುಗಳಲ್ಲಿ ಬರೆದು ಬ್ರೋನ್ ಪೇಪರ್ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು.

ತರಬೇತಿದಾರರು ಈ ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಂಪರ್ಕ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು.

## ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳು – ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳು

ಅವಧಿ: 90 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು 90 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿಯದಾಗಿದ್ದು, ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳಾದ ವಿರೀದಿ, ಶೇಕರಣೆ, ಸಂಸ್ಕರಣೆ, ಇತ್ಯಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು, ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳ ಸ್ವಾಷ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹೊಂದುತ್ತಾರೆ.

- ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಫಲಪ್ರದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಮೂಲ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ ಅರಿತಿರುತ್ತಾರೆ.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ/ಚಟುವಟಿಕೆ	ಅವಧಿ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ / ಪೀಠಿಕೆ	ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಓದಿ ಹೇಳುವುದು	5 ನಿಮಿಷ	ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಬರೆಯಲಾದ ಚಾಟ್‌ ಪೇಪರ್
2	ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಅವಶ್ಯಕತೆ	ನಿರ್ದೇಶಿಸಲಾಗುವ ಪಾತ್ರಾಭಿನಯ ಚಟುವಟಿಕೆ	75 ನಿಮಿಷ	ಅನುಬಂಧ - 1
3	ಸಾರಾಂಶ	ಸಾರಾಂಶ ವಿವರಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು	10 ನಿಮಿಷ	ಬೋಡ್‌ ಹಾಗೂ ಪೆನ್ಸಿನಲ್

### ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - ೮ ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವತೋರಿಸಿ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ಮುಂದುವರೆದ ಭಾಗವಾಗಿದ್ದು, ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಪಾತ್ರಾಭಿನಯದ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಕಲಿಕೆಗಳು ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳ ಕುರಿತು ಒತ್ತು ನೀಡುತ್ತದೆ.

1. ಈ ಅಧಿವೇಷನವನ್ನು ತರಬೇತಿದಾರರು ಪ್ರಶ್ನೆ ಕೇಳುವುದರೊಂದಿಗೆ ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದು. ಪ್ರಶ್ನೆ - ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದರ ಹಾಗೂ ಮುಂದುವರೆಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದು ಹೆಚ್ಚು ಸಾಂಪಾದಿಕ ನೀಡುವಂತಹದ್ದು? ಮೇಲಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಯನ್ನು ಕೇಳಿದ ನಂತರ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ನೀಡಿದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಬೋಡ್‌ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು. ತರಬೇತಿದಾರರು ತಮಗೆ ತಿಳಿದ ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಿ ಗುಂಪಿನಿಂದ ಅವರ ಅಭಿಪ್ರಾಯವನ್ನು ಕೇಳುವುದು. ಕಂಪನಿಯನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿ, ಪ್ರಾರಂಭದ ಹಂತದಿಂದ ಸಣ್ಣ ವ್ಯವಹಾರ ಪ್ರಾರಂಭ ಮಾಡಿ ನಂತರ ಆ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ಸುಸ್ಥಿರವಾಗಿ ಮುನ್ಸುಡಿಸಿಕೊಂಡು ಹೋಗುವುದೇ ಒಂದು ಸಾಂಪಾದಿಕ ನೀಡುವಂತಹದ್ದು. ಇದಕ್ಕಾಗಿ ಕೇವಲ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಸಂಬಂಧಗಳು ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ಬೆಂಬಲವಲ್ಲದೇ, ಇನ್ನು ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಬೆಂಬಲಗಳ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಇದೆ. ಸಣ್ಣ ವ್ಯವಹಾರ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ಅಥವಾ ದಕ್ಷ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಮುಂದಾಲೋಚನೆಯ ಯೋಜನೆಯಂತಹ ಅಂಶಗಳು ಪ್ರಮುಖ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಹಿಸುತ್ತವೆ.
2. ಮೇಲಿನ ವಿಚಾರವನ್ನು ವಿವರವಾಗಿ ಹೇಳುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ಹಮ್ಮಿಕೊಳ್ಳುವುದು.
3. ಈ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳಾದ ಡಮ್‌ ಕರೆನ್‌ ನೋಟಗಳು, ಬರವಣಿಗೆಯ ನೋಟಬುಕ್‌, ಡಮ್‌ ಸರಕುಗಳು, ಪೆನ್‌ ಇತ್ಯಾದಿಗಳು ಅವಶ್ಯಕ. ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಗಾಗಿ 15 ಜನ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಹಾಗೂ ಕೆಲವು ಏಕ್ಕರು ಅವಶ್ಯಕವಾಗಿರುತ್ತಾರೆ.
4. ಗುಂಪು ಪಾತ್ರಾಭಿನಯಕ್ಕಾಗಿ ವಿವಿಧ ಪಾತ್ರಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು - 3 ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರು, 1 - ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ, 1 - ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ, 1 - ಹಣಕಾಸು ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿ, 3 - ರೈತರು, 2 - ವಿವಿಧ ಬಗೆಯ ವಿರೀಧಿದಾರರು. ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ತಮ್ಮ ಪಾತ್ರವನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡಿಕೊಂಡ ನಂತರ, ಅದಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವುದು.
5. ಅನುಬಂಧ - 1 ರಲ್ಲಿ ಸೂಚಿಸಿದಂತೆ ತರಬೇತಿದಾರರು ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗೆ ಅವರು ಮಾಡಬೇಕಾದ ಪಾತ್ರದ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸುವುದು.
6. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಅವರಿಗೆ ನೀಡಲಾದ ಪಾತ್ರಗಳನ್ನು ಮಾಡಲು ಸೂಚಿಸುವುದು. ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ತಾವು ಯಾವ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕಾಗಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸಲು ಬಯಸುತ್ತಾರೆ ಎಂಬುದನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು.
  - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿ ಹಾಗೂ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ ತಮ್ಮ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ಬೆಳೆಯನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು. ಈ ಆಯ್ದುಯು ರೈತರ ಈಗಿನ ಸ್ಥಿತಿಗೆ ಮತ್ತು ರೈತರ ಹಾಗೂ ವಿರೀಧಿದಾರರ ಬೆಲೆ ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಗಳನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ಬೆಳೆಯನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದು. ಇದಲ್ಲದೇ, ಪಾತ್ರಾಭಿನಯದ ಮಧ್ಯದಲ್ಲಿ ಮಾರಾಟಗಾರರು ಹಾಗೂ ವಿರೀಧಿದಾರರ ಮಧ್ಯ ಇರುವ ಕರಾರುಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು.
  - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ, ನಿರ್ಧರಿಸಿದ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಸಂಗ್ರಹವನ್ನು ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದು.
  - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರು, ಸಂಗ್ರಹಿಸಲಾದ ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ಬೇರೆ ಬೇರೆ ವಿರೀಧಿದಾರರಿಗೆ ಮಾರಾಟ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಅವರಿಗೆ ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ಮಾರಾಟ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಅವರು ಎದುರಿಸಿದ ಸಾಂಪಾದಿಕ ಬಗ್ಗೆ ಹೇಳುವುದು.
  - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲೆಕ್ಕಾಧಿಕಾರಿಯು ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಒಳಹರಿವು ಹಾಗೂ ಹೋರ ಹರಿವಿನ ಬಗ್ಗೆ ಲೆಕ್ಕಾವಿಡುವುದು.
  - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ ಹಾಗೂ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ವ್ಯವಹಾರದಿಂದ ಬಂದ ಲಾಭವನ್ನು ಹೇಗೆ ರೈತರಿಗೆ ಹಂಚಿಕೆ ಮಾಡಬೇಕೆಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು.
7. ಈಗ ಶಿಫಿರಾರ್ಥಿಗಳು ತಾವು ಒಂದು ದಿನ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಣೆರಿಗೆ ಭೇಟಿ ನೀಡಿದ ಕುರಿತು ಪಾತ್ರಾಭಿನಯ ಮಾಡುವುದು. ಈ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರು ಬಂದು, ಇನ್ನೇರದು ವಾರಗಳ ನಂತರ ಕೊಯ್ಲಿಗೆ ಬರುವ ಅವರ ಚೊಮ್ಮೆಟೊ ಬೆಳೆಯ ಮಾರಾಟದ ಬಗ್ಗೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಣೆರಿಯಲ್ಲಿ ಯಾರು ಯಾವ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿದ್ದಾರೆ ಎಂಬುದನ್ನು ತಿಳಿಯಬಯಸುತ್ತಾರೆ.

8. ಈಗ ತರಬೇತಿದಾರರು ಹೊರಗಿನಿಂದ ಪಾತ್ರಭಿನಯವನ್ನು ವಿಕ್ಷೇಪಿಸಿದ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಮೇಲಿನ ಪಾತ್ರಭಿನಯದಿಂದ ಪ್ರಮುಖ ಕಲಿಕೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೇಳುವುದು:

1. ನಿರ್ದೇಶಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಪಾತ್ರಭಿನಯ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಅಂಶಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು
  - ಉತ್ತರಗಳ ಸಂಗ್ರಹಣೆ, ಉತ್ತರಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ, ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಬೆಲೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸಮಾಲೋಚನೆ / ಚೌಕಾಶಿ ಮಾಡುವುದು, ಗುತ್ತಿಗೆ ಹಾಗೂ ಕಾನೂನಾತ್ಮಕ ವಿಚಾರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಬಿಂತನೆ, ಬೇಕಾಗಿರುವ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳು (ಉಜ್ಜೀವಿಸು), ಸರಬರಾಜು ಇತ್ಯಾದಿ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆ.
2. ತರಬೇತಿದಾರರು ಕೆಲವು ಪ್ರಮುಖ (ಲೀಡಿಂಗ್) ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುವ ಮೂಲಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ವಿಚಾರದ ಕುರಿತು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ ಮತ್ತು ತಿಳುವಳಿಕೆಯನ್ನು ಹೇಳಿಸಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸುವುದು.
  - ಯಾವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಯೋಜನೆ ಮಾಡುವಾಗ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಯಿತು? ಯಂತ್ರಗಳು, ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ, ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳು ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸಿನಂತಹ ಯಾವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಪ್ರಮುಖವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಯಿತು?
  - ವಿವಿಧ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ಬಳಸಲಾಯಿತು? ಹಾಗೂ ಯಾವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ಬಳಸಲಾಗಲಿಲ್ಲ?
  - ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯಾವ ವಿಚಾರಗಳು ಅವುಗಳ ಸಮರ್ಪಕ ಬಳಕೆಯಲ್ಲಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗಲಿಲ್ಲ?
  - ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಸಮಾಲೋಚನೆ ಮಾಡುವಾಗ ಯಾವ ನಿರ್ಧಾರಗಳು ಈ ವ್ಯವಹಾರದ ಮೇಲೆ ಪ್ರತಿಕೂಲವಾಗಿ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರಿದವು?
  - ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಉಂಟಾಗಿರುವ ಸೂಕ್ತವಲ್ಲದ ಬೇಡಿಕೆಗಳು ಬಂದಿದ್ದವೇ, ಹಾಗಿದ್ದರೆ ಅಂತಹ ಬೇಡಿಕೆಗಳಾವವು?
  - ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಬೇಡಿಕೆಗಳೇನು?
  - ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಬೇಡಿಕೆಗಳೇನು?
  - ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಬೇಡಿಕೆಗಳೇನು?
  - ಖರ್ಚಿನಿಂದಿಗೆ ಸಂಪನ್ಮೂಲಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಬೇಡಿಕೆಗಳೇನು?
9. ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪನ್ನು ಉದ್ದೇಶಿಸಿ ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ ನಾವು ಏನನ್ನು ಕಲಿತ್ತಿದ್ದೇವೆ ಎಂದು ಕೇಳುವುದು.

**ನಿರ್ಣಿಕೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ :** ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ನಾವು ಸೂಕ್ತ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಮೂಲಕ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಸಲಲಿತವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವಂತೆ ಮಾಡಬಹುದಾಗಿದೆ. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಯಂತ್ರಗಳು, ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳು, ಹಣಕಾಸು ಹಾಗೂ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಗಳ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಕುರಿತು ಮಾತನಾಡುವಲ್ಲಿ ಮೌತ್ತಾಹಿಸುವುದು.

### ಚಟುವಟಿಕೆ ೩ : ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ - ೧೦ ನಿಮಿಷ

ತರಬೇತಿದಾರರು, ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಕಲಿತ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳಲು ಹೇಳುವುದು. ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಯು ಕಲಿತ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ತರಬೇತುದಾರರು ಕಾರ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಬರೆದು ಬೈನ್‌ಪೇರ್‌ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು.

#### ಅನುಭಂಗ

1. ಪಾತ್ರಭಿನಯ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗೆ ಪಾತ್ರಗಳ ವಿವರ

**ಅನುಬಂಧ - 1: ಹಾತ್ರಾಜಿನಯ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮವಣಕೆಗೆ ಹಾತ್ರಗಳ ವಿವರ**

ಹಾತ್ರದಾರಿ	ಹಾತ್ರ	ಹಾತ್ರ	ಹಾತ್ರ
ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿ	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿ ನಿರ್ಧಾರ ಮಾಡುವ ಅಧಿಕಾರ ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ	-	-
ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿ	ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿಯ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿ ಅನುಮೋದಿಸಿದ ವ್ಯವಹಾರದ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವುದು	ರೈತರ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ಕ್ಷೋಧಿಕರಿಸುವುದು/ ಸಂಗ್ರಹಿಸುವುದು (ಎಫ್.ಆ.ಎ.ಜಿ. ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಲೀಡರ್ 1 ಮತ್ತು 2ರವರ ಮುಂದಾಳತ್ತದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯಗತಗೊಳಿಸುವುದು	
ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ವ್ಯವಸಾಯಕ	ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ವ್ಯವಸಾಯಕ, ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯ ಬಗೆಗೆ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಕ್ಷೋಧಿಕರಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಎಲ್ಲಿ ಉತ್ಪನ್ನ ಬೆಲೆ ದೊರಕಬಹುದೆಂಬ ಕಾರ್ಯತಂತ್ರವನ್ನು ರೂಪಿಸುವುದು	ವಿರೀಧಿದಾರರ ವಿರೀಧಿಗೆ ಇರುವ ಷರತ್ತುಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ನಿಯಮಗಳ ಬಗೆ ಗಮನಹರಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ಪಾವತಿ ಬರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು	-
ಹಣಕಾಸು ಅಧಿಕಾರಿ	ಸಮಯಾನುಸಾರ ಮಾಡಲಾದ ವಿರೀಧಿಗಳು ಹಾಗೂ ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸರಕುಪಟ್ಟಿಗಳನ್ನು (ಇನ್‌ಸ್ಟಾಯಿಸ್) ತಯಾರಿಸುವುದು	ಎಲ್ಲಾ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಇರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು	-
ರೈತರು	ವಾರ್ಷಿಕ ಸಾಮಾನ್ಯ ಸಭೆಯನ್ನೊಳಗೊಂಡಂತೆ ಎಲ್ಲಾ ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವುದು	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ರಚನೆಯ ಹಿಂದಿನ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಅರಿಯುವುದು	ತಮ್ಮ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ಪಾದಿಸಿದ ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ವಿರೀಧಿದಾರರೊಂದಿಗೆ ಮಾಡಿಕೊಂಡ ಒಪ್ಪಂದದ ಪ್ರಕಾರ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಕಾಪಾಡಿಕೊಂಡು ಸರಬರಾಜು ಮಾಡುವುದು
ವಿರೀಧಿದಾರ - 1	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಿಂದ ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ದೊಡ್ಡ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ವಿರೀಧಿಸುವುದು	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಒಪ್ಪಂದದ ಪ್ರಕಾರ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ಪಾವತಿ ಮಾಡುವುದು	ವಿರೀಧಿದಾರರು ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ದೊಡ್ಡ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ವಿರೀಧಿಸುವುದರಿಂದ ರೈತರೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಲೋಚಿಸಿದ ಬೆಲೆಯು ಸ್ವಲ್ಪ ಕಡಿಮೆಯಾಗಿರಬಹುದಾಗಿದೆ
ವಿರೀಧಿದಾರ - 2	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಿಂದ ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ಸಣ್ಣ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಸತತವಾಗಿ ವಿರೀಧಿಸುವುದು	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಒಪ್ಪಂದದ ಪ್ರಕಾರ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ಪಾವತಿ ಮಾಡುವುದು	ವಿರೀಧಿದಾರರು ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ಸಣ್ಣ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ವಿರೀಧಿಸುವುದರಿಂದ ರೈತರೊಂದಿಗೆ ಸಮಾಲೋಚಿಸಿದ ಬೆಲೆಯು ಹೆಚ್ಚಾಗಿರಬಹುದಾಗಿದೆ ಅಥವಾ ವಿರೀಧಿದಾರ - 1 ಸೂಚಿಸಿದ ಬೆಲೆಯಷ್ಟಿರಬಹುದಾಗಿದೆ

**ಹಣಕಾಸು – ಮೂಲ ತತ್ವಗಳು: ಆಯ ವ್ಯಯ, ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳ, ನಗದು ಹಲವು, ಹಣಕಾಸು ಕೈಲ್ಲಾಡಿಕರಣ, ಷೈಲರು ಬಂಡವಾಳದ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಹಾಡಿಕೆ ಹಣಕಾಸು**

ಅವಧಿ: 135 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು 135 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿಯದಾಗಿದ್ದು, ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಣಕಾಸು – ಆಯ ವ್ಯಯ, ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳ, ನಗದು ಹರಿವು, ಹಣಕಾಸು ಕೈಲ್ಲಾಡಿಕರಣ, ಷೈಲರು ಬಂಡವಾಳದ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಹಾಡಿಕೆ ಹಣಕಾಸು ಇತ್ಯಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಅಂಶದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸುವ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿಷಯಗಳ ಸ್ವಷ್ಟ ತಿಳಿವಳಿಕೆ ಹೊಂದುತ್ತಾರೆ.

- ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಣಕಾಸು ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮೂಲಾರ್ಥಗಳನ್ನು ಅರಿಯುವುದು.
- ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳ, ನಗದು ಹರಿವು ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆಯ ವಿಷಯಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ತಮ್ಮ ಜ್ಞಾನದ ಮಟ್ಟವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸಿಕೊಳ್ಳುವರು.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ/ ಪೀಠಿಕೆ	ಚಚೆ	5 ನಿಮಿಷ	ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಬರೆಯಲಾದ ಚಾರ್ಕ್ ಪೇಪರ್
2	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಹರಿವು ಬಗ್ಗೆ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವುದು ಅವಶ್ಯಕ ಏಕೆ?	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ + ಸಮಾರೋಪದಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷಣೆ ಮಾಡುವುದು	35 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕ್, ಅನುಬಂಧ-1ರ ಉದಾಹರಣೆ, ಪೆನ್ನಗಳು
3	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಇರುವ ಆದಾಯ ಹಾಗೂ ವಿಚುಗಳ ಮೂಲಗಳು	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ + ಸಮಾರೋಪದಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷಣೆ ಮಾಡುವುದು	25 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕ್-ಗಳು, ಕಾಡುಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ನಗಳು
4	ಹಣಕಾಸಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ನಿರ್ಧಾರಗಳು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಯ ತತ್ವರ್ತೆಗೆ ಹೇಗೆ ಸಂಬಂಧಿತವಾಗಿವೆ	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	35 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕ್-ಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ನಗಳು
5	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಪಡೆಯಬಹುದಾದ ಹಣಕಾಸಿನ ವಿವಿಧ ಮೂಲಗಳು	ಚಿಂತನ ಮಂಧನ	25 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕ್-ಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ನಗಳು
6	ಸಾರಾಂಶ	ಎವರಣೆ	10 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕ್-ಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ನಗಳು

## ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು – ೫ ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಮರ್ಪಕ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವುದು ಅತ್ಯಂತ ಪ್ರಮುಖವಾದ ವಿಚಾರವೆಂದು ತಿಳಿಯಲಾಗಿದೆ. ಹಣಕಾಸು ಪ್ರಮುಖ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದಾಗಿದೆ. ಮುಂದಿನ ಕೆಲವು ಅಧಿವೇಶನಗಳಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳ ಮೇಲೆ ಹೆಚ್ಚು ಬೆಳಕು ಚೆಳ್ಲಲಾಗುತ್ತದೆ.

### ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಹರಿವಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಏನು? – ೩೫ ನಿಮಿಷ

- ಅಧಿವೇಶನದ ಪರಿಚಯ – ಅನುಭಂಗ ಒಂದರ ಉದಾಹರಣೆಯ ಪ್ರಕಾರ ತರಬೇತಿದಾರರು ಸುಮಾರು 5 ರಿಂದ 6 ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ ನಾಲ್ಕು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸುವುದು. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿವಿಧ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಹಣಕಾಸು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸುವ ಕೆಲಸವನ್ನು ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ನೀಡುವುದು (ಸಾಮಾಂತಿಕವಾಗಿ ಪರಿಕರಗಳ ಸಂಗ್ರಹಣೆಯು ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆಯನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿರುತ್ತದೆಯೇ?)
- ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಪ್ರತಿ ದಿನದ ವಿಚುರ್, ಪ್ರತಿ ದಿನದ ಪ್ರಾರಂಭಿಕ ಹಾಗೂ ಅಂತಿಮ ಹಣಕಾಸು ಶೀಲ್ಯನ್ನು 2ನೇ ಜೂನ್‌ದಿಂದ 14ನೇ ಜೂನ್‌ದವರೆಗೆ ತೋರಿಸುವ ವಿವರವಾದ ಚಾಟ್‌ ತಯಾರಿಸುವುದು.
- ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಅವರು ತಯಾರಿಸಿದ ಚಾಟ್‌ನ್ನು ಉಳಿದ ಸದಸ್ಯರ ಗುಂಪಿಗೆ ಮಂಡಿಸುವುದು (ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ 3 ನಿಮಿಷ + 1 ನಿಮಿಷ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ).
  - ಅ) ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಮಂಡಿಸಿದ ಚಾಟ್‌ಗಳನ್ನು ತೋರಿಸುತ್ತ ಕೆಲವು ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಶೀಲ್ಯ ಮಣಾತ್ಮಕವಾಗಿರುವುದನ್ನು (ನೇರೆಟಿವ್ ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್) ತೋರಿಸುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳಾಂದಿಗೆ ಮಣಾತ್ಮಕ ಹಣಕಾಸು ಶೀಲ್ಯ ಇರಬೇಕೇ? ಬೇಂದೇ? ಎಂಬುದನ್ನು ಪ್ರಶ್ನಿಸುತ್ತಾರೆ. ಇದರಿಂದ ಅವರು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಆ ದಿನದಂದು ಬ್ಯಾಂಕಿನಿಂದ ಹಣಕಾಸು ತೆಗೆಯುವ ಬಗ್ಗೆ ಅಥವಾ ಸಾಲ ಪಡೆಯುವ ಬಗ್ಗೆ ಇರುವ ಅವಶ್ಯಕತೆಯನ್ನು ಎತ್ತಿ ತೋರಿಸುತ್ತಾರೆ.
  - ಬ) ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಯನ್ನು ಕೇಳುತ್ತಾರೆ.
    - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವಿವಿಧ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಾಗಿ ನಾವು ಹಣಕಾಸು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಮಾಡಬೇಕೇ? ಹಣಕಾಸು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಮಾಡಬೇಕೇ ಹೋದರೇ ಏನಾಗಬಹುದು?

**ನಿರೀಕ್ಷಿತಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ವಿವಿಧ ವಿಚುರ್ ವೆಚ್ಚೆಗಳನ್ನು ಮಾಡಲು ಹಣಕಾಸು ಲಭ್ಯವಿರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ಉಂಟಾಗಿರುವ ನಷ್ಟಗಳು, ಸಾಲಗಳು ಹಾಗೂ ರೈತರ ನಂಬಿಕೆಯನ್ನು ಕಲೆದುಕೊಳ್ಳುವಂತಹ ಪ್ರಸಂಗಗಳು ಬರದಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು. ತರಬೇತಿದಾರರು, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಸಾರಾಂಶ ನೀಡುವುದು.

**ಚಟುವಟಿಕೆ 3 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆದಾಯ ಮತ್ತು ಖರ್ಚನ ವಿವಿಧ ಮೂಲಗಳ ಯಾವುದು? - 25 ನಿಮಿಷ

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕೆಲಸವನ್ನು ಪರಿಚಯಿಸುವುದು - 5 ರಿಂದ 6 ಶಿಫಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ 4 ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳನ್ನಾಗಿ ಶಿಫಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ವಿಂಗಡಿಸಿದ ನಂತರ ಅವರಿಗೆ ಎರಡು ಬಣ್ಣಿದ 10 ಗೋಲಾಕಾರದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು. ಒಂದು ಬಣ್ಣಿದ ಕಾಡು ಆದಾಯಕ್ಕಾಗಿ, ಇನ್ನೊಂದು ಬಣ್ಣಿದ ಕಾಡು ಖರ್ಚುಗಳಿಗಾಗಿ.
2. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ವಿವಿಧ ಮೂಲಗಳಿಂದ ಬರುವ ಆದಾಯ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಗಳಿಗಾಗು ಖರ್ಚನ ಮೂಲಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಚರ್ಚಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ತದನಂತರ ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಕಾಡುಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು. ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಬರೆದ ನಂತರ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿನಿಂದ ಒಬ್ಬ ಸದಸ್ಯನು ಆ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಬ್ರೌನ್ ಚಾಟ್‌ನ ಕೇಂದ್ರ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಅಂಟಿಸುವುದು. ಬ್ರೌನ್ ಚಾಟ್‌ನನ್ನು ಎರಡು ಸಮಭಾಗವಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ, ಒಂದು ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಆದಾಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಇನ್ನೊಂದು ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಖರ್ಚಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಅಂಟಿಸುವುದು.
3. ಐದು ನಿಮಿಷಗಳ ನಂತರ ಎಲ್ಲಾ ಗುಂಪುಗಳ ಸದಸ್ಯರು ಒಟ್ಟಿಗೆ ಸೇರುತ್ತಾರೆ. ತರಬೇತಿದಾರರು ಚಿರ ಹಾಗೂ ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ವಿಂಗಡಿಸುವುದು. ಚರ ಅಥವಾ ವೇರಿಯೆಬಲ್ ವೆಚ್ಚಗಳೆಂದರೆ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ವ್ಯವಹಾರದ ಮೇಲೆ ಅವಲಂಬಿತವಾದ ವೆಚ್ಚಗಳೆಂದರ್ಥ. ಉದಾ: ಸಂಗ್ರಹಣಾ ವೆಚ್ಚ (ಮೊಕ್ಕುರೋಮೆಂಟ್) ಹಾಗೂ ಸಾಗಾಣಿಕೆ ವೆಚ್ಚ ಇತ್ತೂದಿ. ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳೆಂದರೆ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ತಾನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ವ್ಯವಹಾರಕ್ಕೆ ಹೊರತಾಗಿಯೂ ಮಾಡಬೇಕಾದ ವೆಚ್ಚಗಳು. ಉದಾ: ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವೇತನ, ಕಳ್ಳೇರಿ ಬಾಡಿಗೆ ಇತ್ತೂದಿ.

**ಚಟುವಟಿಕೆ 4 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆಯ-ವ್ಯಯವನ್ನು ಅಧ್ಯಾಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು - 25 ನಿಮಿಷ

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಫಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳಿಂದ ಆಯ-ವ್ಯಯದ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು. ಆಯ-ವ್ಯಯವೆಂದರೆ ಲೆಕ್ಕಾಜಾರ ಮಾಡಲಾದ ಆದಾಯ ಹಾಗೂ ಖರ್ಚನ್ನು ಆ ವರ್ಷದ ಪ್ರಾರಂಭದಲ್ಲಿ ತಯಾರಿಸುವುದು. ಮುಂದೆ ಸಮಯನುಸಾರ ಅವಶ್ಯಕತೆಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಆಯ-ವ್ಯಯವನ್ನು ಪರಿಷ್ಕರಿಸುವುದು - 5 ನಿಮಿಷ
2. ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕೆಲಸಗಳನ್ನು ಪರಿಚಯಿಸುವುದು - 5 ರಿಂದ 6 ಶಿಫಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡ 4 ಗುಂಪುಗಳನ್ನಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ವರ್ಷದ ಒಂದು ತ್ರೈಮಾಸಿಕವನ್ನು ಹಂಚುವುದು  
ಗುಂಪು - 1: ಎಪ್ರಿಲ್ ನಿಂದ ಜೂನ್ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ  
ಗುಂಪು - 2: ಜುಲೈ ನಿಂದ ಸೆಪ್ಟೆಂಬರ್ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ  
ಗುಂಪು - 3: ಅಕ್ಟೋಬರ್ ನಿಂದ ಡಿಸೆಂಬರ್ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ  
ಗುಂಪು - 4: ಜನೇವರಿ ನಿಂದ ಮಾರ್ಚ್ ತ್ರೈಮಾಸಿಕ

ತ್ರೈಮಾಸಿಕ ಪ್ರಾರಂಭದಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಖಾತೆಯಲ್ಲಿ ಜಮೆಯಿರುವ ಹಣಕಾಸು ಶಿಲ್ಕು ರೂ.2.00 ಲಕ್ಷಗಳು. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆ ತ್ರೈಮಾಸಿಕದ ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳಾಗಿ ಮಾಡಬಹುದಾದ ವಿವಿಧ ವೆಚ್ಚ ಹಾಗೂ ಪಡೆಯಬಹುದಾದ ಆದಾಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಗುಂಪಿನಲ್ಲಿ ಚರ್ಚಿಸುವುದು. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಗಲಿ ಅಥವಾ ಆಗದಿರಲಿ, ಈ ಕೆಳಗೆ ನಮೂದಿಸಿದ ಕೆಲವೋಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ವ್ಯಯಿಸಬೇಕಾಗುವುದೆಂದು ತರಬೇತಿದಾರರು ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ.

ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಮಾಸಿಕ ವೇತನ	40,000.00
ಕಳ್ಳೇರಿ ಬಾಡಿಗೆ	3,000.00
ಸಾರಿಗೆ ವೆಚ್ಚ	1,500.00
ಸೈಷನರಿ	1,000.00
ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನಾ ಶುಲ್ಕ (ಎಪ್ರಿಲ್ ನಿಂದ ಜೂನ್)	10,000.00
ವಿದ್ಯುಚ್ಛಕ್ತಿ, ನೀರು, ದೂರವಾಣಿ ಹಾಗೂ ಇತರೆ ಖರ್ಚ	1,000.00

3. ಪ್ರತಿ ಹಂತದಲ್ಲಿಯೂ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳ ಗುಂಪು ಆ ತಿಂಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಮುಕ್ತಾಯದ ಶಿಲ್ಪನ್ನು ಲೆಕ್ಕೆ ಹಾಕುವುದು ಮತ್ತು ಆ ತಿಂಗಳಿನ ಮುಕ್ತಾಯದ ಶಿಲ್ಪನ್ನು ಮುಂದಿನ ತಿಂಗಳಿನ ಪ್ರಾರಂಭದ ಶಿಲ್ಪಗಳಿಗೆ ವರ್ಣಿಸುವುದು - 5 ನಿಮಿಷ.

ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ತಯಾರಿಸಿದ ಚಾಟ್‌ಗಳನ್ನು ಮಂಡಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಹಣಕಾಸಿನ ಒಳಹರಿವು ಹಾಗೂ ಹೊರ ಹರಿವು ಸಮನಾಗಿಲ್ಲದಿರುವುದನ್ನು ವೀಕ್ಷಿಸುವುದು. ಇದಲ್ಲದೇ, ಹಣಕಾಸಿನ ಒಳಹರಿವು ಹಾಗೂ ಹೊರ ಹರಿವು ತಿಂಗಳಿನಿಂದ ತಿಂಗಳಿಗೆ ಹಾಗೂ ತ್ರೈಮಾಸಿಕದಿಂದ ತ್ರೈಮಾಸಿಕಕ್ಕೆ ಒಂದೇ ಆಗದಿರುವುದನ್ನು ವೀಕ್ಷಿಸುವುದು. ಚಟೆಗಳಲ್ಲಿ ಆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಕೆಲವು ಸಂದರ್ಭಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಹಣಕಾಸು ಇರದಿರುವ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ತಲುಪಿರಬಹುದು ಹಾಗೂ ತನ್ನ ದೈನಂದಿನ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗಾಗಿ ಬೇರೆ ಮೂಲದಿಂದ ಹಣಕಾಸು ಪಡೆಯಬಹುದಾಗಬಹುದು. ಬ್ಯಾಂಕಿನಿಂದ ಹಣಕಾಸನ್ನು ಸಾಲದ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಪಡೆಯಲು ಸುಮಾರು 3 ತಿಂಗಳ ಅವಧಿಗೆ ಮೊದಲೇ ಅಜ್ಞಾಯನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಬೇಕಾಗುವುದು. ಆದ್ದರಿಂದ, ಹಣಕಾಸಿನ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಎಷ್ಟಿದೆ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಹಣಕಾಸೆಯನ್ನು ಹಾಗೂ ಬ್ಯಾಂಕಿನಿಂದ ಪಡೆಯಬೇಕೆಂಬ ಹಣಕಾಸಿನ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಎಷ್ಟೆಂಬುದನ್ನು ಲೆಕ್ಕೆ ಹಾಕಬೇಕು (10 ನಿಮಿಷ).

4. ಗುಂಪಿನ ಎಲ್ಲ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಅಧಿವೇಶನದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಒಟ್ಟಾಗಿ ಸೇರುವುದು, ಹಾಗೂ ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪನ್ನು ಉದ್ದೇಶಿಸಿ ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ ನಮ್ಮ ಕಲಿಕೆ ಏನು? ಎಂಬ ಪ್ರಶ್ನೆ ಕೇಳುವುದು.

**ನಿರೇಕ್ಷಿಸಲಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಬರಿದೆ ಲಾಭಾಂಶಗಳತ್ತ ನೋಡುವುದರ ಜೊತೆಗೆ ಹಣಕಾಸು ಹರಿವನ್ನು ಸೂಕ್ತವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು. ಸಂಸ್ಥೆಯ ದೈನಂದಿನ ವೆಚ್ಚಗಳಿಗಾಗಿ ಅವಶ್ಯಕತೆಯಿರುವ ಹಣಕಾಸಿಗೆ ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳವೆಂದು ಕರೆಯುತ್ತಾರೆ. ಯಾವುದೇ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳದ ಅವಶ್ಯಕತೆಗನುಸಾರವಾಗಿ ಹಣಕಾಸು ಲಭ್ಯವಿರಬೇಕು. ಈ ಹಣಕಾಸು ಆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸ್ವಂತ ಮೂಲದಿಂದಾಗಲಿ ಅಥವಾ ಸಾಲದಿಂದಾಗಲೇ ಬರುವಂತಿರಬೇಕು. ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳವು ಪರಿಕರಗಳ ವಿರೀಧಿಗೆ, ಶಾಸನಬಢ ಪಾವತಿಗಳಿಗೆ ತಿಂಗಳಿನ ಸಂಬಳಕ್ಕೆ, ವಿವಿಧ ಬಳಕೆಗಳಿಗೆ, ಸಾಲದ ಮೇಲಿನ ಕಂತುಗಳನ್ನು ಪಾವತಿಸಲು, ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ವೃದ್ಧಿಸುವ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಾದ ರೈತ ಆಸಕ್ತಿ ಗುಂಪುಗಳ ಸಭೆ ನಡೆಸಲು, ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸಲು, ಪ್ರದರ್ಶನಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳಳಲು ಹಾಗೂ ಕಲಿಕಾ ಭೇಟಿಗಳಂತಹ ಇತ್ಯಾದಿ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವೆಂದು ತಿಳಿಸುವುದು. ಇದಲ್ಲದೇ, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಒಳಹರಿವು ಅಥವಾ ಹೊರಹರಿವು ತ್ರೈಮಾಸಿಕದಿಂದ ತ್ರೈಮಾಸಿಕಕ್ಕೆ ವ್ಯತ್ಯಾಸವಾಗಿರುವುದನ್ನು ಗಮನಿಸಬಹುದು, ಇದಲ್ಲದೇ, ಕೆಲವು ತಿಂಗಳುಗಳಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ತ್ರೈಮಾಸಿಗಳಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸಿನ ಒಳಹರಿವು, ಹೊರಹರಿವಿಗಿಂತ ಹೆಚ್ಚಾಗಿರುವುದು. ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯು ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕ ಮಂಡಳಿಗೆ ಅವರು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ವಿವಿಧ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಹಣಕಾಸಿನ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸಲು ಸಹಾಯವಾಗುವುದು.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 5 : ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಪಡೆಯಬಹುದಾದ ಹಣಕಾಸಿನ ವಿವಿಧ ಮೂಲಗಳು - 25 ನಿಮಿಷ

1. ಅನುಬಂಧ - 3 ರಲ್ಲಿರುವ ಚಿತ್ರದಂತೆ ತರಬೇತಿದಾರರು ವೃತ್ತಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿದ ಚಾಟ್‌ಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿರುವರು. ಅಲ್ಲಿರುವ ಎಲ್ಲ ವೃತ್ತಗಳು ಸದ್ಯಕ್ಕೆ ಖಾಲಿಯಾಗಿರುತ್ತವೆ.
2. ತರಬೇತಿದಾರರು ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿನಿಂದ ಒಬ್ಬ ಸ್ವಯಂ ಪ್ರೇರಣೆಯಿಂದ ಮುಂದೆ ಬರುವ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಯನ್ನು ಕರೆದು, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಪಡೆಯಬಹುದಾದ ವಿವಿಧ ಹಣಕಾಸು ಮೂಲಗಳನ್ನು ಚಾಟ್‌ಗಳ ಮೇಲೆ ಬರೆಯಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ಎಲ್ಲ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಸಾಧ್ಯವಿರುವ ಎಲ್ಲ ಮೂಲಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡುವವರೆಗೆ ಚಟುವಟಿಕೆ ಮುಂದುವರೆಯುವುದು.
3. ತರಬೇತಿದಾರ ವಿವಿಧ ಗುಂಪುಗಳ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗೆ ತಮ್ಮ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವ ಯಾವ ಮೂಲಗಳಿಂದ ಹಣಕಾಸು ಪಡೆಯಲಾಗಿದೆಯೆಂದು ಗುರುತಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯು ತಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಹಾರ ಮಾಡಲು ಯಾವ ಮೂಲಗಳಿಂದ ಹಣಕಾಸು ಪಡೆಯಬಹುದೆಂದು ಯೋಜಿಸುವುದು.

- తరబేతిదారు శిబిరాధికారిన్న కురితు ప్రసక్త అధివేశనదింద కలితుకోండ కలికెగళన్న హంజిచోళ్వుదు, ప్రతి శిబిరాధికారి హంజిచోండ కలికెయన్న కాడగళ మేలే తరబేతిదారు బరేదు కందు బణ్ణద కాగదద మేలే అంటిసువుదు.

#### ముక్కాయగోళిసువికి:

ఈ కేళగిన హేళికేయోందిగే తరబేతిదారను అధివేశనవన్న ముక్కాయగోళిసువుదు. సంస్కేర్త హంకాసిన అవశ్యకతే ద్వేనందిన జటువటికేగళిగే సిమితవాగద, సంస్కేయ జటువటికేగళన్న ఇనప్పు ఎత్తరక్కే తేగెదుకోండు హోగలు హాగు భవిష్యతినల్లి వివిధ సౌకయిగళ మేలే హండికి మాడలు సహ బేకాగుత్తదే. లుదా: యంతోపకరణగళు, తేవిరణా సౌలభ్య, పరికరగళు ఇత్తాది. అల్లదే సకారగళ హాగూ వివిధ బ్యాంక్ మత్తు బ్యాంకేతర సంస్కేగళింద హండికి బండవాళక్కే ఇరువ యోజనగళ ఒగ్గే మత్తు హోసదాగి హోరహోమృతిరువ హంకాసు మాదరిగళ ఒగ్గే తిలిసబేకు.

#### అనుబంధగాళు

- సామూహిక సంగ్రహణ / ఖరీదియ ఉదాహరణ.
- ఆదాయ హాగూ విజీవ మూలగళ ఉదాహరణగళు.
- ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేర్త దోషియబముదాద హంకాసు మూలగళు.

#### అనుబంధ - 1 : సామూహికవాగి ఖరీది మాపువ బగ్గె ఉదాహరణ (కేస్టేచో)

ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయు రసగొబ్బరగళ సామూహిక ఖరీదిగే యోజన మాపువుదు. నూరు జన ర్యాతరు ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయింద రసగొబ్బరగళన్న ఖరీదిసలు ఆసక్తి వ్యక్తపడిసిరుత్తారే. అవశ్యకవిరువ ఒట్టు యూరియాద ప్రమాణ - 200 జీలగళు. ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయు తన్న సదస్య ర్యాతరిగే ఈ రసగొబ్బరవన్న అవర మనసబాగిలిగే తలుపిసలు ఇచ్చిసిద్దు, ఇదరోందిగే రసగొబ్బరద బెలేయన్న ఒందు తింగళవరేగే సాలద రూపదల్లి నీడలు కొడ బయిసిదె. ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయ ఎ.బి.సి కంపనీయింద రసగొబ్బరవన్న ఖరీదిసలు నిధిరిసిద్దు, ఆ రసగొబ్బర ఖరీదిగే, ఖరీదియ సమయదల్లియే నగదు రూపదల్లి హంకాసు నీడబేకాగిదె.

#### క్షేగోండ జటువటికేగళు ఈ కేళగినంతివే:

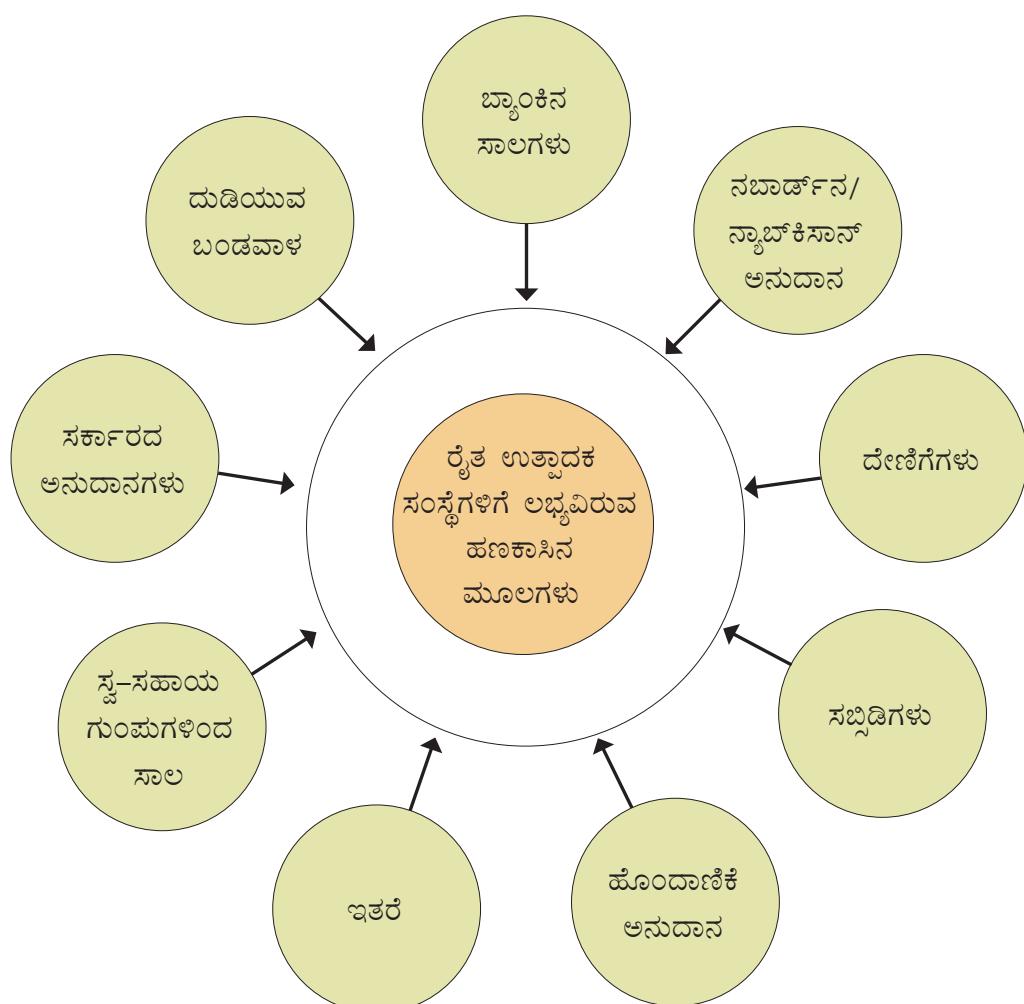
ఎరడనే జూనారందు ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయు 200 జీలగళ రసగొబ్బరవన్న మోణిక మోత్తవన్న నీడి ఎబిసి కంపనీయింద ఖరీదిసుత్తదే. తదనంతర, ఖరీదిసిద గొబ్బరవన్న గోదామినల్లి సంగ్రహిసిట్టు, ప్రతి తింగళిగ రూ.3,000/- గోదామి బాడిగెయన్న ఎరడనే జూనో దినాంకదండే నీడుత్తదే. ఎబిసి కంపనీయింద గోదామిగ రసగొబ్బరగళన్న సాగాణికి మాడలు ఎరడనే జూనో దినాంకదండే రూ.4,000/- బాడిగెయన్న ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయు నీడుత్తదే. ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయ ఆ దినదందు తన్న హత్తిర రూ.50,000/- నగదు శీల్చు హోందిదె.

ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయు ప్రతి దినక్కే 10 ర్యాతరంతే యూరియా జీలగళన్న తన్న ట్రౌఫోర మూలక సాగాణికి మాపుత్తదే. ఇదక్కుగి ర్యాత ఉత్సాదక సంస్కేయు రూ.100గళన్న ఇంధన ఖరీదిగే నగదు రూపదల్లి ప్రతి దిన ఖచ్చ మాపుత్తదే. ఈ ఖచ్చన్న దినాంక 3నే జూనోనింద 14 నే జూనోవరగే మాపుత్తదే. అదరల్లి 5 మత్తు 12నే దినాంకగళందు రవివార మత్తు రజా దినగళాగిరువుదరింద, ఆ ఎరడు దినగళల్లి యూరియావన్న సాగాణికి మాపువుదిల్ల.

## ಅನುಭಂಧ-2 : ಆದಾಯ ಹಾಗೂ ವೆಚ್ಚಗಳ ಮೂಲಗಳು – ಉದಾಹರಣೆಗಳು

ಆದಾಯ	ವೆಚ್ಚ
ಪರಿಕರಗಳ ಮಾರಾಟ	ಪರಿಕರಗಳ ಖರೀದಿ / ಸಂಗ್ರಹಣೆ
ರಸಗೊಬ್ಬರಗಳ ಮಾರಾಟ	ರಸಗೊಬ್ಬರಗಳ ಖರೀದಿ / ಸಂಗ್ರಹಣೆ
ಕೀಟನಾಶಕಗಳ ಮಾರಾಟ	ಪೀಡನಾಶಕಗಳ ಖರೀದಿ / ಸಂಗ್ರಹಣೆ
ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಮಾರಾಟ	ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಸಂಗ್ರಹ
ಇತರೆ ಆದಾಯಗಳು	ಸಾಗಾಣಿಕಾ ವೆಚ್ಚ
ದೇಣಿಗೆ	ಗೋದಾಮಿನ ಬಾಡಿಗೆ
ಬಡ್ಡಿ	ತೆರಿಗೆಗಳು (ಜಿ.ಎಸ್.ಟಿ & ಸೇವಾ ತೆರಿಗೆ)
ಸೇವಾ ತೆರಿಗೆ	ಇತರೆ ವೆಚ್ಚಗಳು
ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಶುಲ್ಕ	ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವೇತನ
ಸದಸ್ಯತ್ವ ಶುಲ್ಕ	ಕಥೇರಿ ಬಾಡಿಗೆ
ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ	ಸಂಪರ್ಕ ವೆಚ್ಚ
	ಸ್ವೇಷನರಿ
	ಲೆಕ್ಕ ಪರಿಶೋಧನಾ ಶುಲ್ಕ
	ತರಬೇತಿ / ಸಭಾ ವೆಚ್ಚಗಳು
	ಕಂಪನಿಯ ನಿಬಂಧಕರಿಗೆ ಪಾವತಿಸಿದ ಶುಲ್ಕ

## ಅನುಭಂಧ - 3: ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಹಣಕಾಸಿನ ಮೂಲಗಳು



## ಹಣಕಾಸು-ಮೂಲ ತತ್ವಗಳು: ಬೆಲೆ ನಿರ್ಧಾರ (ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ) ಹಾಗೂ ಲಾಭಾಂಶ

ಅವಧಿ: 110 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು 110 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿಯಾಗಿದ್ದು, ಈ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಬೆಲೆ ನಿರ್ಧಾರ ಹಾಗೂ ಲಾಭಾಂಶ ಇತ್ಯಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಒತ್ತು ನೀಡಲಾಗುವುದು, ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವ ವಿಧಾನಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅಧ್ಯೋಸಿಕೊಳ್ಳುವರು ಹಾಗೂ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಬೆಲೆ ನಿಗದಿ ಪಡಿಸುವ ಕುರಿತು ಕಲೆಯುವರು.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ / ಪೀಠಿಕೆ	ವಿವರಣೆ	5 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ಎ
2	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಲಾಭಾಂಶ ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು ಹೇಗೆ?	ಚಿಂತನೆ ಮಂಧನ	35 ನಿಮಿಷ	ಕಾಡು, ಪೆನ್ನಗಳು ಮತ್ತು ಚಾಟ್‌ಎಗಳು
3	ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಬೆಲೆ ನಿಗದಿಪಡಿಸುವುದು ಹೇಗೆ?	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ + ಸಮಾರೋಪದಲ್ಲಿ ವಿಶೇಷಣೆ ಮಾಡುವುದು	60 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ಎಗಳು, ಕಾಡುಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ನಗಳು
4	ಸಾರಾಂಶ	ವಿವರಣೆ	10 ನಿಮಿಷ	ಬೋಡ್‌ಎಗಳು ಮತ್ತು ಪೆನ್ನಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - ೫ ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತೀಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸು ಹರಿವಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ದುಡಿಯುವ ಬಂಡವಾಳ ಹಾಗೂ ಪ್ರಾರಂಭಿಕ ಶಿಲ್ಪ ಹಾಗೂ ಅಂತಿಮ ಶಿಲ್ಪಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ನಾವು ಹಣಕಾಸಿನ ಬಗ್ಗೆ ಚಚ್ಚೆಯನ್ನು ಮುಂದುವರೆಸುತ್ತಾ ವೆಚ್ಚಿಸುವುದು ಆಧರಿಸಿ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಬೆಲೆ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಲಾಭಾಂಶ ಬಗ್ಗೆ ಚಚ್ಚೆ ಮಾಡುತ್ತೇವೆ.

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸುವುದು ಹೇಗೆ? - ೩೫ ನಿಮಿಷ

- ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪಿಗೆ ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯು ಪರಸ್ಪರ ಚಚ್ಚೆಯ ಚಟುವಟಿಕೆ ಎಂದು ತೀಳಿಸುವುದು. ಅವರು ಮುಂದುವರೆದು ಲಾಭಾಂಶವೆಂದರೆನು ಎನ್ನುವುದರ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರಶ್ನೆ ಮಾಡುವ ಮುಖ್ಯಾಂಶ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಬೇಕು. ಈ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಸಂಭಾವ್ಯ ಉತ್ತರಗಳಿಂದರೆ - ಗಳಿಕೆಗಳು, ಆದಾಯ, ಖರ್ಚು ಇತ್ಯಾದಿ. ಗುಂಪಿಗೆ ಈ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ವಿಚಾರ ಮಾಡಿ ಸಾಧ್ಯವಿರುವ ಎಲ್ಲ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ನೀಡಲು ತೀಳಿಸುತ್ತಾರೆ.

2. ತರಬೇತಿದಾರರು ಮುಂದುವರೆದು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳೊಂದಿಗೆ ನಾವು ಲಾಭಾಂಶಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ಸುಧಾರಿಸಬಹುದೆಂದು ಪ್ರಶ್ನೆಸುತ್ತಾರೆ. ಈ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಸಂಭಾವ್ಯ ಉತ್ತರಗಳು ಆದಾಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು, ಖರಚನ್ನು ತಗ್ಗಿಸುವುವ ಮುಖಾಂತರ, ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸುವುದರ ಮುಖಾಂತರ ಹಾಗೂ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ ಮಾಡುವುದರ ಮುಖಾಂತರ.
3. ತರಬೇತಿದಾರರು ಇದಾರು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸಿ, ಆ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆದಾಯವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಖರಚನ್ನು ಕಡಿಮೆಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ಇರುವ ಮಾರ್ಗಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ಬಣ್ಣಾದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ವಿತರಿಸಿ ಅವರ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಸೂಕ್ತ ಶಬ್ದಗಳ ಮೂಲಕ ರಚಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು – 20 ನಿಮಿಷ.
4. ತರಬೇತಿದಾರರು, ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಂದ ಬಂದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಬ್ರೈನ್ ಶೀಟ್ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸಿ ಚರ್ಚಿಗಳನ್ನು ಸಮಾರೋಪಗೊಳಿಸುವುದು, ಚರ್ಚಿಸಿದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಮನಾವಣ್ಣೋಕನ ಮಾಡಿ ಒಟ್ಟಾರೆ ಸಾರಾಂಶವನ್ನು ಹೊರ ತರುವುದು – 5 ನಿಮಿಷ.

**ಶೀಮಾನ :**

ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಲಾಭಾಂಶವು ಅದರ ವ್ಯವಹಾರಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಹಲವಾರು ಅಂಶಗಳ ಸಂಯೋಜನೆಯಾಗಿರುತ್ತದೆ. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚಿನ ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಮೇಲಿನ ಎಲ್ಲ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸಮರ್ಪಕವಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಮೂಲಕ ಪಡೆಯಬಹುದಾಗಿದೆ. ಸಂಸ್ಥೆಯ ಲಾಭಾಂಶದ ಮೇಲೆ ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಅಂತರೀಕವಾಗಿ ವಿವಿಧ ಸದಸ್ಯರು ಹಾಗೂ ಕಂಪನಿಯ ಹೊರಗಿನಿಂದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಬಾಹ್ಯ ಸದಸ್ಯರು ತಮ್ಮದೇ ಆದ ಪ್ರಭಾವ ಹೊಂದಿರುತ್ತಾರೆ.

#### **ಚೆಮುವಟಕೆ 3 : ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಬೆಲೆ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು ಹೇಗೆ? – 10 ನಿಮಿಷ**

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ಪರಿಚಯಿಸುವುದು. ಇದಾರು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳಿರುವ ನಾಲ್ಕು ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸಿ, ಆ ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿವಿಧ ಉತ್ಪನ್ನಗಳಿಗೆ ವೆಚ್ಚ ಹಾಗೂ ಬೆಲೆ ನಿಗದಿಪಡಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು – 5 ನಿಮಿಷ
2. ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ಪನ್ನದ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸುವುದು – 20 ನಿಮಿಷ
3. ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳ ಗುಂಪಿಗೆ ಉತ್ಪನ್ನದ (ಹತ್ತಿ) ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಲೆಕ್ಕಾಚಾರ ಮಾಡಲು ಇರುವ ವಿವರಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತೆ ನೀಡುವುದು:
  - ಹತ್ತಿಯ ಬೀಜದ ಬೆಲೆ
  - ಬೀಜ ತರುವ ಖರಚ
  - ಕಾರ್ಮಿಕರ ಕೂಲಿ
  - ಸಾಗಾಣಿಕಾ ವೆಚ್ಚ
  - ಎಪಿಎಂಸಿ ತೆರಿಗೆ
  - ಬಿ.ಎಸ್.ಎ ತೆರಿಗೆ
  - ಹತ್ತಿಯ ಜಿನ್ನಿಂಗ್ ವೆಚ್ಚ
  - ಸಂಗ್ರಹಣಾ ವೆಚ್ಚ
  - ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಿರುವ ಲಾಭಾಂಶದ ಪ್ರಮಾಣ
  - ಇತರೆ ವೆಚ್ಚ

ಗುಂಪು ಚರ್ಚೆ ಮುಗಿದ ಬಳಿಕ ತರಬೇತಿದಾರರು, ತಾವು ಚರ್ಚೆಸಿದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಇತರ ಗುಂಪುಗಳ ಸದಸ್ಯರ ಮುಂದೆ ಚಾಟ್‌ರೂಪದಲ್ಲಿ ಮಂಡನೆ ಮಾಡಲು ತಿಳಿಸುವುದು.

#### **ಚೆಮುವಟಕೆ 4 : ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ – 10 ನಿಮಿಷ**

ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಪ್ರಸಕ್ತ ಅಧಿವೇಶನದಿಂದ ಪಡೆದುಕೊಂಡ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಹಂಚಿಕೊಳ್ಳಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ಪ್ರತಿ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಯ ಹಂಚಿಕೊಂಡ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಮಿಕಗಳ ಮೇಲೆ ತರಬೇತಿದಾರರು ಬರೆದು ಕಂಡು ಬಣ್ಣದ ಕಾಗದದ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು.

**ಶೀಮಾನ:** ತರಬೇತಿದಾರರು ಎಚ್ಚರಿಕೆಯಿಂದ ಗುಂಪುಗಳಿಂದ ಹೊರಹೊಮ್ಮಿದ ವಿವಿಧ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ಅಂದರೆ, ಪರಿಕರಗಳ ವೆಚ್ಚ, ಸಾಗಾಣಿಕೆ ವೆಚ್ಚ, ಕೂಲಿ ಕಾರ್ಮಿಕರ ವೆಚ್ಚ, ಲಾಜಸ್ಪಿಕ್ ವೆಚ್ಚ, ಸಲ್ಲಿಸಬೇಕಾದ ತೆರಿಗೆಗಳ ವೆಚ್ಚ ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಪರಿಗಣಿಸಿ ಉತ್ಪನ್ನದ ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಲೆಕ್ಕಾಚಾರ ಹಾಕುವುದು.

## ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ವಿವಿಧ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳಿಗೆ ಬೀಕಾದ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಗಳಿಯ ಲೆಕ್ತಾಚಾರಗಳು

ಅವಧಿ: 150 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ ಅಧಿವೇಶನವು 150 ನಿಮಿಷಗಳ ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗಳನ್ನು ಅವುಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಹೇಗೆ ಲೆಕ್ತಾಚಾರ ಹಾಕಬೇಕೆಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿವಳಿಕೆಯನ್ನು ಪಡೆಯುವರು, ಇದಲ್ಲದೇ ಆರ್ಥಿಕ ಆರೋಗ್ಯವನ್ನು ವಿವಿಧ ಹಣಕಾಸಿನ ವರದಿಗಳಾದ ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಶೀಟ್, ವಿಚ್ಯು ವೆಚ್ಚಗಳ ವರದಿ ಮುಂತಾದವುಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲುವುದು.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪರಿಚಯ / ಈರಿಕೆ	ಚರ್ಚೆ	5 ನಿಮಿಷ	ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಬರೆದ ಚಾಟ್
2	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಗಳಿಯನ್ನು ಅಭ್ಯರ್ಥಿ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲುವುದು ಅವಶ್ಯಕ ಏಕೆ?	ನಾಡಿಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲನೆ (ಜೆಕ್ ದ ಪಲ್) – ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	30 ನಿಮಿಷ	
3	ವಿವಿಧ ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳ ವಿಷಯಗಳೇನು?	ಕಾರ್ಡುಗಳನ್ನು ಜೋಡಿಸುವ ಚಟುವಟಿಕೆ	40 ನಿಮಿಷ	ಕಾರ್ಡುಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ಸನ್ಗಳು
4	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆರ್ಥಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆಯನ್ನು ಹಣಕಾಸು ವರದಿಗಳ ಬಳಕೆಯಿಂದ ಹೇಗೆ ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಬಹುದು	ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಒಂದು ಪ್ರಕರಣ (ಕೆಸ್ಲೀಟ್) + ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	60 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ಗಳು, ಕಾರ್ಡುಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ಸನ್ಗಳು
5	ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆಯನ್ನು ಮತ್ತು ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು ಸುಧಾರಿಸಲು ಯಾವ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳಬಹುದು	ಕೊಡಿಕೆ ಹಾಗೂ ಕಳೆಯುವಿಕೆಯ ಆಸಕ್ತಿದಾಯಕ ಆಟ ನಂತರ ಚಿಂತನೆ ಮಂಧನ	15 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌ಗಳು ಹಾಗೂ ಪೆನ್ಸನ್ಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು – 5 ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ನಾವು ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಲೆಕ್ಕಾಚಾರ ಹಾಗೂ ಲಾಭಾಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕಲಿತ್ತಿದ್ದೇವೆ. ಈ ಅಧಿವೇಶನವು ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗಳನ್ನು ಅದರ ವರದಿಗಳು ಹಾಗೂ ದಾಖಲಾತಿಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ತಿಳಿಯುತ್ತೇವೆ.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಗಳಿಗೆ ಅಧ್ಯೋತ್ಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳೇನು? <sup>5</sup> – 30 ನಿಮಿಷ

1. ಚಟುವಟಿಕೆಯ ರಹಸ್ಯವನ್ನು ಕಾಪಾಡಲು, ತರಬೇತಿದಾರನು ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ವಿವರಿಸದೆ ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ನಡೆಸಿ ರಹಸ್ಯವನ್ನು ಕಾಪಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.
2. ತರಬೇತಿದಾರನು ಗುಂಪನ್ನು ಎರಡು ಉಪ ಗುಂಪುಗಳನ್ನಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸುವುದು. ಉಪ ಗುಂಪು ಎರಡನ್ನು ತರಬೇತಿ ಕೊರಡಿಯಿಂದ ಹೋರಿಗೆ ಅಥವಾ ಕೋರಡಿಯ ಒಂದು ಮೂಲೆಯಲ್ಲಿ ನಿಲ್ಲುವಂತೆ ಸೂಚಿಸುವುದು. ಒಂದನೇ ಉಪ ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರುಗಳು ಖಚಿತಗಳಲ್ಲಿ ಸುಮುನೆ ಆಸೀನರಾಗಿರುತ್ತಾರೆ. ಎರಡನೇ ಗುಂಪಿನ ಅರ್ಥದಷ್ಟು ಶಿಫಿರಾಧಿಕಗಳಿಗೆ ವ್ಯಾಯಾಮಗಳನ್ನು, ಅಂದರೆ ಜಿಗಿಯುವುದು, ಓಡುವುದು ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಅತಿ ವೇಗವಾಗಿ ಮಾಡಲು ತಿಳಿಸುವುದು. ತದನಂತರ ಉಳಿದರ್ಥ ಸದಸ್ಯರುಗಳನ್ನು ಕೂಡಿಕೊಂಡು, ಮೊದಲನೇ ಗುಂಪಿನ ಶಿಫಿರಾಧಿಕಗಳ ಮುಂದೆ ಆಸೀನರಾಗುವುದು. ಈಗ ಮೊದಲನೇ ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರು ಕುಳಿತಿರುವವರ ಒಟ್ಟಿಗೆ ಏನನ್ನು ಮಾತನಾಡದೆ, ಎರಡನೇ ಗುಂಪಿನ ಶಿಫಿರಾಧಿಕಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಿ ಇಲ್ಲಿಯ ತನಕ ಅವರು ಏನನ್ನು ಮಾಡದೆ ಸುಮುನೆ ನಿಂತಿರುತ್ತಾರೆಯೆ? ಅಥವಾ ಶಾರೀರಿಕ ವ್ಯಾಯಮವನ್ನು ಮಾಡಿದ್ದಾರೆಯೇ ಎಂದು ತೀವ್ರಾನಿಸಬೇಕು.
3. ತರಬೇತಿದಾರನ್ನು ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ ಏನನ್ನು ಕಲಿತುಕೊಂಡಿರಿ ಎಂದು ಕೇಳುತ್ತಾನೆ.
  - ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ – ರ್ಯಾತೆರಿಗೆ ಬೆಲೆ, ರ್ಯಾತರ ಅನಿಸಿಕೆಗಳು, ಕ್ಷೇತ್ರ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳು ನಡೆಯುತ್ತಿವೆಯೋ? ಅಥವಾ ಇಲ್ಲವೋ?
4. ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಕಾರ್ಯವನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ನಮಗೆ ಸಹಾಯ ಮಾಡುವ ಲಕ್ಷಣಗಳು ಯಾವುವು?
 

**ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ :** ವೈಕಿಂಗಳ ಕೆಲವೊಂದು ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಗಮನಿಸಿ [ಉದಾ: ಭಾರವಾದ ಉಸಿರಾಟ, ನಾಡಿಮಿಡಿಟ, ಬೆವರುವಿಕೆ ಇತ್ಯಾದಿಗಳಿಂದ ಅವರು ಏನು ಮಾಡುತ್ತಿದ್ದರು ಎಂದು ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳಬಹುದು, ವ್ಯಾದಿ ರೋಗಿಯ ಆರೋಗ್ಯವನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಬಿ.ಪಿ, ನಾಡಿ ಮಿಡಿಟ ಇನ್‌ತರೆ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ಮಾಡುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ].
5. ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ನಾವು ಹೇಗೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಬಹುದು? ಎಂದು ಶಿಫಿರಾಧಿಕಗಳನ್ನು ಕೇಳುವುದು. ಸ್ವೀಕೃತಿ ಮತ್ತು ಪಾವತಿಗಳ ಖಾತೆ, ವ್ಯಾಪಾರದ ಖಾತೆ, ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟದ ಖಾತೆ ಮತ್ತು ಬ್ಯಾಲನ್ಸ್ ತಃಖೀಗಳನ್ನು ಬಳಸಬಹುದೇ? ಹಾಗೂ ಇನ್‌ತರೆ ಬೇರೆ ಯಾವುದಾದರೂ ದಾಖಲೆಗಳನ್ನು ಬಳಸಬಹುದೇ?

### ತೀವ್ರಾನಿ:

ಈ ಅಧಿವೇಶನದಿಂದ ನಾವು ಮನುಷರು ಆರೋಗ್ಯವಾಗಿದ್ದಾರೆಯೆ? ಅಥವಾ ಇಲ್ಲವೇ? ಎಂದು ತೀವ್ರಾನಿಸಲು ಹೇಗೆ ವಿವಿಧ ಪರೀಕ್ಷೆಗಳನ್ನು ಮಾಡುವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ, ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಸಹಾಯ ಮಾಡುತ್ತದೆ.

<sup>5</sup> ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಏಕ ಅರ್ಥ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು? ಮೇಲಿನ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಹೋರಬಂದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿದ ನಂತರ, ತರಬೇತಿದಾರನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಗುಂಪಿಗೆ ಕೆಲವೊಂದು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಿ ಸಂಭವನೀಯ ಉತ್ಪರಗಳನ್ನು ಪಡೆಯಬಹುದು. ತದನಂತರ ಗುಂಪಿನ ಒಟ್ಟಿಗೆಯನ್ನು ಪಡೆದು ತರಬೇತಿದಾರನ್ನು ಶಿಫಿರಾಧಿಕಗಳು ಹಾಕಿದ ಪಟ್ಟಿಗೆ ತಮ್ಮ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸಬಹುದು.



ತರಬೇತಿದಾರನು ಈ ಕೆಳಗಿನ ದಾಖಲಾತಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಣೆ ನೀಡುತ್ತಾರೆ ; ಆಸ್ತಿಗಳೆಂದರೆ ಆದಾಯ, ವಿಚು, ಆಸ್ತಿ ಹಾಗೂ ಸಾಲಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುತ್ತಾರೆ. ನಗದು ಹಣ, ಬ್ಯಾಂಕ್ ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್, ಪೀಠೋವರೆಕರಣಗಳು, ಕಂಪ್ಯೂಟರ್, ವ್ಯಾಪಾರಿಗಳಿಂದ ಬರಬೇಕಾದ ನಗದು ಹಣ ಇತ್ಯಾದಿಗಳೆಲ್ಲವೂ, ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಒಡೆತನದ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲ್ಪಡುತ್ತವೆ. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಾಲಗಳು / ಭಾಧ್ಯತೆಗಳೆಂದರೆ, ಸಾಲಗಳು, ಮಾರಾಟಗಾರರಿಗೆ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾದ ಮೊತ್ತ ಇತ್ಯಾದಿಗಳು.

- ಆಸ್ತಿಗಳನ್ನು ತಕ್ಷಣಕ್ಕೆ ನಗದಾಗಿ ಪರಿವರ್ತಿಸಬಹುದಾದ ಹಾಗೂ ತಕ್ಷಣಕ್ಕೆ ನಗದಾಗಿ ಪರಿವರ್ತಿಸಲಾಗದ ಆಸ್ತಿಗಳೆಂದು ವಿಂಗಡಿಸಬಹುದು.
- ಅದೇ ರೀತಿ ಭಾಧ್ಯತೆಗಳನ್ನು ಒಂದು ವರ್ಷದೊಳಗೆ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗುವ ಸಾಲಗಳು ಮತ್ತು ದೀರ್ಘಾವಧಿಗೆ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗುವ ಸಾಲಗಳೆಂದು ವಿಂಗಡಿಸಬಹುದು.

ತರಬೇತಿದಾರರು ಮೇಲಿನ ಒಂದು ಸಮಯೋಲಿತ ಚಿತ್ರವನ್ನು ತೋರಿಸಿ ಇದನ್ನು ನಾವು ಏಕೆ ಬ್ಯಾಲನ್ಸ್ ತಪ್ಪಿ ಎಂದು ಕರೆಯುತ್ತೇವೆ? ಎಂದು ಕೇಳಬೇಕು.

ತರಬೇತಿದಾರರು ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿ ಹಾಗೂ ಶಿಬಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳನ್ನು ನಾಲ್ಕು ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು.

1. ಮೊದಲನೇಯ ಉಪ ಗುಂಪಿಗೆ ಆಸ್ತಿಯ ವಿವರಗಳು ಇರುವ ಒಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಸಾಲಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಇನ್ವೋಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ನೀಡಿ, ಉಪ ಗುಂಪು ಈ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಕ್ರಮವಾಗಿ ಜೊಡಿಸಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಬ್ಯಾಲನ್ಸ್ ಷೀಟ್ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಬೇಕು.
2. ಎರಡನೇಯ ಉಪ ಗುಂಪಿಗೆ ರಸೀದಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಒಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಇನ್ವೋಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುಗಳಲ್ಲಿ ಪಾವತಿ ವಿವರಣೆ ನೀಡುವ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಉಪ ಗುಂಪು ಈ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿಸಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಸ್ವೀಕೃತಿ ಮತ್ತು ಪಾವತಿ ರಸೀದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಬೇಕು.
3. ಮೂರನೇಯ ಉಪ ಗುಂಪಿಗೆ ವ್ಯಾಪಾರದಿಂದ ಒಂದು ಆದಾಯ ವಿವರಿಸುವ ಒಂದು ತರಹದ ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಹಾಗೂ ಇನ್ವೋಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುಗಳಲ್ಲಿ ವ್ಯಾಪಾರ ವೆಣ್ಣಗಳ ವಿವರಣೆ ನೀಡುವ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಉಪ ಗುಂಪು ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿಸಿ, ಗುಂಪಿಗೆ ವ್ಯಾಪಾರದಿಂದ ಆದ ಲಾಭ ನಷ್ಟಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುವುದು.

4. ನಾಲ್ಕನೇಯ ಉಪ ಗುಂಪಿಗೆ ಆದಾಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸುವ ಒಂದು ಬಣ್ಣಿದ ಕಾಡುಗಳು ಹಾಗೂ ಇನ್ನೊಂದು ಬಣ್ಣಿದ ಕಾಡುಗಳಲ್ಲಿ ವಿಚುಗಟ ವಿವರಿಸುವ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು. ಉಪಗುಂಪು ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಹೊಂದಿಸಿ, ಗುಂಪಿಗೆ ಲಾಭನಷ್ಟು ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುವುದು.
5. ತರಬೇತಿದಾರು ಗುಂಪಿಗೆ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳವು ಆಸ್ತಿಯೇ ಅಥವಾ ಸಾಲವೇ ಎಂದು ಕೇಳಿ ವಿವರಣೆ ನೀಡುವುದು.

#### **ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಚರ್ಚೆ :**

ಹೇರು ಬಂಡವಾಳವು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ ಆಸ್ತಿ : ಹೇರು ಬಂಡವಾಳವು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಸೇರುತ್ತದೆಯೆ ಅಥವಾ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸದಸ್ಯರಾದ ರೈತರಿಗೆ ಸೇರುತ್ತದೆಯೆ ಎಂದು ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಪ್ರಶ್ನಿಸಿವುದು? ಹೇರು ಬಂಡವಾಳವು ರೈತರ ಕಡೆಗೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಜವಾಬ್ದಾರಿಯನ್ನು ಪ್ರತಿನಿಧಿಸುವುದರಿಂದ ಅದು ಸಾಲವಾಗಿ ಪರಿಗಳಿನಲ್ಲಾದುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಸದಸ್ಯರು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಂದ ಉತ್ತಮ ಸೇವೆಗಳ ನಿರೀಕ್ಷೆಯಲ್ಲಿ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ.

#### **ಜರುವಟಕೆ 4 : ಬಾಗ್ಲೆನ್ನು ತೋರಿಸಿ ಉಪಯೋಗಿಸಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಮತ್ತು ನಾವು ಹೇಗೆ ನಿರ್ಣಯಸ್ತೀಯಾಗಿ ನಿರೀಕ್ಷಿತ ನಿರ್ಣಯ ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ? (ಮಾದರಿ ಕಾಡುಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು) - 60 ನಿಮಿಷ**

1. ತರಬೇತಿದಾರನ್ನು ಗುಂಪನ್ನು ಉದ್ದೇಶಿಸಿ ಯಾವುದೇ ವ್ಯಕ್ತಿ ಅಥವಾ ಕಂಪನಿಯು ಉತ್ತಮ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಇದೆ ಎಂದು ನಾವು ಯಾವಾಗ ಹೇಳಬಹುದು? ಎಂದು ಕೇಳಬಹುದು.

**ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:** ನಮ್ಮ ವಿಚ್ಯಾನನ್ನು ಭರಿಸಲು ನಮ್ಮಲ್ಲಿ ಹಣ ಇದ್ದಾಗ, ಅದೇ ರೀತಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೂ ಸಹ ಅದೇ ತತ್ವವು ಅನ್ವಯಿಸುತ್ತದೆ. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ವಿಚುಗಳನ್ನು ಭರಿಸಲು ಹಣದ ಲಭ್ಯತೆ ಇದ್ದಾಗ ಅದು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ತಮ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಯ ಒಂದು ಸೂಚಕವಾಗಿದೆ. ಇದನ್ನು ಆಸಿದ್ದು ಟೆಸ್ಟ್ ಎಂದು ಪರಿಗಣಿಸುತ್ತಾರೆ.

2. ವಿಚುಗಳನ್ನು ಹೊರತಾಗಿ, ಆರ್ಥಿಕವಾಗಿ ಉತ್ತಮವಾಗಿರುವ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಸಹ ಸಾಲದ ಕಂಪುಗಳನ್ನು ಸಮಯಕ್ಕೆ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆಯೆ ಎಂದು ತರಬೇತಿದಾರರು ಕೇಳಬಹುದು.

ಉದಾ: ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ರೂ.3.00 ಲಕ್ಷವನ್ನು 3 ವರ್ಷಕ್ಕೆ ಶೇ. 10ರ ದರದಲ್ಲಿ ಸಾಲವನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಂಡರೆ, ಮೊದಲ ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ಎಷ್ಟು ಮರುಪಾವತಿ ಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಉತ್ತರ : ಮೊದಲನೇ ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ರೂ.1.00 ಲಕ್ಷ [3 ಲಕ್ಷದ 1/3 ನೇಯ ಭಾಗ] ಮತ್ತು ರೂ.30,000/- ಬಡ್ಡಿ ಸೇರಿ ಬಟ್ಟು ರೂ.1.30,000/-, ಇದೇ ರೀತಿ 2ನೇ ಮತ್ತು 3ನೇ ವರ್ಷದಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಇದನ್ನು ಸಾಲದ (ಡೆಬ್ಬ್ ಸರ್ವೀಸ್) ಸೇವೆ ಪರಿಶೀಲಿಸಿ ಎಂದು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ. ಈ ಸಾಲದ ಕಂಪುಗಳನ್ನು ಮರು ಪಾವತಿಸಲು ಸದ್ಯದ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಲ್ಲಿ ಸಾಧ್ಯವೇ? ಇಲ್ಲಾ ಎಂದರೆ ಹೇರು ಬಂಡವಾಳದಿಂದಾದರು ಕಂಪುಗಳನ್ನು ತುಂಬಲು ಸಾಧ್ಯವಿದೇಯೆ ಎಂದು ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳಬೇಕು.

3. ತರಬೇತಿದಾರರು 3-4 ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಂದ ಸೆಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಬಾಗ್ಲೆನ್ನು ಪ್ರೇರಿಸಿ ಅನ್ನು ನೀಡುತ್ತಾರೆ. [ಅನುಬಂಧ-2ನ್ನು ನೋಡಿ] ಮತ್ತು ಬಾಗ್ಲೆನ್ನು ಷೀಇಕ್ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಆರ್ಥಿಕ ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ಜರ್ಜಿಸಲು ಹೇಳಬಹುದು - 30 ನಿಮಿಷ.

## జమువణికే 5 : ర్యాత ఉత్సాదక సంస్థగళు తమ్మి ఆధిక కాయిక్షేమతేయన్న సుధారిసలు యావ క్రైమగళన్న తేగెదుకోళ్ళబహుదు - 15 నిమిష

తరబేతిదారరు కందు బణ్ణద చూట్ట అన్న హాచి అదర మేల్చుగదల్లి మూరు వివిధ బణ్ణద కాడుగళన్న కాలమాగళల్లి ఇరిసి అదర మేలే ఈ కేళకండంతె బరెయుత్తారే.

1. హణకాసిన కాయాచరణగళన్న అధిక మాడికోళ్ళవుదరింద ధనాత్మక ప్రయోజనగళు.
2. హణకాసిన కాయాచరణగళన్న అధికమాడికోళ్ళదిద్దరే ఎదురాగువ ఖుణాత్మక సమస్యగళు.
3. హణకాసిన కాయాచరణగళన్న అధికమాడికోళ్ళవుదరింద దూరేయబహుదాద అవకాశగళు.
4. నంతర తరబేతిదారను శిబిరాధికగళిగి కాయి చటువటికేయన్న పరిజయిసుత్తానే.

శిబిరాధికగళిగి ఏభిన్న బణ్ణద మూరు కాడుగళన్న నీడి మేలే బరెదిరువ విషయగళ బగ్గె తమ్మి త్వక్షణద ప్రతిక్రియిగళన్న బరెయలు తిళిసువుదు. హెచ్చిగి సమయ నీడదే తోచిద ఉత్తరగళన్న బరెయలు తిళిసబేకు, నంతర కాడ్సగళన్న మేలిన చూట్ట మేలే అంటిసువుదు. కాడ్సగళల్లిరువ ఒందే తరహద ప్రతిక్రియియన్న వింగచసి తరబేతిదారరు సారాంశవన్న తిళిసువుదు.

నరీళ్ళత ప్రతిక్రియిగళు:

సకారాత్మక - ర్యాత ఉత్సాదక సంస్థగళ హణకాసిన కాయాచరణగళన్న అధిక మాడికోళ్ళవుదు, మనుషుర నాడి మత్తు రక్తదోత్తడ పరీక్షిసిద హాగె. ఇదు ర్యాత ఉత్సాదక సంస్థగళ ఒట్టారే ఆరోగ్యవన్న అధికమాడికోళ్ళలు సహాయ మాడుత్తదే. అదర జొతేగి ర్యాత ఉత్సాదక సంస్థగళ కాయివన్న సుధారిసలు తిళువలికేయుళ్ళ నిధారగళన్న తేగెదుకోళ్ళలు సహాయ మాడుత్తదే మత్తు బ్యాంకుగళు మత్తు సకారద వివిధ ఇలాఖేగళొందిగి పరిణామకారియాగి సంవహన మాడలు సహకారియాగుత్తదే.

నకారాత్మక - ర్యాత ఉత్సాదక సంస్థగళ హణకాసు కాయి చటువటికేగళన్న అధిక మాడికోళ్ళదిద్దరే లేక్క పరిశోధనేయ సమయదల్లి వలవారు సమస్యగళు ఉద్ఘావిసబముదు. ఆధిక సమస్యగళు ఎదురాగబముదు మత్తు సరియాద మాఫితియిల్లదే తేగెదుకోండ నష్టక్షే కారణవాగబముదు.

లాభవన్న హేగె గళిసబముదు, నాపు సరియాద హాదియల్లిద్దేవేయే ఎందు ఏగె పరితీలిసువుదు? ఎంబుదర బగ్గె మేలిన చటువటికేయ ఆధారద మేలే వివరిసువుదు - 5 నిమిషగళు.

## జమువణికే 6 : అధివేశనద సారాంశ - 10 నిమిష

- అధివేశనదింద కెలవు కలికేగళన్న హంచికోళ్ళలు తరబేతిదారరు శిబిరాధికగళన్న కేళుత్తారే. తరబేతిదారరు హంచికోండ ప్రతియోందు కలికేయ అంతవన్న కాడుగళ మేలే బరెదు కందు బణ్ణద హాళేయ మేలే అంటిసుత్తారే.

### అనుబంధగళు

1. కాడ్స చటువటికేగి హణకాసు హేళికేగళ విషయగళు
2. బ్యాంక్స్ షిఎం

## ಅನುಭಂಧ - 1: ಕಾರ್ಡ್ ಜೆಟುವಟಕೆಗಾಗಿ ಹಣಕಾಸು ಪರದಿಯ ವಿಷಯಗಳು

ಗುಂಪು - 1

ಸಾಲಗಳು (ನೀಲಿ ಬಣ್ಣದ ಅಯತಾಕಾರದ ಕಾಡುೱ)	ಆಷಿಗಳು (ಗುಲಾಬಿ ಬಣ್ಣದ ಅಯತಾಕಾರದ ಕಾಡುೱ)
ಹೇರುದಾರರ ಹಣಕಾಸು (ನೀಲಿ ಗೋಳಾಕಾರದ ಕಾಡುೱ)	ಧೀಫಾರ್ ವಧಿಯ ಆಷಿಗಳು (ಗುಲಾಬಿ ಗೋಳಾಕಾರದ ಕಾಡುೱಗಳು)
ಹೇರು ಬಂಡವಾಳ	ಕಢೇರಿ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
ಕಾಯ್ದಿರಿಸಿದ ಬಂಡವಾಳ ಹಾಗೂ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಉಳಿತಾಯ	ಗೋದಾಮು
ಅನುದಾನ / ದಾನ	ಸ್ವಂತ ಕಢೇರಿ
ಧೀಫಾರ್ ವಧಿಯ ಭಾಡ್ಯತೆಗಳು (ಗೋಳಾಕಾರದ ಕಾಡುೱಗಳು)	ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ನೀಡಲಾದ ಸಾಲಗಳು
ಲುದಾ: ಧೀಫಾರ್ ವಧಿಯ ಸಾಲಗಳು (ಮೂರರಿಂದ 5 ವರ್ಷಗಳ ಅವಧಿ)	ಅಲ್ಪಾವಧಿಯ ಆಷಿಗಳು (ಗೋಳಾಕಾರದ ಕಾಡುೱಗಳು)
ಅಲ್ಪಾವಧಿಯ ಭಾಡ್ಯತೆಗಳು (ಗೋಳಾಕಾರದ ಕಾಡುೱಗಳು)	ಗೋದಾಮಿನಲ್ಲಿ ಸಂಗ್ರಹಿಸಿಟ್ಟ ಸ್ವಾಕ್ಷರ
ಲುದಾ: ಅಲ್ಪಾವಧಿಯ ಸಾಲಗಳು (1 ವರ್ಷದ ಅವಧಿಯೊಳಗೆ ಪಾವತಿಸುವುದು)	ವ್ಯಾಪಾರಿಗಳಿಂದ ಬರಬೇಕಾದ ಬಾಕಿ
ಮಾರಾಟಗಾರರಿಗೆ ನೀಡಬೇಕಾದ ಹಣಕಾಸು	ನಗದು
	ಬ್ಯಾಂಕಿನಲ್ಲಿರುವ ತಿಲ್ಪು
	ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ನೀಡಲಾದ ಮುಂಗಡ

ಗುಂಪು - 2

ಸ್ವೀಕೃತಿಗಳು (ನೀಲಿ ಬಣ್ಣದ ಅಯತಾಕಾರದ ಕಾಡುೱ)	ಪಾವತಿಗಳು (ಗುಲಾಬಿ ಬಣ್ಣದ ಅಯತಾಕಾರದ ಕಾಡುೱ)
ಈ ಕೆಳಗಿನವುಗಳಿಗೆ ವ್ಯತ್ಯಾಕಾರದ ಕಾಡುೱಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು, ಸ್ವೀಕೃತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಂಶಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದು ಬಣ್ಣ ಹಾಗೂ ಪಾವತಿಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಬೇರೊಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡುೱಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು	
ಹೇರು ಬಂಡವಾಳ	ಸ್ವೇಷನರಿ ಖರೀದಿ
ಬ್ಯಾಂಕ್ ಬಡ್ಡಿ	ಬಾಡಿಗೆ
ಮಾರಾಟ ಮಾಡಲಾದ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಖರೀದಿದಾರರಿಂದ ಪಾವತಿಸಲಾದ ಹಣ	ವೇತನಗಳು
ದಾನಿಗಳಿಂದ ಅನುದಾನ	ವಿದ್ಯುಚ್ಚಕ್ತಿ ಬಿಲ್
ಸದಸ್ಯರಿಂದ ಸಾಲದ ಮರುಪಾವತಿ	ಪೀಠೋಪಕರಣಗಳ ಖರೀದಿ
	ಸಾಗಣಿಕೆ ವಾಹನದ ಬಾಡಿಗೆ
	ರೈತರಿಂದ ಪಡೆದ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಪಾವತಿ
	ಕಾರ್ಮಿಕರ ವೇತನ

ಗುಂಪು - 3

ವ್ಯಾಪಾರ (ನೀಲಿ ಬಣ್ಣದ ಆಯತಾಕಾರದ ಕಾಡು೰)	ಪಾವತಿಗಳು (ಗುಲಾಬಿ ಬಣ್ಣದ ಆಯತಾಕಾರದ ಕಾಡು೰)
ಈ ಕೆಳಗಿನವುಗಳಿಗೆ ವೃತ್ತಾಕಾರದ ಕಾಡು೰ಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು, ಅಸ್ತಿಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಒಂದು ಬಣ್ಣ ಹಾಗೂ ಸಾಲಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಬೇರೊಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡು೰ಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು	
ಮಾರಾಟ ಮಾಡಲಾದ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಏರ್ಪಡಿದಾರರಿಂದ ಪಾವತಿಯಾಗಿರುವ ಹಣ	ಟ್ರೈ ಬಾಡಿಗೆ
	ರ್ಯಾತರ ಉತ್ಪನ್ನಗಳಿಗೆ ಪಾವತಿಸಲಾದ ಹಣ
	ಕಾರ್ಮಿಕರ ಪೇತನ

ಗುಂಪು - 4

ಆದಾಯ (ನೀಲಿ ಬಣ್ಣದ ಆಯತಾಕಾರದ ಕಾಡು೰)	ವೆಚ್ಚ (ಗುಲಾಬಿ ಬಣ್ಣದ ಆಯತಾಕಾರದ ಕಾಡು೰)
ಈ ಕೆಳಗಿನವುಗಳಿಗೆ ವೃತ್ತಾಕಾರದ ಕಾಡು೰ಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು, ಆದಾಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಒಂದು ಬಣ್ಣ ಹಾಗೂ ವೆಚ್ಚಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಬೇರೊಂದು ಬಣ್ಣದ ಕಾಡು೰ಗಳನ್ನು ಬಳಸುವುದು	
ಹಮ್ಮಕೊಳ್ಳಲಾದ ಏವಿಧ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಂದ ಬಂದ ಆದಾಯ (ವ್ಯಾಪಾರ ಖಾತೆಯಿಂದ)	ವ್ಯಾಪಾರಕ್ಕಾಗಿ ಸರಕುಗಳ ಏರ್ಪಡಿ (ವ್ಯಾಪಾರ ಖಾತೆಯಿಂದ)
	ಮಾರಾಟದ ವಿಚು೰
	ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಇತರೆ ವಿಚು೰
	ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ
	ತೆರಿಗೆ ವಿಚು೰
	ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ ಅಥವಾ ನಷ್ಟ

ಅನುಬಂಧ - 2 : ಭ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಫೀಚ್

ಆನೆಕಲ್ ತೊಳಗಾರಿಕೆ ಉತ್ಪಾದಕರ ಕಂಪನಿ ನಿಯಮಿತ

ನೋಂದಣಿ ಸಂಖ್ಯೆ - U01400AP2013PTC08XXXX

ಭ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಫೀಚ್ ದಿನಾಂಕ 31.03.2014ರ ಅಂತ್ಯಕ್ಕೆ				
ವಿವರಗಳು	ಟಿಪ್ಪಣಿ ಸಂಖ್ಯೆ	31.03.2014ರ ಅಂತ್ಯಕ್ಕೆ (ರೂ.ಗಳಲ್ಲಿ)	31.03.2013ರ ಅಂತ್ಯಕ್ಕೆ (ರೂ.ಗಳಲ್ಲಿ)	
<b>I. ಇಚ್ಛಿತ ಮತ್ತು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು</b>				
1) ಪೇರುದಾರರ ಹಣ				
i. ಪೇರು ಬಂಡವಾಳ	1	431,500.00	179,500.00	
ii. ಮೀಸಲು ನಿರ್ದಿ ಹಾಗೂ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ನಿರ್ದಿ	2	10,515.00	2,829.00	
iii. ಪೇರು ವಾರಂಟೋಗಳಿಂದ ಸ್ವೀಕರಿಸಲಾದ ಹಣಕಾಸು				
iv. ದಾನ				
2) ಇನ್ನು ಹಂಚಲಾರದ ಪೇರು ಅಜೆಗಳಿಂದ ಸ್ವೀಕರಿಸಿದ ಹಣ		25,000.00		
3) ಧೀರ್ಘಾರವಧಿ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು				
i. ಧೀರ್ಘಕಾಲಿಕ ಸಾಲಗಳು				
ii. ಮುಂದೂಡಲಾದ ತೆರಿಗೆ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು	3	2,115,000.00		
iii. ಇತರೇ ಧೀರ್ಘಕಾಲಿಕ ಸಾಲಗಳು	4			
iv. ಧೀರ್ಘ ಕಾಲಿಕ ಅವಕಾಶಗಳು				
4) ಅಲ್ಲಾವಧಿ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು	5			
i. ಅಲ್ಲಾಹಾಲದ ಸಾಲಗಳು	6		146,940.00	
ii. ವ್ಯಾಪಾರದ ಮುಂಗಡಗಳು	7			
iii. ಇತರೇ ಪ್ರಸ್ತುತ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು	8			
iv. ಅಲ್ಲಾವಧಿಯ ಅವಕಾಶಗಳು				
ಒಟ್ಟು ಇಚ್ಛಿತ ಹಾಗೂ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು		258,2015.00	329,269.00	
<b>II. ಅಸ್ತಿಗಳು</b>				
1) ಧೀರ್ಘಾರವಧಿ ಅಸ್ತಿಗಳು				
i. ಸ್ಥಿರ ಅಸ್ತಿಗಳು				
- ಗ್ರಹಿಸುವುದಾದ ಅಸ್ತಿಗಳು (tangible assets)	9	25,000.00		
- ಗ್ರಹಿಸಲಾಗದ ಅಸ್ತಿಗಳು (Intangible assets)	10			
ii. ಧೀರ್ಘಾರವಧಿ ಹೂಡಿಕೆಗಳು	11			
iii. ಮುಂದೂಡಲಾದ ತೆರಿಗೆ ಅಸ್ತಿಗಳು	12	7,000.00		
iv. ಧೀರ್ಘಾರವಧಿ ಸಾಲಗಳು ಮತ್ತು ಮುಂಗಡಗಳು				
v. ಇತರೇ ಧೀರ್ಘಾರವಧಿ ಅಸ್ತಿಗಳು				
2) ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಸ್ತಿಗಳು				
i. ಪ್ರಸ್ತುತ ಹೂಡಿಕೆಗಳು	13			
ii. ದಾಸ್ತಾನಗಳು	14	1,923,300.00		
iii. ವ್ಯಾಪಾರಸ್ಥಿರಿಂದ ಬರಬೇಕಾಗಿರುವುದು	15	130,524.00		
iv. ನಗದು ಮತ್ತು ನಗದು ರೂಪದಲ್ಲಿರುವ ವಸ್ತುಗಳು	16	385,885.00		
v. ಅಲ್ಲಾವಧಿಯ ಸಾಲಗಳು ಮತ್ತು ಮುಂಗಡಗಳು	17	110,306.00	329,269.00	
vi. ಇತರೇ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಸ್ತಿಗಳು				
ಒಟ್ಟು ಅಸ್ತಿಗಳು		2,582,015.00	329,269.00	

ಅವಧಿ: 105 ನಿಮಿಷಗಳು

## ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಈ 105 ನಿಮಿಷಗಳ ಅಧಿವೇಶನದ ನಂತರ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಒಂದು ವ್ಯವಸ್ಥಿತ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೂಲಕ ಯಾವ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ನೇಮಕಾತಿ ಮಾಡಬಹುದೆಂದು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲ್ಪಡುತ್ತಾರೆ.

## ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ. ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪೀಠಿಕೆ ಹಾಗೂ ಉದ್ದೇಶಗಳು	ವಿವರಿಸುವುದು	5 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕೋಗಳು
2	ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿಯ ಹಂತಗಳನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು	ಕಾರ್ಡುಗಳನ್ನು ಜೋಡಿಸುವ ಚಟುವಟಿಕೆ	30 ನಿಮಿಷ	ಕಾರ್ಡುಗಳು, ಪೆನ್ಸನ್‌ಗಳು, ಚಾರ್ಕೋಗಳು
3	ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಅಣಕು ಪ್ರದರ್ಶನ	ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ ಪಾತ್ರಾಭಿನಯ	45 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕೋಗಳು, ಪೆನ್ಸನ್‌ಗಳು
4	ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿಯ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಹಾಗೂ ಮಾಡಬಾರದಾದ ಅಂಶಗಳು	ಉಪ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	20 ನಿಮಿಷ	ಚಾರ್ಕೋಗಳು, ಪೆನ್ಸನ್‌ಗಳು
5	ಸಾರಾಂಶ	ವಿವರಣೆ	5 ನಿಮಿಷ	ಬೋರ್ಡು, ಪೆನ್ಸನ್‌ಗಳು

## ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

## ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು- 5 ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ 5 ಅಧಿವೇಶನ ರ್ಯಾತ ಉತ್ತಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಹಂತಕಾಸು ವ್ಯವಹಾರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಇದ್ದವು. ಈ ಅಧಿವೇಶನವು ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ಪ್ರಥಮ ಹಂತವು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನೇಮಕಾತಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳನ್ನು ಅಥವ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು - 30 ನಿಮಿಷ

ಚಟುವಟಿಕೆ: ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಜೋಡಿಸುವ ಚಟುವಟಿಕೆ

ಹಂತಗಳು :

1. ಗುಂಪಿಗೆ ಒಂದು ಜೋತೆ (set) ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ತರಬೇತಿದಾರರು ರ್ಯಾಂಡಮ್ ಕ್ರಮಾಂಕದಲ್ಲಿ ನೀಡಲಾಗುವುದು, ಗುಂಪು ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡಿ ಸರಿಯಾದ ಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಜೋಡಿಸಬೇಕು [ಅನುಬಂಧ-1 ನೋಡಿ]<sup>6</sup>.
2. ಗುಂಪು ವೃತ್ತಾಕರದಲ್ಲಿ ನಿಂತು ಹೆಚ್ಚಿಯನ್ನು ಮುಂದಿರಿಸಿ ಇಟ್ಟು ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಅವರಿಗೆ ತಿಳಿದ ಕ್ರಮದಲ್ಲಿ ಜೋಡಿಸುತ್ತಾರೆ. ತರಬೇತಿದಾರರು ಗುಂಪಿನ ಒಬ್ಬ ಅಧಿವಾ ಇಟ್ಟಿರಿಗೆ ನೇಮಿಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಲು ಹೇಳಬೇಕು. ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಜೋಡಿಸಿದ ಕ್ರಮಾಂಕವನ್ನು ಅಧರಿಸಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಬುದು<sup>7</sup>.
3. ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಗುಂಪುಗಳು ಒಟ್ಟುಗೂಡಿ ಅವರು ಏನನ್ನು ಗಮನಿಸಿದರು ಎಂದು ಚರ್ಚಿಸುತ್ತಾರೆ.

ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ : ಗುಂಪು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಹಂತಗಳ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಕ್ರಮಬದ್ಧವಾಗಿ ಜೋಡಿಸಿ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ನಾಯಿ ಮತ್ತು ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ವಿಚಿತ್ರ ಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ಸಾರಂಭ :

ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯನ್ನು ಹೊಂದಲು, ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವೃವ್ಯಾಸಿತವಾಗಿ ಮಾಡಬೇಕು ಮತ್ತು ಅರ್ಹತೆಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸರಿಯಾದ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅದಲ್ಲದೆ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಬಾಹ್ಯ ಅಂಶಗಳನ್ನು (ಶಿಫಾರಸು, ರಾಜಕೀಯ ಪ್ರಭಾವ ಇತ್ಯಾದಿ) ಜಾಣ್ಯಾಯಿಂದ ಯಾವ ರೀತಿ ಪರಿಹರಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು ಎಂದು ಯೋಚಿಸಬೇಕು.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 3 : ಅಣಕು ಪ್ರದರ್ಶನದ ಮೂಲಕ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ - 45 ನಿಮಿಷಗಳು

ಚಟುವಟಿಕೆ: ಅಭಿನಯದ ಆಟ

ಹಂತಗಳು : ಆಯ್ದು 1

1. ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ – ಎರಡು ತಂಡಗಳನ್ನು ರಚಿಸಲಾಗುವುದು – ಒಂದು ನೇಮಕಾತಿ ಸಮೀತಿ ಮತ್ತು ಇನ್ನೊಂದು ಆಕಾಂಕ್ಷೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ತಂಡ. ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳನ್ನು ಅಭಿನಯದ ಮೂಲಕ ತೋರಿಸಬೇಕು ಮತ್ತು ತಂಡವು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಗಳಾಗಿ ಮತ್ತು 20 ನಿಮಿಷ ತಯಾರಿಗಾಗಿ ಮತ್ತು 20 ನಿಮಿಷ ಅಣಕು ಪ್ರದರ್ಶನಕ್ಕೆ ದೊರಕುತ್ತದೆ.
2. ತರಬೇತಿದಾರನು ಅಣಕು ಪ್ರದರ್ಶನದ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಕೆಲವೊಂದು ಅನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಗಳನ್ನು ಸೃಷ್ಟಿಸುವುದು. ಉದಾ, ಸಂದರ್ಶನದ ದಿನದಂದು ಬಂದ್ರ ಘೋಷಣೆ, ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ನಕಲಿ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿರುವುದು, ತುಂಬ ಕಡಿಮೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಹದ್ದೆಗೆ ಅರ್ಜಿ ಸಲ್ಲಿಸಿರುವುದು, ಮಾಹಿಳಾ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಇಲ್ಲದಿರುವುದು, ಪ್ರಭಾವಿ ರಾಜಕಾರಣೆ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಅಧ್ಯಕ್ಷರಿಗೆ ಕರೆ ಮಾಡಿ ತಮಗೆ ಬೇಕಾಗಿರುವ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯನ್ನು ಶಿಫಾರಸು ಮಾಡುವುದು, ಆಯ್ದುಯಾದ ಅಭ್ಯರ್ಥಿ ಹದ್ದೆಯನ್ನು ನಿರಾಕರಿಸುವುದು ಇತ್ಯಾದಿ.
3. ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿದಾರರು ತಂಡಗಳಿಗೆ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಹಾಗೂ ನೇಮಕಾತಿ ಮಾಡುವವರ ಹಿತ ದೃಷ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದು ಒಳ್ಳೆಯ ಅಂಶಗಳು ಮತ್ತು ಯಾವುದರಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುತ್ತದೆ ಎಂದು ಶಿಭಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳ ಅನಿಸಿಕೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಬುದು.

<sup>6</sup> ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಮಿಶ್ರಣಮಾಡಿ ಕೊಡಬೇಕು, ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರು ಚರ್ಚಿಸಿ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಅವರಿಗೆ ತೋರಿದ ಕ್ರಮಾಂಕದಲ್ಲಿ ಜೋಡಿಸುವಂತೆ ತಿಳಿಸಬೇಕು. ಯಾವುದೇ ಸೂಚನೆಯನ್ನು ನೀಡಬಾರದು.

<sup>7</sup> ಯಾವ ಹಂತಗಳನ್ನು ಆಯ್ದುಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು, ಯಾವ ಹಂತಗಳನ್ನು ಆಯ್ದುಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಾರದು ಎಂಬುದು ಅತಿ ಮುಖ್ಯವಾದ ಅಂಶ ತರಬೇತಿದಾರನು ಯಾವ ಹಂತಗಳು ಮೊದಲಿಗೆ ಬರಬೇಕು, ಅನಂತರ ಬರಬೇಕು ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಸೂಚಕ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಬಹುದು.

## ಹಂತಗಳು : ಆಯ್ದು 2

1. ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾರ್ಥಿಕಾರಿಯನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಇಚ್ಛಿಸಿದೆ, ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ನಾಲ್ಕು ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಹಂತಗಳನ್ನು ಪ್ರದರ್ಶಿಸುವುದು.
2. ಮೊದಲನೆ ಗುಂಪು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೊದಲನೆಯ ಹಂತವಾದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ಪ್ರಕಟಣೆ ಹೋರಡಿಸುವ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಮಾಡುವುದು. ಎರಡನೆ ಗುಂಪು ಅರ್ಜಿಗಳನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸುವ ಹಂತದಿಂದ ಅರ್ವ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಪಟ್ಟಿ ತಯಾರಿಸುವುದು. ಮೂರನೇ ಗುಂಪು ಆಯ್ದುಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ನಾಲ್ಕನೇ ಗುಂಪು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ ಆಯ್ದುಯ ಆದೇಶವನ್ನು ಹೋರಡಿಸುವುದು.

## ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ಸಾರಂಶ

ತರಬೇತಿದಾರರು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯ ಆಯ್ದುಯನ್ನು ಧರ್ಮ, ಜಾತಿ ಪ್ರದೇಶ ಅಥವಾ ರಾಜಕೀಯ ಸಂಬಂಧಗಳ ಆಧಾರಗಳ ಬದಲಿಗೆ ಅರ್ಹತೆ ಮತ್ತು ಅವರ ಗುಣಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಆಯ್ದು ಮಾಡುವ ಅಗತ್ಯತೆಯನ್ನು ಒತ್ತಿ ಹೇಳಬೇಕು.

ತರಬೇತಿದಾರನ್ನು ಡಾ॥ ವರ್ಗೇಸ್ ಕುರಿಯನ್ ಜನಪ್ರಿಯವಾಗಿ ಶ್ರೇತ ಕ್ರಾಂತಿಯ ಪಿತಾಮಹ ಎಂದು ಕರೆಯಲ್ಪಡುವ ಅವರನ್ನು ಉಲ್ಲೇಖಿಸಬಹುದು. ಇವರು ದೇಶಾದಾರ್ಥಕ ಹಾಲಿನ ಸಹಕಾರ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಿದ ಕೊಡುಗೆಯನ್ನು ಕೂಡ ಉಲ್ಲೇಖಿಸಬಹುದು.



ಇವರು ತಂಡವನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವಾಗ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆಗೆ ಹೆಚ್ಚಿನ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆ ಕೊಡುತ್ತಿದ್ದರು.

ಇವರು ಯಾವಾಗಲೂ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆಗೆ ಮೊದಲ ಆದ್ಯತೆ (80% ವೈಟೇಜ್) ಹೊಟ್ಟು ನಂತರದ ಆದ್ಯತೆಯನ್ನು ಶ್ರಮವಹಿಸಿ ದುಡಿಯುವ ಗುಣಕ್ಕೆ ನೀಡುತ್ತಿದ್ದರು. ಯಾವುದೇ ಕಾರಣಕ್ಕೆ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ ಅಂತವನ್ನು ರಾಜೀ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಿರಲ್ಲಿಲ್ಲ. ಅರ್ಹತೆ ಅಥವಾ ಭಿನ್ನವಾದ ಅರ್ಹತೆಗಳಿದ್ದರೂ ಪ್ರಾಮಾಣಿಕತೆ ಮತ್ತು ಪರಿಶ್ರಮವಿದ್ದಲ್ಲಿ ಅವನು / ಅವಳು ಬೇಗನೆ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಕೆಲಸದ ಬಗ್ಗೆ ಕಲಿಯುತ್ತಾರೆ. ಜಾತಿ, ಮತ, ಧರ್ಮ ಅಥವಾ ಪ್ರದೇಶಕ್ಕೆ ಆದ್ಯತೆ ನೀಡಿದೆ ಇರುವುದು ಅವರ ಮಂತ್ರವಾಗಿತ್ತು.

ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ನ್ಯಾಯಯುತ ಮತ್ತು ಪಾರದರ್ಶಕ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ನಡೆಸಬೇಕು ಮತ್ತು ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಲ್ಲಿರುವ ಉತ್ತಮ ಪ್ರತಿಭೆಯನ್ನು ಹೋರತರವುದು ಹಾಗೂ ಅರ್ಹತೆಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವುದರತ್ತ ಗಮನ ಹರಿಸಬೇಕು.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 4 : ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಮತ್ತು ಮಾಡಬಾರದ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವುದು - 20 ನಿಮಿಷಗಳು

ಚಟುವಟಿಕೆ: ಉಪ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ

### ಹಂತಗಳು :

1. ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ – ಮೊದಲು ಮಾಡಿದಂತೆ ಅದೇ ನಾಲ್ಕು ಉಪ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸಿರಿ, ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಕೆಲಸ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ ಮತ್ತು ಇನ್ನೇರಡು ಉಪ ಗುಂಪುಗಳು ಮಾಡಬಾರದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚೆಸುತ್ತಾರೆ.
2. ಒಂದು ಉಪ ಗುಂಪು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಂಡಿಸುತ್ತಾರೆ ಮತ್ತು ಇನ್ನೇರಡು ಉಪ ಗುಂಪುಗಳು ಯಾವುದೇ ವಿಷಯಗಳು ಬಿಟ್ಟು ಹೋದಲ್ಲಿ ಅವುಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸುತ್ತಾರೆ. ಅಂತೆಯೇ ಇನ್ನೊಂದು ಉಪ ಗುಂಪು ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಡಬಾರದ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಮಂಡಿಸುತ್ತಾರೆ ಹಾಗೂ ಉಳಿದ ಉಪ ಗುಂಪು ಬಿಟ್ಟು ಹೋದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸುತ್ತಾರೆ (ಅನುಬಂಧ-3 ನೋಡಿ).

## ಚಟುವಟಿಕೆ ೫ : ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ - ೫ ನಿಮಿಷ

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಅಧಿವೇಶನದ ಪ್ರಮುಖ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಮನರಾವತೀಸುತ್ತಾರೆ ಮತ್ತು ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶವನ್ನು ಹೇಳಿ ಮುಂದಿನ ಹಂತಗಳನ್ನು ಚೆಚ್ಚಿಸುತ್ತಾರೆ.
2. ಮುಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಸಂಪರ್ಕವನ್ನು ಸಾಫ್ಟಿಸುವುದು.

### ಅನುಭಂಧಗಳು

1. ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೆ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳು
2. ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಚಟುವಟಿಕೆ ಅನುಸಾರವಾಗಿ ನಮೂನೆಗಳು
3. ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಮಾಡಬೇಕಾದ ಹಾಗೂ ಮಾಡಬಾರದ ಕೆಲಸಗಳು

### ಅನುಭಂಧ - 1: ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೆ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳು

ಹಸಿರು ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳು - ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ಹಂತಗಳು	ಕೆಂಪು ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳು - ಅನುಸರಿಸಬಾರದಾದ ಹಂತಗಳು
ಸಿಬ್ಬಂದಿ ವೇತನಕ್ಕೆ ಹಣಕಾಸಿನ ಲಭ್ಯತೆ ಇರುವುದನ್ನು ಖಾತರಿಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು.	ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯು ಸಂಸ್ಥೆಯ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿತರಾಗಿದ್ದಾರೆಯೇ ಎಂದು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು.
ನೇಮಕಾತಿಯ ಕುರಿತು ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಚೆಚ್ಚಿಸಿ ಅನುಮೋದಿಸುವುದು.	ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯನ್ನು ಅವನ / ಅವಳ ಸೌಂದರ್ಯದ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದು.
ಕೆಲಸದ ವಿವರಗಳನ್ನು ಬರೆಯುವುದು.	ಸಾಫ್ಟಿನಿಕ ಶಾಸಕರಿಂದ ಶಿಫಾರಸು ಪಡೆಯುವುದು.
ನೇಮಕಾತಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಪ್ರಕಟಕೆ ಹೊರಡಿಸುವುದು.	ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ರಾಜಕೀಯ ಹಿನ್ನೆಲೆಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು.
ಆಸಕ್ತಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಂದ ಅರ್ಜಿಗಳನ್ನು ಪಡೆಯುವುದು.	
ಅರ್ಜಿಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಅರ್ಹತೆ ಹೊಂದಿರುವ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಕಿರುಪಟ್ಟಿ ತಯಾರಿಸುವುದು.	
ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಅರ್ಹತೆ ಹಾಗೂ ಅನುಭವದ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು.	
ಸಂದರ್ಭನ ಸಮೂತ್ತರ ರಚಿಸುವುದು, ಆಯ್ದು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ನಡೆಸುವುದು.	
ಲಿಖಿತ ಪರೀಕ್ಷೆ ನಡೆಸುವುದು.	
ಗುಂಪು ಚರ್ಚೆ.	
ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮತೆಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಮೇರಿಟ್‌ಲಿಸ್ಟ್ ತಯಾರಿಸುವುದು.	
ಫಲಿತಾಂಶಗಳನ್ನು ಪ್ರಕಟಿಸುವುದು.	
ಮೇರಿಟ್ ಲಿಸ್ಟನಲ್ಲಿ ಮೊದಲನೆ ಸಾಫ್ಟದಲ್ಲಿರುವ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯನ್ನು ಆಯ್ದುಮಾಡುವುದು.	
ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆ ಹಾಗೂ ಉಲ್ಲೇಖಿತರ ಹಕ್ಕಿರ ಸಹ ವಿಚಾರಿಸಬಹುದು, ಪರೀಕ್ಷೆಸುವುದು.	
ನೇಮಕಾತಿ ಪತ್ರಗಳನ್ನು ನೀಡುವುದು.	

## ಅನುಬಂಧ - 2 : ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ನಿಳಿಂಬಿಂಕಾದ ನಮೂನೆಗಳು

**ಗುಂಪು - 1 :** ನೇಮಕಾತಿಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಪ್ರಾರಂಭವನ್ನು ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ನಿಧಾನರದಿಂದ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿ ನೇಮಕಾತಿ ಕುರಿತು ಪ್ರಕಟಣೆ ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಅಂತ್ಯಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

ಮಾದರಿ ಕೆಲಸದ ವಿವರ
ಹುದ್ದೆ :
ಪ್ರಮುಖ ಜಾಬ್ಲಾರಿಗಳು :
ಅವಶ್ಯಕ ಅಹರತೆಗಳು / ಅನುಭವ :

**ಗುಂಪು - 2 :** ಎರಡನೇ ಹಂತದ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯು ಅರ್ಚಿಗಳನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸುವುದರಿಂದ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿ ಅಹರ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಮೇರಿಂದೂ ತಯಾರಿಸುವುದರಲ್ಲಿ ಅಂತ್ಯಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ.

**ಗುಂಪು - 3 :** ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೂರನೇ ಹಂತ (ಆಯ್ದು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ)

ಮಾದರಿ ಅರ್ಚಿ ನಮೂನೆ
ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಮೂಲ ಮಾಹಿತಿ :
ಕೆಲಸದ ಅನುಭವ :
ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿಗಳು :
ಇತರ ಕೌಶಲ್ಯಗಳು, ತಿಳಿದಿರುವ ಭಾಷೆಗಳು :

ಮೌಲ್ಯ ಮಾಪನ ಅಂಶ	ಅಂಶಗಳು ( 10ಕ್ಕೆ )
ಜ್ಞಾನ, ಅನುಭವ: ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗೆ ಹುದ್ದೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ಅಹರತೆ, ಅನುಭವ ಹಾಗೂ ಸಮರ್ಪಕ ಜ್ಞಾನ ಹೊಂದಿರುವರೆ?	
ಸಂಹನ: ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಸ್ವಷ್ಟವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಆಶ್ಚರ್ಯದೊಂದಿಗೆ ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ	
ಯೋಜನಾ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಹಾಗೂ ನಿರ್ವಹಣೆ ಕೌಶಲ್ಯಗಳು: ಯಾವುದೇ ಕೆಲಸದಲ್ಲಿ ಅಡಕವಾಗಿರುವ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳ ಸ್ವಷ್ಟತೆ ಹಾಗೂ ಬೇರೆ ಬೇರೆ ಜನರೊಂದಿಗೆ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ	
ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಹಾಗೂ ಘಟಕಣಿಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ: ಜನರಿಗೆ ಮನವರಿಕೆ ಮಾಡಿಕೊಡುವ ಹಾಗೂ ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರಬುದ್ಧತೆಯಿಂದ ಒಗ್ಗಹರಿಸುವ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ	
ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯ ಬಗ್ಗೆ ಬರುವ ಒಟ್ಟಾರೆ ಅನಿಸಿಕೆ	
ಒಟ್ಟು	

ಗುಂಪು - 4 : ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ನಾಲ್ಕನೇಯ ಹಂತ (ಹಿನ್ನೆಲೆಯ ಪರಿಶೀಲನೆ ಮತ್ತು ಆದೇಶ ನೀಡುವುದು)

ಹಿನ್ನೆಲೆಯನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವುದು

ಒದಗಿಸಿರುವ ಮಾಹಿತಿ	ಪರಿಶೀಲಿಸಬೇಕಾದ ಪದ್ದತಿ
ಶೈಕ್ಷಣಿಕ ವಿದ್ಯಾರ್ಥರೆಗಳು	
ಕೆಲಸದ ಅನುಭವ	
ಕೌಟಂಬಿಕ ಹಿನ್ನೆಲೆ	
ಯಾವುದಾದರು ಅವರಾಧ ಹಿನ್ನೆಲೆ ಹೊಂದಿರುವರೆ?	

ನೇಮಕಾತಿ ಆದೇಶ

ಕರ್ತವ್ಯದ ಅವಧಿ :

ಹುದ್ದೆ :

ಪ್ರಮುಖ ಜವಾಬ್ದಾರಿ ಮತ್ತು ಹೋಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು :

ಕೆಲಸದ ನಿಯಮಗಳು ಮತ್ತು ಷರತ್ತುಗಳು :

- ಬೇರೆ ಕಡೆ ನೌಕರಿ ಮಾಡುವಂತಿಲ್ಲ
- ಕೆಲಸದ ಅವಧಿ
- ರಚಿಗಳು
- ವಜಾಗೊಳಿಸುವ ಮುಂಚೆ ನೋಟೆಸು ನೀಡುವುದು

ವರದಿ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳುವ ಪ್ರಾಧಿಕಾರ :

ವೇತನದ ವಿವರ :

ಅನುಭಂಧ - ೩ : ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ಹಾಗೂ ಅನುಸರಿಸಬಾರದಾದ ಅಂಶಗಳು

ಮಾಡಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳು	ಮಾಡಬಾರದಾದ ಅಂಶಗಳು
ಧರ್ಮ, ಲಿಂಗ, ದೈಹಿಕ ಸೂಸ್ಯತೆ ಮಾನ್ಯತೆ ಇತ್ಯಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಭೇದಭಾವವಿಲ್ಲದೆ, ಎಲ್ಲಾ ಅರ್ಥ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೂ ಅರ್ಚಣೆ ಹಾಕಲು ಮೌಲ್ಯಾಂಶಿಸುವುದು.	ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಅಯ್ಯಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದೋ ಶಿಫಾರಸು ಅಥವಾ ಪಕ್ಷಪಾತವನ್ನು ಅನುಸರಿಸುವುದು. ಈ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯು ಮುಂದಿನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಕಾರ್ಯದಕ್ಷತೆ ಹಾಗೂ ಇತರ ಅಂಶಗಳ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುತ್ತವೆ.
ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ತೆರೆದ ಮನಸ್ಸಿನಿಂದ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗೆ ಅವರು ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಸಂದರ್ಶನದಲ್ಲಿ ಭಾಗವಹಿಸಲು ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವುದು, ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಅರ್ಥತೆಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸೂಕ್ತ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯನ್ನು ಆಯ್ದುಮಾಡುವುದು.	ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಅವರಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವೈಯಕ್ತಿಕ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನಾಗಲಿ, ಅಥವಾ ಅವರ ವೈಯಕ್ತಿಕ ನಂಬಿಕೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಅಥವಾ ದೈಹಿಕ ನೋಟಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಬಾರದು.
ಅಭ್ಯರ್ಥಿಯ ಅರ್ಚಣೆ ಸಲ್ಲಿಸಿದ ಸಂಸ್ಥೆ ಇದೆಂದೇ ಆಗದಿರಬಹುದು, ಅವರು ಬೇರೆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿಯೂ ಅರ್ಚಣಗಳನ್ನು ಸಲ್ಲಿಸಿರಬಹುದು. ಆದ್ದರಿಂದ ಕೆಲ ಪ್ರಸಂಗಗಳಲ್ಲಿ ಆಯ್ದುಯಾದ ಅಭ್ಯರ್ಥಿ ಕರ್ತವ್ಯಕ್ಕೆ ಹಾಜರಾಗದೇ ಇರಬಹುದು. ಆದ್ದರಿಂದ ಅರ್ಥತೆ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ನೀರಿಕ್ಷಣಾ ಪಟ್ಟಿ (Waiting list) ತಯಾರಿಸಬೇಕು.	ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಸೂಕ್ತವಾದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆ ಮೂಲಕ ಆಯ್ದು ಮಾಡಬೇ ಇರುವುದು.
ಇದನ್ನು ತಪ್ಪಿಸಲು ಅವರ ಅರ್ಥತೆಯ ಎಲ್ಲಾ ದಾಖಿಲಾತೆಗಳನ್ನು ಪರೀಕ್ಷಿಸುವುದು, ಸಂಶಯ ಬಂದಲ್ಲಿ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ದಾಖಿಲಾತೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುವುದು, ಮೂರನೇ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ಮಾತಿನ ಮೇಲೆ ಭರವಸೆ ಇಡಬಾರದು.	ಸಂದರ್ಶನ ಅವಧಿಯಲ್ಲಾಗಲಿ ಅಥವಾ ಒಟ್ಟಾರೆ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳೊಂದಿಗೆ ಯಾವುದೇ ಸಂಘರ್ಷಯುತವಾದ ಮಾಡಬಾರದು. ಅಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಅಸಹಮತಿ ಇದ್ದರೆ ಪರಸ್ಪರವಾಗಿ ಬಗೆಹರಿಸಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.
ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಮಾಡುವಾಗ ಸೂಕ್ತ ದಾಖಿಲಾತೆ ಮಾಡುವುದು, ಅವಶ್ಯಕ ಏಕೆಂದರೆ ತದನಂತರ ಬರಬಹುದಾದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಗೆ ದಾಖಿಲಾತೆಗಳ ಮೂಲಕ ಎದುರಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.	
ಆಯ್ದು ಆದ ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಆದಮ್ಮೆ ಬೇಗನೆ ಪ್ರಕಟಿಸುವುದು, ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ವಿವರಣೆ ನೀಡುವುದು ಹಾಗೂ ಒಟ್ಟಾರೆ ನೇಮಕಾತಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ತರುವುದು.	
ಅತ್ಯಂತ ವಿಶ್ವಾಸಾರ್ಥ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳನ್ನು ಸಂದರ್ಶನ ಸಮಿತಿಯಲ್ಲಿ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳುವುದು ಹಾಗೂ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ವ್ಯಕ್ತಿಯನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಸಹಕರಿಸುವುದು.	

## ಲಭ್ಯವಿರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿ ಕೊಳ್ಳುವುದು ಹಾಗೂ ಭವಿಷ್ಯದ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳಿಗೆ ಅವಕಾಶ ಕಲ್ಪಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ

ಅವಧಿ: 65 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ಅಧಿವೇಶನದ ಅಂತ್ಯದಲ್ಲಿ ಶಿಬಿರಾಧಿಕಾರಿಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನ ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿದುಕೊಳ್ಳುತ್ತಾರೆ.

- ಸಂಸ್ಥೆಯ ಆಂತರಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಸಂಪೂರ್ಣ ತಿಳುವಳಿಕೆಯಾಗಿ ಹತ್ತೊಂದಿಗೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಶ್ರೇಯೋದ್ಯೇಶಕ್ಕೆ ಮಾರಕವಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳುವ ಬಗ್ಗೆ ತಿಳಿಯುವುದು.
- ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನ ಬೇಡಿಕೆಗಳಿಗೆ ಸೂಕ್ತವಾದ ಅವಕಾಶ ಮಾಡಿಕೊಡುವ ಕುರಿತು ತಿಳಿಯುವುದು.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಫಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪೀಠಿಕೆ / ಪರಿಚಯ	ವಿವರಣೆ	5 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌
2	ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ಎಂದರೇನು?	ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	20 ನಿಮಿಷ	
3	ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವಾಗ ಗಮನಹರಿಸಬೇಕಾದ ಎರಡು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳು	ಕಥೆ ಹೇಳುವುದು	20 ನಿಮಿಷ	ಅನುಬಂಧ-1, ಚಾಟ್‌ ಹೇಪರ್, ಪೆನ್ಸು
4	ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿಗಾಗಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಯೋಜಿಸುವುದು	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	15 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌, ಪೆನ್ಸುಗಳು, ಕಾಡುಗಳು
5	ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸುಧಾರಿಸಲು ಅನುಸರಿಸಬೇಕಾದ ಕ್ರಮಗಳೇನು ?	ಚಿಂತನೆ ಮಂಧನ ಮಾಡುವುದು	5 ನಿಮಿಷ	

### ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - 5 ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನೇಮಕಾತಿ ಕುರಿತು ನಾವು ಚರ್ಚೆಸಿದ್ದೇವೆ, ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ಕುರಿತು ಚರ್ಚೆಸುತ್ತೇವೆ.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 2 : 2 ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ಎಂದರೆನು? - 20 ನಿಮಿಷಗಳು

1. 5 ರಿಂದ 6 ಶಿಭಿರಾಧೀಕ್ರಿಯೆಗಳ ಉಪ ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವುದು - 5 ನಿಮಿಷ
2. ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿಗೆ ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ಕೆಲಸವನ್ನು ನೀಡಿ, ಗುಂಪಿನ ಎಲ್ಲರೂ ಸೇರಿ ಆ ಕೆಲಸವನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನ ಮಾಡಲು ತೀಳಿಸುವುದು. ಉದಾಹರಣೆಗೆ, ಹೊತಡಿಯಲ್ಲಿ ಲಭ್ಯವಿರುವ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ವ್ಯವಸ್ಥಿತವಾಗಿ ಜೋಡಿಸುವುದು, ಹೀರೋಪರ್ಕರಣಗಳನ್ನು ಒಂದು ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಜೋಡಿಸುವುದು, ಸಂಸ್ಥೆಯ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ಒಂದು ಕಲಿಕಾ ಪ್ರವಾಸವನ್ನು ಏರ್ಪಡಿಸುವುದು.

ತರಬೇತಿದಾರರು ಈ ಮೇಲಿನ ಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ ಏನನ್ನು ಕೆಲಿತುಕೊಂಡಿರಿ, ನಮ್ಮ ಹತ್ತಿರ ಯಾವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು ಲಭ್ಯವಿದ್ದವು ಹಾಗೂ ಯಾವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಂಡೆವು / ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಳ್ಳಲ್ಲಿ ಎಂದು ಕೇಳುವುದು.

**ನಿರೀಕ್ಷೆಸಲಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:** ಒಂದು ತಂಡವಾಗಿ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವ ಪ್ರಮುಖೀಕೃತಿ, ಇತರರೊಡನೆ ಸಮನ್ವಯದಿಂದ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಿಸುವುದು, ಸಮಯದ ನಿರ್ವಹಣೆ, ಆಕಸ್ಮಿಕವಾಗಿ ಎದುರಾಗುವ ಅಡೆತಡೆಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 3 : ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಹಿಸುವಾಗ ಗಮನಹರಿಸಬೇಕಾದ ಎರಡು ಪ್ರಮುಖ ಅಂಶಗಳು - 20 ನಿಮಿಷಗಳು

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಚಿತ್ರಗಳ ಮೂಲಾಂಶ ಮೂವರು ಶೈಫ್ಲಂದಿರ ಕಥೆಯನ್ನು ಹೇಳಿ ಆ ಕಥೆಯಿಂದ ಏನನ್ನು ಕಲಿಯಬಹುದು ಎಂದು ಕೇಳುವುದು. (ಅನುಭಂಧ-1)

**ನಿರೀಕ್ಷೆಸಲಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:** ಸಂಸ್ಥೆಯು ತನ್ನ ಆಂತರಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸಂಪೂರ್ಣವಾಗಿ ಸರಿಯಾದ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಉಪಯೋಗಿಸಿಕೊಂಡು ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ಮಾಡಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಗುರಿಯನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಶ್ರಮಿಸಬೇಕು.

2. ಚಿತ್ರಗಳನ್ನು ತೋರಿಸುವ ಮೂಲಕ ತರಬೇತಿದಾರರು ಇರುವ ಮತ್ತು ಮಿಡಟೆಯ ಕಥೆಯನ್ನು ಹೇಳುವುದು (ಅನುಭಂಧ-2) ಹಾಗೂ ಕಥೆಯಿಂದ ನಾವೂ ಏನನ್ನು ಕಲಿಸಿದ್ದೇವೆ ಎಂದು ಕೇಳಬಹುದು.

**ನಿರೀಕ್ಷೆಸಲಾದ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ:** ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ಸುಸ್ಥಿರತೆಯನ್ನು ಕಾಪಾಡಿಕೊಂಡು ಉತ್ತಮ ಭವಿಷ್ಯವನ್ನು ರೂಪಿಸಲು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯು ಒಂದು ಅತ್ಯಂತ ಉಪಯುಕ್ತ ಸಾಧನವಾಗಿದೆ. ಮೇಲಿನ ಎರಡು ಕಥೆಗಳ ಸಾರಾಂಶ ಒಟ್ಟುಗೂಡಿಸಿ ಮುಂದಿನ ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ನಡೆಸುವುದು.

## ಚಟುವಟಿಕೆ 4 : ಭವಿಷ್ಯಕ್ಕಾಗಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಹಿಸುವುದು - 15 ನಿಮಿಷ

ಶಿಭಿರಾಧೀಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ನಾಲ್ಕು ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ ಮೊದಲನೆ ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ಆಂತರಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ಸದ್ಯಾಳೈ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು? ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ ಉತ್ತರವನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವಂತೆ ತೀಳಿಸುವುದು, ಇನ್ನುಳಿದ ಎರಡು ಗುಂಪುಗಳಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿಗಾಗಿ ತನ್ನ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಹೇಗೆ ರೂಪಿಸುವುದು? ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವಂತೆ ಸೂಚಿಸುವುದು.

ಗುಂಪುಗಳು ತಾವು ಕಂಡುಕೊಂಡ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಗುಂಪಿನ ಉಳಿದೆಲ್ಲ ಸದಸ್ಯರು ನೋಡುವಂತೆ ಚಾಟ್‌ನಲ್ಲಿ ಮಂಡನೆ ಮಾಡುವುದು.

ಯೋಚಿಸುವ ರೀತಿ	 ಅಂಶರಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಮೂರ್ತಿಯಾಗಿ ಬಳಸುವುದು	 ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳ ಯೋಜನೆ	ಇತರೆ
ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ			
ಸರಕು (ಉತ್ಪನ್ನ)			
ಯಂತ್ರ (ಯಂತ್ರಗಳು/ ಮೂಲ ಸೌಕರ್ಯ)			
ಹಣಕಾಸು			
ಇತರೆ			

ತದನಂತರ ತರಬೇತಿದಾರರು, ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಅವರಲ್ಲಿದ್ದ ಕಾರ್ಡಗಳನ್ನು ಮೇಲೆ ತಿಳಿಸಿದ ಕೋಷ್ಟಕದಲ್ಲಿ ಅಂಟಿಸಲು ತಿಳಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಈ ಚಟುವಟಿಕೆಯಿಂದ “ನಾವು ಏನನ್ನು ಕಲಿತ್ತೆವು” ಯಾವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸಿದೆವು? ಯೋಜನೆ ಮಾಡುವಾಗ ನಾವು ಯಾವ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲು ಪ್ರಯೋಜಿಸಿದೆವು? ಯಾವ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಯೋಚಿಸಲಿಲ್ಲ? ಎಂದು ಕೇಳುವುದು. ಸಾಧ್ಯವಿರುವ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳೆಂದರೆ, 4 ಎಂ. (ಮೇನ್, ಮೆಟೀರಿಯಲ್, ಮಣಿಸ್ ಮತ್ತು ಮನಿ) ಗಳ ಬಗ್ಗೆ, ಅಂಶರಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಬಳಕೆ ಬಗ್ಗೆ ಮತ್ತು ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನ ಬೇಡಿಕೆಗಳಿಗೆ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುವ ಬಗ್ಗೆ. ಇದಲ್ಲದೆ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳಿಂದ ಬರಬಹುದಾದ ಇತರ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸಿಕೊಂಡು ಸಾರಾಂಶವನ್ನು ಮಂಡಿಸುವುದು (ಸಮಯ 15 ನಿಮಿಷಗಳು).

### ಚಟುವಟಿಕೆ ೫ : ಸಾರಾಂಶ - ೫ ನಿಮಿಷ

ತರಬೇತಿದಾರರು ಅಧಿವೇಶನವನ್ನು ಮಾರ್ಗಗೊಳಿಸುವ ಮುನ್ನ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಕಲಿತ ಕಲಿಕೆಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳಿಸುವುದು ಮತ್ತು ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ಅಂಶರಿಕ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಲಭ್ಯತೆ, ಅವುಗಳ ನ್ಯಾನ್ಯಾತೆ, ಅವುಗಳನ್ನು ಯಾವ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಕ್ಕೆ ಹಂಚಿಕೆ ಮಾಡಬಹುದು, ಗುರುತಿಸಿದ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಸಕಾರಗೊಳಿಸುವಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ಸಾಮಾಜಿಕ ಇತಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಗಮನ ಹರಿಸಿ ಯೋಜನೆಯ ಪ್ರತಿಫಲವನ್ನು ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಅನುಕೂಲಕರವಾಗಿರುವಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕು.

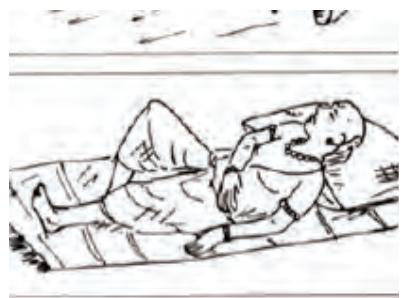
#### ಅನುಬಂಧಗಳು

- ಮೂರು ಶಿಷ್ಟಾಂಶದಿರ ಕಥೆ
- ಇರುವೆ ಹಾಗೂ ಮಿಡಟೆಂಟ್ ಕಥೆ

ಒಬ್ಬ ಗುರು ತಾನು ತೀರ್ಥಯಾತ್ರೆಗೆ ಹೋಗಬೇಕೆಂದು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಿದ, ಅವನು ತೀರ್ಥಯಾತ್ರೆಗೆ ಹೋಗುವ ಮೊದಲು ತನ್ನ ಮೂರು ಶಿಷ್ಯರನ್ನು ಬಳಿಗೆ ಕರೆದು ಪ್ರತಿಯೊಬ್ಬರಿಗೂ ಒಂದು ಭತ್ತದ ಜೀಲವನ್ನು ಕೊಟ್ಟು ಹೀಗೆ ಹೇಳಿದ “ಈ ಭತ್ತದ ಜೀಲವನ್ನು ನನಗೋಷ್ಠರ ಭದ್ರವಾಗಿ ಇಟ್ಟಕೊಳ್ಳಿ ಹಾಗೂ ಹಾಳಾಗದಂತೆ ನೋಡಿಕೊಳ್ಳಿ” ಎಂದು ತಿಳಿಸುತ್ತಾನೆ.



3. ಎರಡನೇ ಶಿಷ್ಯನು ತಮ್ಮ ಗುರು ತನಗೆ ನೀಡಿದ ಭತ್ತವನ್ನು ಯಾವುದೇ ಪ್ರಾಣಿ ತಿಂದು ಹಾಕಬಹುದು ಅಥವಾ ಯಾರಾದರೂ ಕಳ್ಳರು ಭತ್ತವನ್ನು ಕಳ್ಳತನ ಮಾಡಬಹುದೆಂದು ಅದನ್ನು ಸದಾಕಾಲ ತನ್ನ ಹತ್ತಿರ ಇಟ್ಟಕೊಂಡ ಹಾಗೂ ಕೆಲಪೋಂದು ಸಲ ಅದರ ಮೇಲೆಯೇ ಮಲಗಿಕೊಳ್ಳುತ್ತಿದ್ದು. ಕೇಮೇಣವಾಗಿ ಆ ಜೀಲದಲ್ಲಿದ್ದ ಭತ್ತ ಹದಗೆಟ್ಟು ನಾಶವಾಗುತ್ತದೆ.

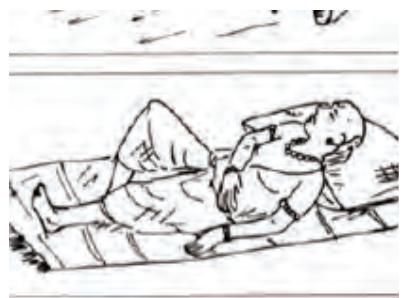


5. ಈ ಮೂರು ಶಿಷ್ಯರಲ್ಲಿ ಯಾವ ಶಿಷ್ಯನಿಗೆ ಗುರು ಗೌರವಿಸುತ್ತಾನೆ ಮತ್ತು ಏಕೆ?

**ಸಂದೇಶ:** ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ವ್ಯಯಿಸಿ ಹಣವನ್ನು ಸಂಪಾದಿಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸುಮೃದ್ಧಿಸು ಬೆಳೆಸಲು ಸಾಧ್ಯವಿಲ್ಲ. ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಸೂಕ್ತ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಬಳಸಿಕೊಂಡಲ್ಲಿ ಸಂಪತ್ತು ವ್ಯಾಧಿಯಾಗುತ್ತದೆ.



2. ಈಗ ಮೊದಲನೇ ಶಿಷ್ಯನು ತಮ್ಮ ಗುರು ತೀರ್ಥಯಾತ್ರೆಯಿಂದ ಬರುವುದು ತುಂಬಾ ಸಮಯವಾಗಬಹುದು ಅಥವಾ ಎಂದಿಗೂ ಬರದೇ ಇರಬಹುದು ಎಂದು ಯೋಚಿಸಿದ. ಗುರುವು ನೀಡಿದ ಭತ್ತವನ್ನು ಕುಟ್ಟಿ ಅಕ್ಕೆ ತಯಾರಿಸಿ ಎಲ್ಲವನ್ನು ತಿಂದುಕೊಂಡ.



4. ಮೂರನೇ ಶಿಷ್ಯನು ತಮ್ಮ ಗುರು ನೀಡಿದ ಭತ್ತವನ್ನು ಸಕಾಲದಲ್ಲಿ ಬಿತ್ತಿ ಚೆನ್ನಾಗಿ ಎರಡು ಬೆಳೆಗಳನ್ನು ಬೆಳೆದು ಒಟ್ಟಾರೆ 20 ಜೀಲಗಳನ್ನು ಬೆಳೆದನು. ತನ್ನ ಗುರು ತೀರ್ಥಯಾತ್ರೆಯಿಂದ ಮರಳಿದ ಮೇಲೆ ಆ 20 ಜೀಲಗಳನ್ನು ಮರಳಿಸಿದನು.

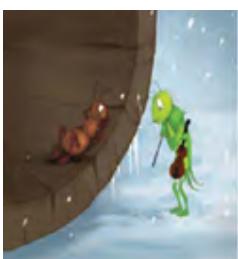




ಒಂದು ಬಿಸಿಲಿನ ದಿನದಂದು ಮಿಡತೆಯೊಂದು ನೆರಳಿನಲ್ಲಿ ವಿಶ್ರಾಂತಿ ಪಡೆಯುತ್ತಿತ್ತು, ಅಲ್ಲಿಂದ ಇರುವೆಯೊಂದು ಹಾದು ಹೋಯಿತು. ಆ ಇರುವೆಯು ದೊಡ್ಡದಾದ ಬೀಜವೊಂದನ್ನು ಎಳೆಯುತ್ತಿತ್ತು. ಮಿಡತೆಯು ಇರುವೆಯನ್ನು ಕುರಿತು “ಇಂತಹ ಸುಡುವ ಬಿಸಿಲಿನಲ್ಲಿ ವಿಶ್ರಾಂತಿ ಮಾಡುವುದನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಏಕೆ ಇಷ್ಟು ಕರಿಣ ಪರಿಶ್ರಮ ಪಡುತ್ತಿರುವೆ” ಎಂದು ಕೇಳಿತು.



ಇರುವೆ ಹೇಳಿತು “ನಾನು ಮಳೆಗಾಲಕ್ಕೂಗಿ ಆಹಾರ ಸಂಗೃಹಿಸುತ್ತಿದ್ದೇನೆ, ಏಕೆಂದರೆ ಆಗ ಆಹಾರ ದೊರೆಯುವುದಿಲ್ಲ. ಆದುದರಿಂದ ನೀನು ಕೂಡಾ ಈಗ ಸ್ವಲ್ಪ ಪರಿಶ್ರಮ ಪಟ್ಟು ಆಹಾರ ಸಂಗೃಹಿಸುವುದು ಸೂಕ್ತ” ಎಂದು ಹೇಳಿತು. ಇರುವೆಯತ್ತ ಹಾಸ್ಯ ಮಾಡಿದ ಮಿಡತೆ ಹೀಗೆ ಹೇಳಿತು “ಈಗ ಸಾಕಷ್ಟು ಆಹಾರ ಲಭ್ಯವಿದೆ, ಆದ್ದರಿಂದ ಜಿಂಟಿಸುವ ಅಗತ್ಯವಿಲ್ಲ” ಎಂದಿತು ಹಾಗೂ ಸಂಗೀತದಲ್ಲಿ ಲೀನವಾಯಿತು. ಇರುವೆ ತಾನು ತಂದಿದ್ದ ಬೀಜವನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ಹೋಯಿತು ಹಾಗೂ ತನ್ನ ಕೆಲಸದಲ್ಲಿ ಲೀನವಾಯಿತು.



ಕೆಲವು ತಿಂಗಳುಗಳ ನಂತರ, ಮಳೆ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗಿ ಹಿಮಪಾತ ಪ್ರಾರಂಭವಾಯಿತು, ಇದರಿಂದಾಗಿ ಅಲ್ಲಿಯ ಸಂಪೂರ್ಣ ಪ್ರದೇಶ ನೀರು ಹಾಗೂ ಹಿಮದಿಂದ ಆವೃತವಾಯಿತು. ಇದರಿಂದಾಗಿ ಯಾವುದೇ ಆಹಾರ ದೊರೆಯಾಯಿತು. ಮಿಡತೆಯು ಯಾವುದೇ ರೀತಿಯ ಆಹಾರವನ್ನು ಸಂಗೃಹಿಸಿ ಇಟ್ಟಿಕೊಂಡಿರಲಿಲ್ಲ. ಹಾಗಾಗಿ ಆಹಾರಕ್ಕೂ ಹುಡುಕಾಟ ಪ್ರಾರಂಭಿಸಿತು, ಆದರೆ ಅದಕ್ಕೆ ಏನು ದೊರೆಯಲಿಲ್ಲ.



ಇರುವೆ ವಿಶ್ರಾಂತಿ ಪಡೆಯುತ್ತಿತ್ತು ಹಾಗೂ ಮಿಡತೆಯನ್ನುದ್ದೇಶಿಸಿ “ನಾನು ಬೇಸಿಗೆಯಲ್ಲಿಯೇ ಕರಿಣ ಪರಿಶ್ರಮದಿಂದ ಕೆಲಸ ಮಾಡಿದೆ, ಆಗ ನೀನು ಹಾಡುತ್ತ ನನ್ನತ್ತ ಹಾಸ್ಯ ಮಾಡಿದೆ. ಅದಕ್ಕೆ ಪ್ರತಿಫಲವಾಗಿ ನನಗಿಂದು ಸಾಕಷ್ಟು ಆಹಾರವಿದೆ. ನೀನು ಹಸಿವಿನಿಂದ ಬಳಲುತ್ತಿದ್ದೀಯ”.

**ಇರುವೆ ಹಾಗೂ ಮಿಡತೆಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದು ಮಳೆಗಾಲ ಹಾಗೂ ಚಳಿಗಾಲದಲ್ಲಿ ಜೀವನವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ?**

**ಸಂದೇಶ :** ನಾವು ನಮ್ಮ ನಮ್ಮ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು (ಮಾನವ, ಸಮಯ, ಹಣಕಾಸು, ಪ್ರಯತ್ನ) ಕೇವಲ ಸದ್ಯದ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳಿಗೆ ಅನುಗುಣವಾಗಿ ಯೋಜಿಸಿದಲ್ಲಿ ನಮ್ಮ ಮುಂದಿನ ಭವಿಷ್ಯತ್ತು ಸಂಪೂರ್ಣ ಸಮಸ್ಯೆಗಳಿಂದ ಕೂಡಿರುತ್ತದೆ. ನಮ್ಮ ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನ ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ಅರಿತು ನಾವಿಂದು ನಮ್ಮ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ವ್ಯಯಿಸಿದರೆ ನಮ್ಮ ಭವಿಷ್ಯತ್ತು ಸುವಿವಾಗಿ ಹಾಗೂ ಸಮೃದ್ಧಿಯಾಗಿರುತ್ತದೆ.

## ಸಿಮ್ಯೂಲೇಷನ್ ಹಾಡುತ್ತಿರುವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ನಮುಕ್ತ ನಿರಂತರ ವಿವಿಧ ಸ್ವಿಫೆಲೆಶನ್ (ಅಧಿಕಾರಣಿಗಳು)

ಅವಧಿ: 125 ನಿಮಿಷಗಳು

### ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

ನೂರು ಇಪ್ಪತ್ತೆಂದು ನಿಮಿಷಗಳ ಈ ಅಧಿವೇಶನದ ನಂತರ ಶಿಬಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ತತ್ವಗಳನ್ನು ವಿವಿಧ ಸ್ವಿಫೆಲೆಶಗಳಲ್ಲಿ ಹೇಗೆ ಅಳವಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು ಎಂದು ತಿಳಿಯುತ್ತಾರೆ.

### ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಸಾರಾಂಶ

ಕ್ರ.ಸಂ.	ವಿಷಯ	ವಿಧಾನ / ಚಟುವಟಿಕೆ	ಕಾಲ	ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು
1	ಪೀಠಿಕೆ		5 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್‌
2	ವಿವಿಧ ಸನ್ನಿಹಿತಗಳಲ್ಲಿ ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ತಯಾರಿಸುವಲ್ಲಿ ಎದುರಿಸುವ ಪ್ರಮುಖ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು ಯಾವುವು?	ಪರಸ್ಪರ ಚಟ್‌	50 ನಿಮಿಷ	ಅನುಬಂಧ-1
3	ನಮಗೆ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಚಾರಣಾ ವಿಧಾನಗಳು (ಸಾಫ್ಟ್‌ಓರ್ಡ್ ಆಪ್ರೇಟಿಂಗ್ ಮೌಸೀಜರ್) ಏಕೆಬೇಕು?	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	20 ನಿಮಿಷ	
4	ರ್ಯಾತ್ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಮರ್ಪಕ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಚಾರಣಾ ವಿಧಾನಗಳು ಯಾವುವು? ಸಾಫ್ಟ್‌ಓರ್ಡ್ ಆಪ್ರೇಟಿಂಗ್ ಮೌಸೀಜರ್ ಗಳೇನು?	ಸಣ್ಣ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆ	40 ನಿಮಿಷ	ಚಾಟ್ ಕಾಗದ, ಪೆನ್‌ಗಳು, ಕಾಡುಗಳು
5	ಅಧಿವೇಶನದ ಸಾರಾಂಶ		10 ನಿಮಿಷ	

### ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವರಗಳು

#### ಚಟುವಟಿಕೆ 1 : ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು - 5 ನಿಮಿಷ

- ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ಮನರಾವಲೋಕನ ಮಾಡುವುದು ಹಾಗೂ ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧಿವೇಶನಕ್ಕೆ ಆ ವಿಚಾರಗಳನ್ನು ತಳಹದಿಯಾಗಿ ಉಪಯೋಗಿಸುವುದು.
- ಅಧಿವೇಶನದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸುವುದು.

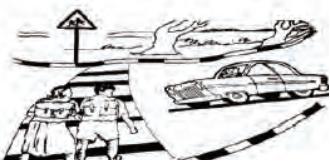
ಹಿಂದಿನ ಹಲವಾರು ಅಧಿವೇಶನಗಳು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯ ಅವಶ್ಯಕತೆ ಕುರಿತು ವಿವರಿಸಿವೆ. ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ದೃಷ್ಟಿಯನ್ನಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ವಿವಿಧ ಸನ್ನಿಹಿತಗಳತ್ತ ಗಮನಹರಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ.

**ಚಟುವಟಿಕೆ 2 :** ವಿವಿಧ ಸನ್ನಿಹಿತಗಳಲ್ಲಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ತಯಾರಿಸುವೆಲ್ಲ ಎದುರಿಸುವ ಪ್ರಮುಖ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು ಯಾವುವು? - 50 ನಿಮಿಷ

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಪರಸ್ಪರ ಚರ್ಚೆಯ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು<sup>8</sup> - 5 ನಿಮಿಷ
2. ಇಬ್ಬರು ಸದಸ್ಯರನ್ನು ಹೊಂದಿದ 12 ಕಿರು ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವುದು ಮತ್ತು ವಿವಿಧ ಪ್ರಸಂಗಗಳನ್ನು ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಕೊಡುವುದು (ಅನುಬಂಧ-1)<sup>9</sup>. ಗುಂಪಿನ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ 2 ನಿಮಿಷಗಳ ಸಮಯ ನೀಡಿ ಕಾಡೆನಲ್ಲಿ ನೀಡಲಾಗಿರುವ ಸನ್ನಿಹಿತದ ಬಗ್ಗೆ ಅವರ ಮನಸ್ಸಿಗೆ ಬರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚೆಸಿ ಬರೆಯಬೇಕು. ಎರಡು ನಿಮಿಷಗಳ ನಂತರ ತಮ್ಮ ಕಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಮುಂದಿನ ಗುಂಪಿಗೆ ಹಸ್ತಾಂತರಿಸಿ ಆ ಗುಂಪಿನ ಕಾರ್ಡ್‌ನ್ನು ಪಡೆದು ತಮ್ಮ ಅನಿಸಿಕೆಗಳನ್ನು ದಾಖಲಿಸುವುದು. ಈ ರೀತಿಯಾಗಿ ಪ್ರತಿ ಗುಂಪು ಎಲ್ಲಾ ಸನ್ನಿಹಿತಗಳ ಬಗ್ಗೆ ತಮ್ಮ ಅನಿಸಿಕೆಗಳನ್ನು ದಾಖಲಿಸಬೇಕು - 30 ನಿಮಿಷ.
3. ತರಬೇತಿದಾರರು ಕಂದು ಕಾಗದದ ಮೇಲೆ ಹಿಂದಿನ ಅಧಿವೇಶನದ ವಿವಿಧ ಚಿತ್ರಗಳನ್ನು ಅಥವಾ ಕಥೆಗಳನ್ನು ಕಂದು ಕಾಗದದ ಮೇಲೆ ಬರೆಯುವುದು ಅಥವಾ ಅಂಟಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳು ಅವುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧ ಕಲ್ಪಿಸಲು ಪ್ರಯತ್ನಿಸುವುದು.

**ಚಟುವಟಿಕೆ 3 :** ನಮಗೆ ಏಕ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಾಚಾರಣೆ ವಿಧಾನಗಳು ಬೇಕು? - 20 ನಿಮಿಷ

ತರಬೇತಿದಾರನ್ನು ಕೆಳಗಿನ ಜಿತ್ತ ತೋರಿಸುತ್ತಾ ಅಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುವುದು<sup>10</sup>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>ನ್ಯಾಯಬೇಲೆ ಅಂಗಡಿಯ ಮುಂದೆ ಯಾಕೆ ಸರದಿ ಇರುತ್ತದೆ?</li> <li>ಅಲ್ಲಿ ಸರದಿ ಇರದಿದ್ದರೆ ಏನಾಗಬಹುದು?</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ಸಂಚಾರದ ನಿಯಮಗಳನ್ನು ಏಕೆ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಗಿದೆ?</li> <li>ಸಂಚಾರಿ ನಿಯಮಗಳು ಇಲ್ಲದಿದ್ದರೆ ಏನಾಗಬಹುದು?</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ಶಾಲೆಗಳಲ್ಲಿ ಏಕೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪಡಿಸಿದ ಸಮಯವಿರುತ್ತದೆ?</li> <li>ಶಾಲೆಗಳಲ್ಲಿ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪಡಿಸಿದ ಸಮಯವಿರದಿದ್ದರೆ ಏನಾಗಬಹುದು?</li> </ul>

“ಮೇಲಿನ ಉದಾಹರಣೆಗಳಿಂದ ನಾವು ಏನನ್ನು ಕಲೆಯಬಹುದು” ಎಂದು ತರಬೇತಿದಾರರು ಪ್ರಶ್ನಿಸುವುದು.

<sup>8</sup> ಬರುಂ ಗುಂಪು (ಪರಸ್ಪರ ಚರ್ಚೆಸುವ) ಚರ್ಚಾ ಪದ್ಧತಿಯಲ್ಲಿ 2-3 ಶಿಭಿರಾರ್ಥಿಗಳ ಸಣ್ಣ ಗುಂಪುಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದು ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪ್ರಶ್ನೆ ಅಥವಾ ವಿಷಯ / ಸಮಸ್ಯೆಯ ಬಗ್ಗೆ 2 ರಿಂದ 3 ನಿಮಿಷಗಳಲ್ಲಿ ಚರ್ಚೆಸಿ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹೊಳ್ಳುವ ವಿಧಾನವಾಗಿದೆ. ಒಂದು ಗುಂಪು ಒಂದು ವಿಷಯದ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚೆಸಿದ ಸಮಯ ನಂತರ ಆ ವಿಷಯದ ಕಾರ್ಡ್‌ನ್ನು ಮುಂದಿನ ಗುಂಪಿಗೆ ಹಸ್ತಾಂತರಿಸಬೇಕು. ಈ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಎಲ್ಲಾ ಗುಂಪುಗಳು ಎಲ್ಲಾ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚೆಸುವಂತೆ ಆಗಬೇಕು.

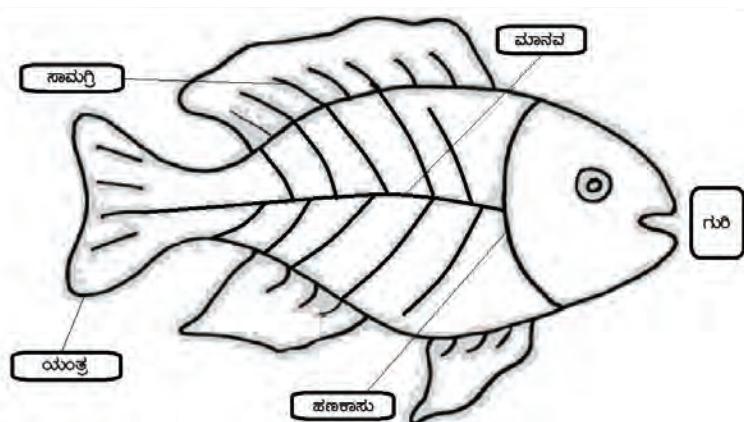
<sup>9</sup> ತರಬೇತಿದಾರರು ಪ್ರತಿ ಗುಂಪಿನಿಂದ ಒಂದು ಪ್ರಸಂಗವನ್ನು ಆಯ್ದು ಮಾಡುವಾಗ ಪ್ರಮುಖ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳಾದ, ಮಾನವ (ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ), ಸಾಮಗ್ರಿ (ಉತ್ಪನ್ನ) ಹಣ (ಹಣಕಾಸು), ಯಂತ್ರ (ಉಪಕರಣ) ಇವುಗಳಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಒಂದನ್ನು ತಪ್ಪದೇ ಆಯ್ದುಮಾಡಬೇಕುವುದು. ಸ್ಥಳೀಯವಾಗಿ ಬೆಳೆಯುವ ಬೆಳೆಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ತರಬೇತಿದಾರರು ಸೂಚಿಸಲಾದ ಬೆಳೆಗಳನ್ನು ಬದಲಾಯಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ.

<sup>10</sup> ಪ್ರದರ್ಶನಕ್ಕೆ ಅನುಕೂಲವಾಗುವಂತೆ ತರಬೇತಿದಾರರು ಜಿತ್ತಗಳ ಫೇಸ್‌ಕ್ರಿಪ್ಟ್ ಚಾರ್ಡ್‌ಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು.

**ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳು:** ಕೆಲವು ಪ್ರಮಾಣೀತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆಗಳಿಂದ ಅಥವಾ ಪದ್ಧತಿಗಳಿಂದ ನಾವು ವ್ಯವಹಾರ ಮಾಡುವಲ್ಲಿ ಶಿಕ್ಷನ್ನು ಬೇಕೆಂದು ಹೇಳಬಹುದಾಗಿದೆ. ನಮ್ಮ ತಪ್ಪುಗಳಿಂದ ಕಲಿತ ಪಾಠಗಳಿಂದ ಮುಂದೆ ಆ ತಪ್ಪುಗಳು ಮರುಕೊಳ್ಳಲಾಗಿದೆ. ಹೀಗೆ ಮಾಡುವ ಮುಖಾಂತರ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಬಲಶಾಲಿಗೊಳಿಸಬಹುದಾಗಿದೆ. ಸದಸ್ಯರ ಮಧ್ಯ ಇರುವ ಪರಸ್ಪರ ತಪ್ಪುಗ್ರಹಿಕೆಗಳನ್ನು ಹೋಗಲಾಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದಾಗಿದೆ. ಇದು ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವಲ್ಲಿ ಸಹಕಾರಿಯಾಗಿದೆ.

**ಚಟುವಟಿಕೆ 4 :** ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಮರ್ಪಕ ಕಾರ್ಯನಿರ್ವಹಣೆಗೆ ಅವಶ್ಯವಿರುವ ಪ್ರಮಾಣೀತ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆ ವಿಧಾನಗಳು – 40 ನಿಮಿಷ

1. ತರಬೇತಿದಾರರು ಕೆಲಸವನ್ನು ವಿವರಿಸುವುದು – 5 ನಿಮಿಷ
2. ಈ ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾದ (ಮೀನು ಮೂಳೆ) ಜಿತ್ತವನ್ನು ಕಂಡು ಹಾಳೆಯ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು.



1. ಸಾಮಗ್ರಿ (ಉತ್ಪನ್ನಗಳು), 2. ಮಾನವ (ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ), 3. ಯಂತ್ರ (ಉಪಕರಣಗಳು), 4. ಹಣ (ಹಣಕಾಸು), 5. ಗುರಿ
3. ಎಲ್ಲಾ ಶಿಭಿರಾಧಿಕಗಳ ಗುಂಪಿನಲ್ಲಿ ತರಬೇತಿದಾರರು “ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಗುರಿ ಏನು?” ಎಂದು ಕೇಳುವುದು.

**ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ –** ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಲಾಭ, ಉತ್ಪನ್ನ ಸೇವೆ ಇತ್ಯಾದಿ. ತರಬೇತಿದಾರರು ಬಂದ ಉತ್ತರಗಳನ್ನು ಕಾರ್ಡ್‌ನಲ್ಲಿ ಬರೆದು ಮೇಲಿನ ಜಿತ್ತದಲ್ಲಿ ಅಂಟಿಸುವುದು – 5 ನಿಮಿಷ

ತರಬೇತಿದಾರರು ಶಿಭಿರಾಧಿಕಗಳನ್ನು 2 ಗುಂಪುಗಳಾಗಿ ವಿಂಗಡಿಸಿ “ಗುಂಪು-1 ನಮ್ಮ ಸಂಪೂರ್ಣ ಆಂತರಿಕ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಲು ಯಾವ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕೆಂಬುದನ್ನು ಬರೆದು ಮೀನಿನ ಮೂಳೆಗಳ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು ಹಾಗೂ ಗುಂಪು-2 ಭವಿಷ್ಯತ್ತಿನ ಅವಕ್ಷೇತ್ರಗಳನ್ನು ಮಾರ್ಪೆಸಲು ಯಾವ ವಿಧಾನವನ್ನು ಅನುಸರಿಸಬೇಕೆಂಬ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡಿ ಮೀನಿನ ರೆಕ್ಕೆಗಳ ಮೇಲೆ ಅಂಟಿಸುವುದು”. ತರಬೇತಿದಾರರು ಈ ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾದ ಕೆಲವು ಉದಾಹರಣೆಗಳನ್ನು ನೀಡುತ್ತ ಚರ್ಚೆ ಪ್ರಾರಂಭಿಸುವುದು.

**ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು:** ಸಾಧ್ಯವಾದರೆ ಸ್ಥಳೀಯವಾಗಿ ಲಭ್ಯವಿರುವ ಪದ್ವೀಧರನ್ನು ನೇಮಿಸಿಕೊಳ್ಳಬಹುದು [ಆಂತರಿಕ ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳನ್ನು ಬಳಸಿಕೊಳ್ಳಿ]. ಎಲ್ಲಾ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ವ್ಯಾಪಕ ತರಬೇತಿ [ಭವಿಷ್ಯದ ಅಗತ್ಯತ್ವಗಳು] ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ಪ್ರಮಾಣೀತ ಕಾರ್ಯಚಾರಣಾ ವಿಧಾನಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅನುಭಂಧ-1ನ್ನು ನೋಡಿ.

### ವಸ್ತು [ಉತ್ಪನ್ನಗಳು]:

ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಲು, ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ಕರಿದಿಸಲು ಮತ್ತು ಪರಿಕರಗಳ ವಿಶೇಷತೆಗಳನ್ನು ಗುಂಪುಗಳನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿ [ಅಂತರಿಕ ಸಾಮಧ್ಯ].

ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯ ಪ್ರವೃತ್ತಿಗಳನ್ನು ನೋಡಿ ರೈತ ಅಸಕ್ತ ಗುಂಪುಗಳ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ಬೇಕೆ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ರೂಪಿಸಿ.

ಕಾರ್ಯಾಚರಣ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅನುಬಂಧವನ್ನು ನೋಡಿ.

### ಹಣಕಾಮ :

ಬ್ಯಾಂಕುಗಳಿಂದ ಸಾಲ ಪಡೆಯಲು ಅಥವಾ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಹೊಂದಾಣಿಕೆಯ ಅನುದಾನವನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಹೇರು ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ಬಳಸಿ [ಅಂತರಿಕ ಸಾಮಧ್ಯ]. ಸಾಲ ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವ ಮೊದಲು ಸಾಲ ತೀರಿಸುವ ಸಾಮಧ್ಯವನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ [ಭವಿಷ್ಯದ ಅಗತ್ಯಗಳು].

ಅನುಬಂಧದಲ್ಲಿ ಹಣಕಾಸಿನ ಕಾರ್ಯಾಚರಣಾ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಗುಂಪುಗಳು ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ ಅದನ್ನು ಕಾರ್ಯರೂಪಕ್ಕೆ ತರಲು ಈ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳಿ ಚರ್ಚಿಸಲು ಅವಕಾಶ ನೀಡಿ ಹಣಕಾಸಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಾಚಾರಣಾ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳುವಂತೆ ತಿಳಿಸಿ.

### ಯಂತ್ರ :

ಯಾವುದೇ ಕೃಷಿ ಯಂತ್ರಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವ ಮುನ್ನ ಹತ್ತಿರದಲ್ಲಿ ಅಥವಾ ಸದಸ್ಯರೊಂದಿಗೆ ಆ ಯಂತ್ರಗಳು ಲಭ್ಯವಿದೆಯೇ ಎಂದು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ [ಅಂತರಿಕ ಸಾಮಧ್ಯ]. ಯಾವುದೇ ಆಸ್ತಿಯಲ್ಲಿ ಹೂಡಿಕೆ ಮಾಡುವ ಮುನ್ನ ಭವಿಷ್ಯದಲ್ಲಿ ಆ ಆಸ್ತಿ ಎಫ್ ಹಿ ಓ ಗೆ ಲಾಭವನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿಸುತ್ತದೆಯೇ ಅಥವಾ ಭವಿಷ್ಯತ್ವದಲ್ಲಿ ಹೊರೆ ಆಗುವುದೇ ಎಂದು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ [ಭವಿಷ್ಯತ್ವ ಅಗತ್ಯತೆಗಳು] – 15 ನಿಮಿಷಗಳು.

ಗುಂಪುಗಳು ಮೀನಿನ ಚಾಟ್‌ ಮೇಲೆ ತಮ್ಮ ಕಾಡ್‌ಗಳನ್ನು ಅಂಟಿಸಿ ಮತ್ತೇನನ್ನಾದರೂ ಸೇರಿಸಬಹುದೇ ಎಂದು ಚರ್ಚಿಸುತ್ತಾರೆ – 15 ನಿಮಿಷಗಳು.

### ಚಟುವಟಿಕೆ ೫ : ಸಾರಾಂಶ – 10 ನಿಮಿಷ

ತರಬೇತಿದಾರರು ಈ ಅಧಿವೇಶನದಲ್ಲಿ ಚರ್ಚಿಸಲಾದ ವಿವಿಧ ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರ ಬಳಿ ಮರಳಿ ಹೋದ ನಂತರ ಚರ್ಚಿಸಿ ತಮ್ಮ ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಾಚಾರಣಾ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಕಂಡುಕೊಳ್ಳಲು ಮೌಲ್ಯಾದ್ವಿಸಬೇಕು.

### ಅನುಬಂಧಗಳು

1. ಪರಿಸರ ಚರ್ಚೆಯ ಗುಂಪ ಚಟುವಟಿಕೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವಿಧ ಸಾಂಸ್ಕೃತಿಕ ಕಾಡ್‌ಗಳು
2. ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆ ವಿಧಾನಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು

## ಅನುಬಂಧ - 1 : ಪರಸ್ಪರ ಜೆಚೆಯ ಗುಂಪು ಚಟುವಟಿಕೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವಿವಿಧ ಸನ್ವೀಕೆಗಳ ಕಾರ್ಡಗಳು

ಕನಾಂಟಿಕ ತೊಗರಿ ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆ ಒಂದರಲ್ಲಿ ಕಳಿದ ಮೂರು ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾದಿಕಾರಿಯನ್ನು ಹಲವು ಬಾರಿ ಬದಲಾಯಿಸಿದ್ದಾರೆ. ಈ ಕಾರಣದಿಂದ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಸರಿಯಾಗಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಿಲ್ಲ. ಇತ್ತೀಚಿಗೆ ಕೆಲಸ ಬಿಟ್ಟು ಸಿಇಬ್ ಬೇರೆ ಜಿಲ್ಲೆಯವರಾಗಿದ್ದ ಅವರಿಗೆ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಅನುಭವವಿರಲಿಲ್ಲ. ಸಂಬಳ ಕಡಿಮೆ ಎಂದು ಹೇಳಿ ಅವರು ಕೆಲಸವನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಹೋದರು.

ಎಫ್ ಪಿ ಓ ದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನಾ ದೃಷ್ಟಿ ಕೋನದಿಂದ ನೀವು ಯಾವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಸಫೇದ್ಯಲ್ಲಿ ಚಿಕ್ಕಸುತ್ತೀರಿ?

1. ತೊಗರಿ ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಬಿಟ್ಟು ಸಿಇಬ್ ಮತ್ತು ಬಿಟ್ಟು ಅಕೊಂಟೆಂಟ್ ಇದ್ದಾರೆ. ಅವರು ಈಗಳೇ ದ್ಯುನಂದಿನ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತೋಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿದ್ದಾರೆ. ಮುಂದಿನ ಮೂರು ತಿಂಗಳಲ್ಲಿ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಹಲವಾರು ಹಳ್ಳಿಗಳಿಂದ ತೊಗರಿಯನ್ನು ವಿರೀದಿಸಲು ಯೋಚಿಸಿದೆ. ವಿರೀದಿ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಕೇಂದ್ರದಲ್ಲಿ ಸಂಗ್ರಹಣೆ, ಗುಣಮಟ್ಟ ಪರಿಶೀಲನೆ, ಶಾಕ ಮತ್ತು ದಾಖಲಾತಿಗೆ ಜನರ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಈ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ನೀವು ಯಾವ ಆಯ್ದೆಯನ್ನು ಯೋಚಿಸುತ್ತಿರಿ?
  2. ಸಾವಯವ ಸರಕುಗಳ ವ್ಯವಹಾರದ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಒಂದು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಸಂಗ್ರಹಣೆಯ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಪ್ರಸ್ತುತ ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯ ಬೆಲೆಗಿಂತ ಸ್ವಲ್ಪ ಹೆಚ್ಚು ಬೆಲೆಯನ್ನು ನೀಡಿರುತ್ತದೆ. ವರ್ಷದ ಕೊನೆಯಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿ ಕಂಪನಿಯ ತೆರಿಗೆಗೆ ಮುಂಚಿತ ಲಾಭವನ್ನು ಪರಿಗೊಸಿ ರೈತರಿಗೆ ತಡೆಹಿಡಿಯಲಾದ ಬೆಲೆಯನ್ನು ನೀಡಲು ನಿರ್ಧರಿಸುತ್ತದೆ. ತಡೆ ಹಿಡಿದ ಬೆಲೆಯನ್ನು ಷೇರುಗಳ/ ನಗದು/ ವಸ್ತು ರೂಪದಲ್ಲಿ ನೀಡಬಹುದಾಗಿದೆ.
  3. ತೊಗರಿ ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ತೊಗರಿ ಕಟ್ಟಾವಿನ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ ತಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರಿಂದ ವಿರೀದಿಸಲು ನಿರ್ಧರಿಸಿದೆ. ಕೆಲವು ತಿಂಗಳ ನಂತರ ಬೆಲೆ ಹೆಚ್ಚಾದಾಗ ಅದನ್ನು ವ್ಯಾಪಾರಿಗಳಿಗೆ ಮಾರಾಟ ಮಾಡಲು ಯೋಚಿಸಿದೆ.
  4. ಏನುಗಾರಿಕೆ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಒಂದು ವರ್ಷವಿದೇ ಏನನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ರಮ್ತುದಾರನಿಗೆ ಮೂರ್ಕೆಸಲು ತೀವ್ರಾನಿಸುತ್ತದೆ. ಸದಸ್ಯರೆಂದಿಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ ವರ್ಷದ ಆರಂಭದಲ್ಲಿ ವಿರೀದಿ ಬೆಲೆಯನ್ನು ನಿಗದಿಪಡಿಸುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಕೆಲವು ಸದಸ್ಯರು ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಬೆಲೆಗಿಂತ, ಎಫ್ ಪಿ ಓ ನಿಗದಿಪಡಿಸಿದ ಬೆಲೆ ಹೆಚ್ಚಾದಾಗ ಏನನ್ನು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಗೆ ಮಾರಾಟ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ ಮತ್ತು ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಬೆಲೆ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಬೆಲೆಗಿಂತ ಹೆಚ್ಚಾದಾಗ ಮಾರುಕಟ್ಟೆಗೆ ನೇರವಾಗಿ ಮಾರಾಟ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ.
  5. ತೋಟಗಾರಿಕೆ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಒಂದು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಬೆಲ್ಲರೆ ವ್ಯಾಪಾರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಒಂದು ದೊಡ್ಡ ಕಂಪನಿಯೊಂದಿಗೆ ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ಪ್ರಮಾಣದ ಟೊಮೆಟೊವನ್ನು ಪ್ರತಿ ತಿಂಗಳು ಮೂರ್ಕೆಸಲು ಒಪ್ಪಂದ ಮಾಡಿಕೊಂಡಿರುತ್ತದೆ. ಬಿಟ್ಟುಕೊಂಡ ಪ್ರಮಾಣದಲ್ಲಿ ಟೊಮೆಟೊವನ್ನು ಪ್ರತಿ ತಿಂಗಳು ತಪ್ಪದೇ ಮೂರ್ಕೆಸಿದರೆ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಬೆಲೆಗಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಬೆಲೆ ನೀಡಲು ಕಂಪನಿ ಬಿಟ್ಟುಕೊಂಡಿದೆ. ಮೊದಲನೆಯ ಮೂರ್ಕೆಕೆಯನ್ನು ಆರು ತಿಂಗಳ ನಂತರ ನಿರ್ದಿಷ್ಟಸಲಾಗಿದೆ.
- ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ನೀವು ಹೇಗೆ ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸುತ್ತೀರಿ?

6. ತೋಬಗಾರಿಕೆ ಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಸಿಕೊಂಡಿರುವ ಒಂದು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಪ್ರಾಯೋಗಿಕವಾಗಿ ಸಾಮೂಹಿಕ ಮಾರ್ಕೆಟಿಂಗ್ ಮಾಡಿ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ದೂರದಲ್ಲಿರುವದರಿಂದ ನಷ್ಟವನ್ನು ಅನುಭವಿಸಬೇಕಾಯಿತು. ಅವರಿಗೆ ಸರ್ಕಾರದ ಒಂದು ಯೋಜನೆಯಡಿ ವಾಹನವನ್ನು ಕೊಳ್ಳಲು ಸಹಾಯಿಸಿರುವ ಬಗ್ಗೆ ಮಾಹಿತಿ ದೊರೆಯಿತು. ಸಂಸ್ಥೆಯ ತನ್ನದೇ ಆದ ವಾಹನವನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದರೆ ಸಾರಿಗೆ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಖಿಡಿತಗೊಳಿಸಿ ಸಂಸ್ಥೆಯ ವ್ಯವಹಾರವನ್ನು ಲಾಭದಾಯಿಸುತ್ತ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ಹೋಗಬಹುದು ಎಂದು ಸಿ ಇ ಓ ತಿಳಿಸುತ್ತಾರೆ.

ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ, ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನಾ ಡ್ಯೂಟಿಕೋನದಿಂದ ನೀವು ಸಿ ಇ ಓ ರವರಿಗೆ ಯಾವ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಕೇಳುತ್ತೀರಿ?

7. ಹೊಸದಾಗಿ ಪ್ರಾರಂಭಗೊಂಡಿರುವ ಮೆಕ್ಕೆ ಜೋಳ ಬೆಳೆಯುವ ರೈತರನೊಳಗೊಂಡ ಒಂದು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಸರ್ಕಾರದ ಯೋಜನೆಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ಒಕ್ಕಣೆ ಮಾಡುವ ಯಂತ್ರವನ್ನು ಪಡೆಯಲು ಯೋಚಿಸಿದೆ. ರೈತರಿಗೆ ಮೆಕ್ಕೆ ಜೋಳದ ಕಟಾವಿನ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಒಕ್ಕಣೆ ಮಾಡುವ ಯಂತ್ರವು ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ಈ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಿದರೆ ಇನ್ನು ಹೆಚ್ಚಿನ ಒಕ್ಕಣೆ ಯಂತ್ರಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸಿ ವಿವಿಧ ಗ್ರಾಮಗಳಲ್ಲಿ ಇರುವ ಎಲ್ಲಾ ಸದಸ್ಯರಿಗೂ ಸೇವೆಯನ್ನು ಒದಗಿಸಲು ಶೀಮಾನಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ, ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಸದಸ್ಯರುಗಳಿಗೆ ಈ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ತಲುಪಲು ಹೇಗೆ ಖಚಿತ ಪಡಿಸಿಕೊಳ್ಳುತ್ತೀರಿ?

8. ತೆಲಂಗಾಣ ಮೂಲದ ಒಂದು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ರೈತರಿಂದ ತೊಗರಿಯನ್ನು ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಬೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಖರೀದಿಸಿ ತೊಗರಿಯನ್ನು ಬೆಳೆಯಾಗಿ ಸಂಸ್ಕರಿಸಿ ಅದನ್ನು ವ್ಯಾಪಾರಿಗಳಿಗೆ ಮಾರಾಟ ಮಾಡಲು ಯೋಚಿಸಿದೆ. 30 ಕೆ.ಮೀ ದೂರದಲ್ಲಿರುವ ಒಂದು ಸಹಕಾರಿ ತೋಗರಿ ಮೀಲ್ ಇದ್ದು, ಅವರು ಮುಲ್ವವನ್ನು ಪಡೆದು ತೊಗರಿಯನ್ನು ತೊಗರಿಬೆಳೆಯಾಗಿ ಸಂಸ್ಕರಿಸಿಕೊಡುತ್ತಾರೆ. ಕೆಲವು ನಿರ್ದೇಶಕರು ತಮ್ಮದೇ ಆದ ತೊಗರಿ ಸಂಸ್ಕರಣೆ ಘಟಕವನ್ನು ಸಾಫ್ಟ್‌ಪಿಸುವುದು ಉತ್ತಮ ಎಂದು ಭಾವಿಸಿದ್ದಾರೆ.

ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಏನು ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ನಿರ್ಧರಿಸುವ ಮುನ್ನ ಪರಿಗಣಿಸುವಿರಿ?

9. ನೆಲಗಡಲೆ ವ್ಯಾಪಾರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಕೊಂಡಿರುವ ಒಂದು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ತಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ಒಟ್ಟಾಗಿ ಗೊಬ್ಬರವನ್ನು ಖರೀದಿಸಲು ಯೋಚಿಸಿದೆ, ಸದಸ್ಯರ ಬೇಡಿಕೆ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಎಲ್ಲ ಸದಸ್ಯರಿಗೂ ಬೇಕಾಗಿರುವಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣದ ಗೊಬ್ಬರವನ್ನು ಕಂಪನಿಗಳಿಂದ ಖರೀದಿಸಿ ತಮ್ಮ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ ವಿತರಿಸಲು ಯೋಚಿಸಿದೆ. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಕಂಪನಿಗೆ ಮುಂಚಿತವಾಗಿ ಹಣ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ, ಆದರೆ ರೈತರು ಒಂದು ತಿಂಗಳ ನಂತರ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಗೆ ಹಣ ಪಾವತಿಸುತ್ತಾರೆ.

ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಸಾಮೂಹಿಕ ಖರೀದಿಗೆ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ಕ್ಷೋಡಿಕರಿಸುತ್ತೀರಿ?

10. ತೊಗರಿ ವ್ಯಾಪಾರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿಕೊಂಡಿರುವ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಒಂದು ತೊಗರಿಯನ್ನು ಸಂಸ್ಕರಣೆ ಘಟಕಕ್ಕೆ ಮೂರ್ಕೆಸಲು ಒಪ್ಪಂದ ಮಾಡಿಕೊಂಡು, ಒಪ್ಪಂದದಂತೆ 100 ಟನ್ ತೊಗರಿಯನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸಿ ಸರಬರಾಜು ಮಾಡಿರುತ್ತದೆ. ಮೊದಲು ಸರಬರಾಜು ಮಾಡಿದ 2-3 ಲೋಡ್‌ಗಳಿಗೆ ಕೆಲವು ಒಪ್ಪಂದಗಳನ್ನು ಆನ್‌ಲೈನ್‌ನಲ್ಲಿ ಹಣವನ್ನು ಪಾವತಿಸಿದ್ದಾರೆ ಹಾಗೂ ಒಪ್ಪಂದದಂತೆ ಮೂರಣ ಪ್ರಮಾಣದ ತೊಗರಿಯನ್ನು ಇಗಾಗಲೇ ಸರಬರಾಜು ಮಾಡಲಾಗಿದೆ. ಆದರೆ ತೊಗರಿಯನ್ನು ಮೂರ್ಕೆಸಿ ಒಂದು ತಿಂಗಳಾದರು ಸಹ ಉಳಿಕೆ ಹಣವನ್ನು ಪಾವತಿಸಿಲ್ಲ.

ಎಫ್ ಪಿ ಓ ದ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ಈ ಪರಿಸ್ಥಿತಿನ್ನು ನೀವು ಹೇಗೆ ನಿಖಾಯಿಸುತ್ತಿರಿ?

11. ಸಾವಯವ ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ವ್ಯವಹಾರದಲ್ಲಿ ತೊಡಗಿರುವ ಎಫ್ ಪಿ ಓ ರೈತ ಆಸ್ತಕ ಗುಂಪುಗಳ ಜೊತೆ ಚರ್ಚಿಸಿ ಬೆಳೆಯ ಬಿತ್ತನೆಯ ಮುಂಚಿತವಾಗಿ ಖರೀದಿ ಬೆಳೆಯನ್ನು ನಿಗದಿಪಡಿಸುತ್ತದೆ. ಪ್ರತಿ ವರ್ಷ ಗಳಿಸಿದ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭದ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯು ರೈತ ಸದಸ್ಯರಿಗೆ, ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳಿಗೆ ಮತ್ತು ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಸಂಸ್ಕರಣಾ ಘಟಕದಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಕಾರ್ಮಿಕರಿಗೆ ಬೋನ್ಸ್ ನೀಡಲು ನಿರ್ಧರಿಸುತ್ತದೆ.

ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಸದಸ್ಯರಾಗಿ ನೀವು ಬೋನ್ಸ್ ಮತ್ತು ಖರೀದಿ ಬೆಳೆಯನ್ನು ಹೇಗೆ ನಿರ್ಧರಿಸುವಿರಿ?

**ಅನುಭಂಗ 2 : ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕಾರ್ಯಾಚಾರಣಾ ವಿಧಾನಗೆಳಗೆ (ಸ್ಕ್ವಾಂಡ್ರೋ ಆಪರೇಟಿಂಗ್ ಹೊಸಿಜರ್) ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳು**

**ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳು :**

1. ಪ್ರತಿಯೊಂದು ಹುದ್ದೆಗೂ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯ ಅನುಮೋದನೆ ಪಡೆದ ಕೆಲಸದ ವಿವರಗಳ ಅಗತ್ಯವಿದೆಯೇ? ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಕೆಲಸವನ್ನು ನಿಯಮಿತವಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯು ಮಾಸಿಕ ಅಥವಾ ತ್ಯಾಗಾಸಿಕ ಪರಿಶೀಲನಾ ಸಭೆಗಳಲ್ಲಿ ವಿಮರ್ಶೆ ಮಾಡಬೇಕೇ?
2. ಕಾರ್ಯಕ್ರಮತೆ ಸೂಚಕಗಳನ್ನು ಜಂಟಿಯಾಗಿ ಒಪ್ಪಿಕೊಂಡು ಕಾರ್ಯಕ್ರಮತೆ ಸೂಚಕಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾಡುವುದು ಮುಖ್ಯವೇ?
3. ಪಾರದರ್ಶಕವಾಗಿ ನೇಮಕಾತಿಯನ್ನು ನಡೆಸುವುದು ಅಗತ್ಯವೇ?
4. ಸಿಬ್ಬಂದಿಗಳನ್ನು ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ತರಬೇತಿಗಾಗಿ ನಿಯಮಿತವಾಗಿ ಕಳುಹಿಸುವುದು ಅಗತ್ಯವೇ?
5. ಉತ್ತಮ ಕೆಲಸ ನಿರ್ವಹಿಸುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿಯನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ, ಪ್ರಶಂಸಿಸಿ ಬಹುಮಾನ ನೀಡುವ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳು ಇರಬೇಕೇ?
6. ಸಿಬ್ಬಂದಿಯ ಸಂಬಳ ಮತ್ತು ಇತರ ಸವಲತ್ತುಗಳನ್ನು ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸರಿಯಾಗಿ ನೀಡಬೇಕೇ?
7. ವಿಮೆ, ಭವಿಷ್ಯ ನಿಧಿ ಮುಂತಾದ ಸಾಮಾಜಿಕ ಭದ್ರತಾ ಪ್ರಯೋಜನಗಳನ್ನು ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಹೊಂದಿರಬೇಕೇ?
8. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯಲ್ಲಿ ಸಿಬ್ಬಂದಿ ಕುಂದುಕೊರತೆ ಸಮಿತಿ ಇರಬೇಕೇ?
9. ರಾಜೀನಾಮೆ ನೀಡಲು ಬಯಸುವ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಸೂಚನೆಯ ಅವಧಿ ಮತ್ತು ಸರಿಯಾದ ನಿರ್ಗಮನ ವಿಧಾನಗಳಿರಬೇಕೇ?

**ಉತ್ಪನ್ನಗಳು :**

1. ಯಾವುದೇ ಖರೀದಿ ಚಟುವಟಿಕೆಯನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಮೊದಲು ಸ್ವಷ್ಟ ಖರೀದಿ ಯೋಜನೆಗಳು ಇರಬೇಕೇ?
2. ಈ ಖರೀದಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಯಾರು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಬೇಕು?
3. ಖರೀದಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವುದರಲ್ಲಿ ರೈತ ಆಸಕ್ತಿ ಗುಂಪುಗಳು ಭಾಗಿಯಾಗುತ್ತವೆಯೇ?
4. ಯೋಜನೆ ರೂಪಿಸಲು ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಅಂಕ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಯಾರು ಕ್ರೋಡಿಕರಿಸುತ್ತಾರೆ, ಸಂಸ್ಕರಣೆ ಮಾಡುತ್ತಾರೆ ಮತ್ತು ಯಾರು ಅನುಮೋದಿಸುತ್ತಾರೆ?
5. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ದಲ್ಲಿ ಖರೀದಿಗೆ ಸಮಿತಿ ಇರಬೇಕೇ?
6. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸಲು ಖರೀದಿದಾರರೆಲೂ ಲಿಂಿತ ಒಪ್ಪಂದಗಳು ಇರಬೇಕೇ?
7. ಖರೀದಿಯ ಪ್ರಮಾಣ ವಸ್ತುಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟ ಹಾಗೂ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸುವ ವಿಧಾನ, ಇತ್ಯಾದಿಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಒಪ್ಪಂದಗಳಿರಬೇಕೇ?
8. ಉತ್ಪನ್ನಗಳ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ ಪರಿಶೀಲಿಸಲು ಹಾಗೂ ಉತ್ಪನ್ನಗಳನ್ನು ತೊಕ ಮಾಡಲು ಪಾರದರ್ಶಕವಾದ ಕಾರ್ಯವಿಧಾನಗಳಿರಬೇಕೇ?
9. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ರೈತರಿಗೆ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾದ ಖರೀದಿ ಬೆಲೆಯನ್ನು ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಲು ಸರಿಯಾದ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಇರಬೇಕೇ?
10. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ರೈತರಿಗೆ ಗ್ರೇಡಿಂಗ್, ಸಾಟ್‌ಎಂಗ್, ಬ್ಯಾಗಿಂಗ್ ಹಾಗೂ ಬ್ರಾಂಡಿಂಗ್ ಬಗ್ಗೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡಬೇಕೇ?

**ಹಣಕಾಸು :**

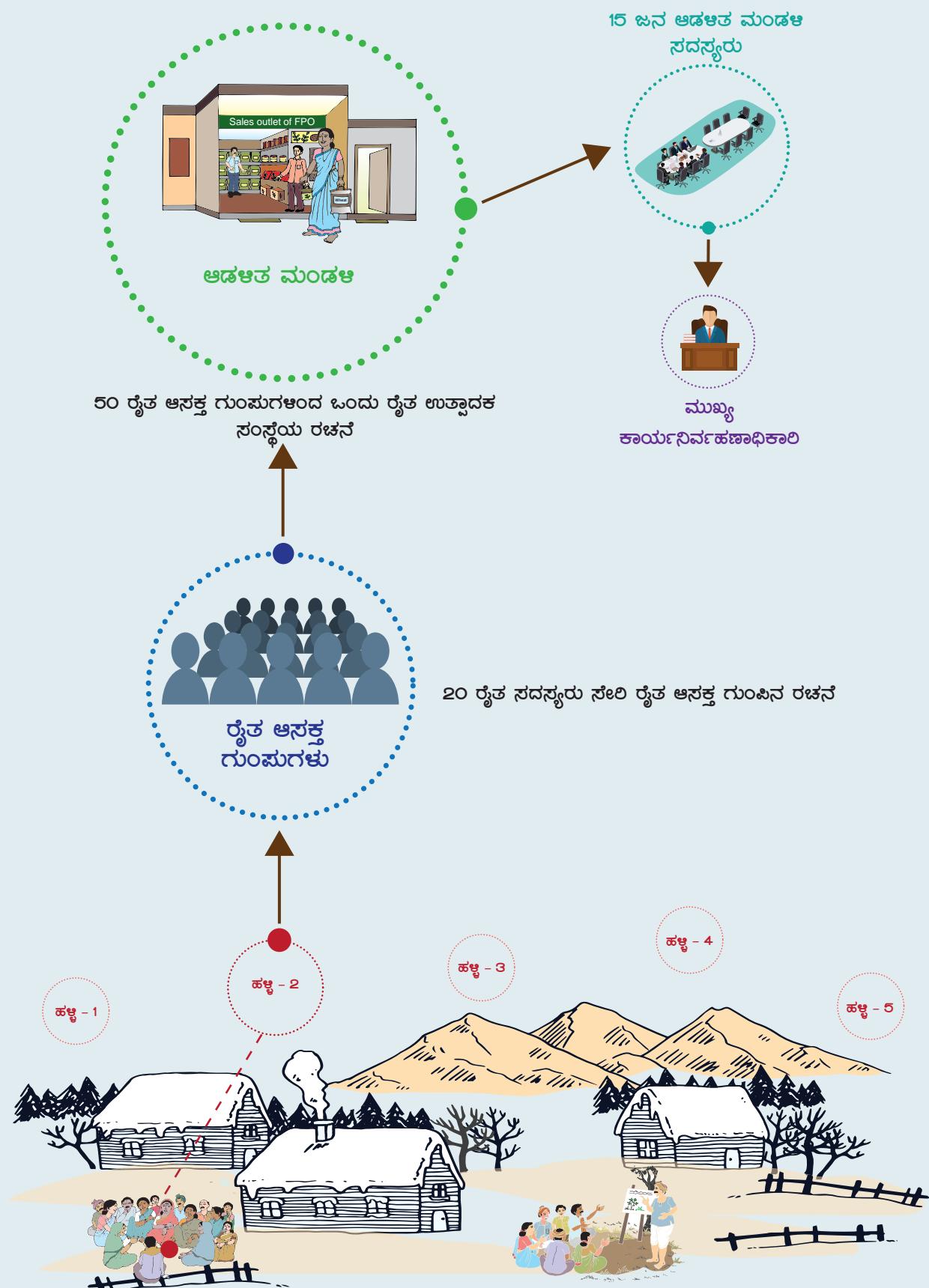
1. ಎಫ್ ಪಿ ಓ ತನ್ನ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಖಾತೆಯನ್ನು ತರೆಯುವುದು ಅಗತ್ಯವೇ?
2. ಬ್ಯಾಂಕ್ ಖಾತೆಯನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಜಂಟಿ ಸಹಿ ಅಥವಾ ಏಕ ವ್ಯಕ್ತಿಯ ಸಹಿ ಇರಬೇಕೇ?
3. ಜೆಕ್ ಪುಸ್ತಕವನ್ನು ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ಸಹಿ ಮಾಡುವವರು ತಮ್ಮ ಬಳಿ ಇಟ್ಟಿಕೊಳ್ಳಬಹುದೆ?
4. ನಗದು ರೂಪದಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಬಹುದಾದ ಗರಿಷ್ಠ ಮೊತ್ತವನ್ನು ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳ ನಿರ್ದರ್ಶಿಸಬೇಕೇ?

5. ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಗಳಿಗೆ ಅಗತ್ಯವಾದ ರಶೀದಿಗಳು, ಇನ್‌ವಾಯ್ಸ್‌ಗಳು ಮತ್ತು ಓಚರ್‌ಗಳನ್ನು ಮುದ್ರಿಸುವ ಅಗತ್ಯವಿದೆಯೇ?
6. ಚಕ್ಕೊ ಅಥವಾ ಹಣ ಪಡೆದಿರುವುದನ್ನು ತಕ್ಷಣವೇ ಲೆಕ್ಕಕ್ಕೆ ತೆಗೆದುಕೊಂಡು ರಶೀದಿಯನ್ನು ನೀಡಬೇಕೇ?
7. ನಗದು ಹಣ ಪಡೆದದನ್ನು ಬ್ಯಾಂಕಿಗೆ ತಕ್ಷಣವೇ ಜಮಾ ಮಾಡಬೇಕೇ?
8. ಯಾವುದೇ ಪಾವತಿಯನ್ನು ರಸೀದಿ ಹಾಗೂ ಓಚರ್‌ಗಳ ಆಧಾರವಿಲ್ಲದೆ ಪಾವತಿಸಬಹುದೆ? ಪ್ರತಿ ಪಾವತಿಗೂ ಓಚರ್ ತಯಾರಿಸಬೇಕೇ?
9. ಚಕ್ಕೊ ನೀಡಿಕೆ ದಾಖಲಾತಿ ಮುಸ್ತಕವನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕೇ?
10. ಯಾವುದೇ ಪಾವತಿಗಳನ್ನು ಮಾಡುವ ಮೊದಲು ಅವುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿತ ದಾಖಲೆಗಳನ್ನು ಪಾವತಿ ಮುದ್ರೆಯ ಮೂಲಕ ರದ್ದುಗೊಳಿಸಬೇಕೇ?
11. ಓಚರ್‌ಗಳಿಗೆ ಅನುಕ್ರಮವಾಗಿ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ನೀಡಬೇಕೇ?
12. ಓಚರ್‌ಗಳನ್ನು ಮುಖ್ಯ ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ವಹಣಾಧಿಕಾರಿ ಅಥವಾ ನಿರ್ದೇಶಕ ಮಂಡಳಿಯ ಮುಖ್ಯಸ್ಥರು ದೃಷ್ಟಿಕರಿಸಬೇಕೇ?
13. ಎಲ್ಲಾ ಓಚರ್‌ಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ದಾಖಲಾತಿಗಳನ್ನು ಸೇರಿಸಿ ಇಡಬೇಕೇ?
14. ಎಲ್ಲಾ ನಗದು ರಶೀದಿಗಳನ್ನು ಸರಣಿ ಸಂಖ್ಯೆಯನುಸಾರ ಮುಸ್ತಕದಲ್ಲಿ ನಮೂನಿಸಬೇಕೇ? ನಗದು ರಶೀದಿಯ ಮೂಲ ಪ್ರತಿಯನ್ನು ಪಾವತಿಸಿದ ವ್ಯಕ್ತಿಯ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿ ನೀಡಬೇಕೇ ಅಥವಾ ಪಾವತಿ ಮಾಡಿದ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಹೆಸರಿನಲ್ಲಿ ನೀಡಬೇಕೇ? ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ನಕಲು ಪ್ರತಿಯನ್ನು ಇಟ್ಟಕೊಳ್ಳಬೇಕೇ?
15. ನಗದು ರಶೀದಿಗಳು ಮತ್ತು ಪಾವತಿ ಓಚರ್‌ಗಳನ್ನು ಪಾವತಿ ಮಾಡಿದ ತಕ್ಷಣವೇ ದಾಖಲಿಸಬೇಕೇ?
16. ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಟ್ಯಾಲಿ ಪ್ರೈಕೆಚನ್‌ನ್ನು ಬಳಸಬೇಕೇ?
17. ಪ್ರತಿ ತಿಂಗಳು ಟ್ರಿಯಲ್ ಬ್ಯಾಲೆನ್ಸ್ ಅನ್ನು ಸಿದ್ದಪಡಿಸಬೇಕೇ ಹಾಗೂ ಬ್ಯಾಂಕ್ ಖಾತೆಯೋಂದಿಗೆ ಹೊಂದಾಣಿಕೆ ಮಾಡಬೇಕೇ?

### ಯಂತ್ರೋಪಕರಣ :

1. ಯಾವುದೇ ಹೋಸ ಯಂತ್ರೋಪಕರಣಗಳಾದ ಸಂಸ್ಕರಣ ಫೆಟಕ, ಗಿರಣಿ, ವಾಹನ, ಇತ್ಯಾದಿಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವ ಮುನ್ನ ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಅವುಗಳ ಪ್ರಯೋಜನವಿದೆಯೇ ಅಥವಾ ಇಲ್ಲವೇ ಎಂಬುದನ್ನು ಅಥವಾ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಬೇಕೆಂದು ಖರೀದಿ ಮಾಡುವುದನ್ನು ತಪ್ಪಿಸಬಹುದೆ?
2. ಯಾವುದೇ ಯಂತ್ರದ ಉಪಯುಕ್ತತೆ / ಕಾರ್ಯದಕ್ಷತೆಯನ್ನು ರೈತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆ ಅಥವಾ ಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಅದು ಪ್ರಾಯೋಗಿಕವಾಗಿ ಹತ್ತಿರದಲ್ಲಿ ದೊರೆಯುವ ಅದೇ ರೀತಿಯ ಯಂತ್ರವನ್ನು ಉಪಯೋಗಿಸಿ ನೋಡಬೇಕೇ ಅಥವಾ ಬಾಡಿಗೆ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಪಡೆದು ಉಪಯೋಗಿಸಿ ನೋಡಬೇಕೇ?
3. ಯಾವುದೇ ಯಂತ್ರೋಪಕರಣಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವ ಮೊದಲು ಕೆಳಕಂಡ ಅಂಶಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸ್ವಷ್ಟತೆ ಇರಬೇಕೇ?
  1. ಅದನ್ನು ಎಲ್ಲಿ ಸಾಫ್ಟ್‌ಪಿಸಲಾಗುವುದು?
  2. ಅದನ್ನು ಹೇಗೆ ನಡೆಸಬೇಕು / ನಿರ್ವಹಿಸಬೇಕು?
  3. ಅದನ್ನು ಯಾರು ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತಾರೆ?
  4. ಸೇವಾ ಶುಲ್ಕಗಳು ಯಾವುವು?
  5. ಯಂತ್ರೋಪಕರಣಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆಗಾಗಿ ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಹಣವನ್ನು ಹೇಗೆ ಹೊಡಿಕರಿಸುತ್ತದೆ?
  6. ಯಂತ್ರೋಪಕರಣಗಳ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಿಂದ ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಹೇಗೆ ಆದಾಯ ಗಳಿನುತ್ತದೆ?
  7. ಯಂತ್ರೋಪಕರಣಗಳಿಗೆ ಹಾನಿಯಾದರೆ ಅಥವಾ ಅವಗಡ ಸಂಭವಿಸಿದರೆ ಅದನ್ನು ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಹೇಗೆ ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ?
4. ಯಂತ್ರೋಪಕರಣ ಖರೀದಿಗೆ ಸರಿಯಾದ ಖರೀದಿ ವಿಧಾನ ಇರಬೇಕೇ?
5. ಆಡಳಿತ ಮಂಡಳಿಯು ಖರೀದಿಗೆ ಸಮಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿರಬೇಕೇ?
6. ಯಂತ್ರೋಪಕರಣಗಳನ್ನು ಬಳಸುವ ಮೊದಲು ಎಷ್ಟೊ ಪಿ ಈ ಸಿಬ್ಬಂದಿಗೆ ಅದರ ಬಳಕೆಗೆ ಬಗ್ಗೆ ತರಬೇತಿ ನೀಡಬೇಕೇ?

# ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ನಾಂಷಿಕ ರಚನೆ



## ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನ ಕೇಂದ್ರದ ಬಗ್ಗೆ

ಕನಾರಟಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಕೃಷಿ ಒಂದು ಉದಯೋನ್ಮುಖ ಕ್ಷೇತ್ರವಾಗಿದ್ದು, ಗ್ರಾಮೀಣ ಭಾಗದ ರ್ಯಾತ ಸಮುದಾಯದ ಆದಾಯ, ಉದ್ಯೋಗ ಹಾಗೂ ಜೀವನ ಕ್ರಮಗಳ ಪ್ರಮುಖ ಮೂಲವಾಗಿರುವುದಲ್ಲದೆ ಅವರ ಮೋಷಣಾ ಬದ್ಧತೆಯ ಮೂಲವಾಗಿಯೂ ಕಾರ್ಯ-ನಿರ್ವಹಿಸುತ್ತದೆ. ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಕೃಷಿ ಹಾಗೂ ಕೃಷಿ ಅವಲಂಬಿತ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯನ್ನು ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಹಾಗೂ ಶಾಸಗಿ ವಲಯಗಳ ಸಹಭಾಗಿತ್ವದಲ್ಲಿ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಪಡಿಸಲು ಕನಾರಟಕ ಸರ್ಕಾರವು ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳನ್ನು ಉತ್ತೇಜಿಸಿ ಮಾಡುವ ಮೂಲಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿರುವ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಇಲಾಖೆಗಳು ಒಂದು ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ರಚನೆ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ತರಲು ಕಾರ್ಯೋನ್ನಿಖಿಲವಾಗಿದೆ.

ಕನಾರಟಕ ಸರ್ಕಾರವು ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಬಲವರ್ಧನೆಗೊಳಿಸುವ ದಿಕೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಹಣಕಾಸಾತ್ಮಕ ಹಾಗೂ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ಬೆಂಬಲವನ್ನು ನೀಡಲಾಗುತ್ತಿದ್ದು. ಅದರಲ್ಲಿ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ ಸುತ್ತು ನಿಧಿ, ಮೂಲ ಸೌಲಭ್ಯಗಳ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸಹಕಾರ, ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಬೆಂಬಲ ಹಾಗೂ ಹಲವಾರು ರೀತಿಯ ತಾಂತ್ರಿಕ, ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಸಹಕಾರ ಮತ್ತು ಬೆಂಬಲ ನೀಡಲಿದೆ.

ರಾಜ್ಯ ಮಟ್ಟದಲ್ಲಿ ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಬೆಂಬಲ ಹಾಗೂ ಸಹಾಯ ನೀಡುವ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ಒಂದು ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ರಚನೆಯ ಅರಿವನ್ನು ಮನಗಂಡು ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಬಟ್ಟಾರೆ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಬೆಂಬಲ ನೀಡುವ ನಿಟ್ಟನಲ್ಲಿ ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನ ಕೇಂದ್ರವನ್ನು ಸ್ಥಾಪಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಸಂಸ್ಥೆಯು ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿರುವ ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯಕವಿರುವ ಮಾರ್ಗದರ್ಶನ, ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಬಲವರ್ಧನೆ, ತಾಂತ್ರಿಕ ಮಾಹಿತಿ, ವ್ಯವಹಾರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಿಂತೆ ಹಾಗೂ ಇನ್ನಿತರ ವಿಷಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಬೆಂಬಲ ಮತ್ತು ಸಹಕಾರ ನೀಡುವ ಮೂಲಕ ಈ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಸದಸ್ಯ ರ್ಯಾತರ ಶ್ರೇಯೋಭಿವೃದ್ಧಿಗಾಗಿ ಶ್ರಮಿಸುತ್ತಿದೆ.



ರ್ಯಾತ ಉತ್ಪಾದಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಉತ್ಪನ್ನ ಕೇಂದ್ರ  
ಕ್ಷೇತ್ರಗಾರಿಕಾ ಮಹಾವಿದ್ಯಾಲಯ, ತೋ.ಮಿ.ಮಿ. ಆವರಣ  
ಜಿ.ಕೆ.ಮಿ.ಕೆ. ಅಂಚೆ, ಬೆಂಗಳೂರು - 560065  
ದೂರವಾಣಿ: +91 80-29721577; +91 9449457344  
ಇ-ಮೆಲ್ಲ: coefpo@gmail.com; ಜಾಲತಾಣ: www.coefpo.org

